



KIRKKOPALVELUT

**Kirkkopalvelut-Kotimaa
TOIMINTAKERTOMUS 2020**



KIRKKOPALVELUT

Johtajan katsaus.....	3
Kirkkopalvelut ry:n hallituksen toimintakertomus vuodelta 2020.....	4
Strategia 2024 ja strategiset hankkeet.....	5
Seurakuntaopisto	6
Valona-hyvinvointi.....	8
Diakonia ja kehittäminen	9
Viestintä ja tapahtumat.....	11
Yhteiset palvelut.....	12
Liiketoiminta	15
Kotimaa-konserni	15
Kotimaa Oy	15
Sacrum Oy.....	16
Insight360 Oy	16
Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy	16
Olenaiset tapahtumat tilikaudella ja sen jälkeen	16
Arvio tulevasta kehityksestä ja riskeistä	18
Kirkkopalvelut ry:n ja konsernin taloudellinen asema ja tulos.....	19
Henkilöstö.....	20
Hallinto ja johtaminen	22
Kirkkopalvelut ry tasekirja 31.12.2020	26 >
Tilintarkastuskertomus	
Yhteisvastuukeräyksen tulokset 2020	



Johtajan katsaus

JOPA OLI VUOSI!

Tätä tekstiä kirjoittaessani on kulunut vuosi siitä, kun keskustelu koronaepidemiasta alkoi. Kovin harva osasi suhtautua vakavasti uutisiin tartuntataudista. Muistan keskustelun tammi-kuun 2020 lopulta erään lääkäriystäväni kanssa, kun yhdessä totesimme, että onhan näitä nuha-kuumeita sairastettu.

Helmikuulla taudin ja tilanteen vakavuus alkoi pikkuhiljaa aueta. Wc-paperia hamstrattiin, perinteiset tervehdykset, kättely ja halaus, korvattiin uudenaikaisella viuhdomisella, etäisyyttä otettiin, käsiä pestiin ja puhdistettiin käsidesillä.

Maaliskuun puolivälissä maahamme julistettiin poikkeusolot. Uudenmaan maakunta ja ulkorajat suljettiin, siirryttiin etätöihin ja -opetukseen, monet perheet viettivät 24 tuntia vuorokaudessa kuukausien ajan yhdessä kotona. Vanhuksia, vammaisia ja monin tavoin sairaita haluttiin suojella eristyksillä. Kokoontumiset peruttiin ja kokouksien osalta opeteltiin käyttämään etätöiden välineitä. Tehtiin kauan odotettu digiloikka. Töitä tehtiin kotikonttoreissa ja pelon sekaisin tuntein siellä, missä etätö ei ollut mahdollista. Iso joukko työtovereita jouduttiin lomauttamaan. Lukuun ottamatta valtiohallan maskisekoilua, kansakunta näytti, kuinka taistellaan yhdessä.

Kesän helpottunut tautitilanne mahdollisti ansaitun lomailun ja levon kuormittavasta tilanteesta. Loppukesästä palailtiin työpaikoille toiveikkaina, kunnes loppusyksystä tautitilanne alkoi paheta vauhdilla. Tällöin siirryttiin alueittain hybridimallista etätöihin.

Joulukuulle saakka Kirkkopalvelut-Kotimaan osalta selvisimme yksittäisillä tartunnoilla. Itsenäisyyspäiviäviikko käynnisti kuitenkin rauhanajan historiamme pahimman inhimillisen katastrofin. Suojautumistoimista huolimatta korona pääsi leviämään Valona-hyvinvoinnin vanhuspalveluyksikössä, siten, että lopulta 51 asukkaista ja henkilöstöstä sairastui. Kuolonuhreilta ei säästyty, vaan seitsemän heikkokuntoista vanhusta menehtyi sairauteen. Tilanne

oli äärimmäisen kriittinen, kun hoivahenkilöstö osastoilla kertakaikkisesti loppui kesken. Omaa kieltään henkilöstömme sitoutumisesta kertoo se, että moni oppilaitoksen ja yhteisten palvelujen työntekijä lähti tuolloin vanhustenhuollon asiakastyöhön.

Loppuvuodesta saimme taas toivoa herättäviä uutisia, kun rokotteita valmistui. Pian päästäisiin rokottamaan. Tätä kirjoitettaessa rokotukset ovat kyllä käynnistyneet, mutta lääkkeiden toimitukset takkuilevat. Jää nähtäväksi, onko ennen kesää ehditty rokottaa tavoitteen mukaiset 70 prosenttia väestöstä. Lienee syytä kuitenkin varautua siihen, että kriisi jatkuu ja joudumme elämään tämän riesan kanssa pitkään.

Vuoteen on kuulunut muutakin kuin korona-kamppailua. Työ on jatkunut. Opetus, hoiva- ja kasvatustyö, seurakuntien ja järjestöjen palvelu, lehtien ilmestyminen, tarviketuotanto ja -myynti, urkujen rakennus ja huollot sekä konsultointi eivät ole keskeytyneet. Uusia toteutustapoja on löydetty.

Kertomusvuonna olemme käynnistäneet strategian toteuttamiseksi strategiset hankkeet. Olemme vieneet päätökseen Kaustisen Evanke-lisen opiston integraation. Olemme selvittäneet myös suurta sosiaalipalvelujen integraatiota, joka onnistuessaan olisi kasvattanut toimintaamme merkittävästi.

Digitaaliset palvelut jäsenkuntamme diakoniatyön tueksi ovat kasvaneet ja löytäneet paikkansa. Jäsenpalvelumme on jaettu kahtia Diakonia ja kehittämiseen ja Viestintä ja tapahtumat -palvelualueeseen varmistaaksemme paremman palvelukyvyn ja resurssien tehokkaan käytön.

Järjestömme säännöt on uudistettu. Mariankadulla sijaitsevan asuinkerrostalon remontti on käynnistetty. Järvenpään hyvinvointikampuksen rakentamista on edistetty yhdessä Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiön kanssa jatkamalla purkuohjelmaa ja kaavoitusta sekä käynnistämällä toimitilasuunnittelu.

Kirkkopalvelut on selvinnyt kriisistä taloudellisessa mielessä kohtuullisesti. Kokonaisuutena tulos on budjetin mukainen. Tämä ei kerro kuitenkaan koko totuutta. Osa toiminnoistamme on ottanut iskuja kovinkin raskaasti muun muassa sosiaalipalvelujen koronan sotkeman kuntien asiakasohjauksen vuoksi. Tämä kriisi on kuitenkin eletty loppuun ennen kuin on johtopäätösten aika. Työtä ja ponnistelua riittää joka tapauksessa pitkäksi aikaa, jotta pääsemme normaaliin, mikä se sitten onkaan.

Omalla pian 30 vuotta jatkuneella johtajanurallani olen kokenut monenlaista. Siihen on mahtunut onnistumista ja epäonnistumista, hyviä ja huonoja aikoja, flowta ja alakuloa. Mutta tällaista vuotta en ole kokenut koskaan. Liekö meistä kukaan? Voi vain todeta: ”Jopa oli vuosi!”

Olen päättänyt toimintakertomuksen johtajan katsauksen vuosittain kiitoksiin. Tänä vuonna esitän kuitenkin surunvalitteluni niille omille, jotka menettivät läheisensä joulukuisen korona-aallon aikana. Jo keväästä lähtien korostimme haluamme varjella haurasta elämää, mutta emme siinä onnistuneet. Esitän myös syvät pahoitteluni, ettemme ole kyenneet suojelemaan työntekijöitämme ja asiakkaitamme sairastumisilta. Kaikkinaiset suojautumisen keinot ovat olleet käytössä, mutta tauti on sekä leviämisen että oireidensa osalta pirullinen.

Esitän kiitokseni kaikille työtovereilleni, että olette jaksaneet tehdä työnne, kantaa vastuunne ja ottaa koronarajoitukset ja -ohjeet vakavasti. Kiitokset vastuunkantajille, jäsenille ja asiakkaille taistelusta yhteisessä rintamassa.

Missiomme mukaisesti taistelu toivon, hyvän elämän ja arjen kristillisyyden rakentamiseksi jatkuu!

Ilkka Mattila
johtaja

Kirkkopalvelut ry:n hallituksen toimintakertomus vuodelta 2020

Konsernirakenne tarkastelukaudella

Kirkkopalvelut ry on seurakuntien ja kristillisten toimijoiden valtakunnallinen yhteistyö- ja palvelujärjestö sekä hyvinvointi- ja koulutuspalvelujen tuottaja. Yhdistyksen toiminta on vuonna 2020 tehdyn organisaatiomuutoksen myötä jaettu neljään palvelualueeseen, jotka ovat **Seurakuntaopisto, Valona-hyvinvointi, Diakonia ja kehittäminen** sekä **Viestintä ja tapahtumat**. Viidennen palvelualueen muodostaa **Kotimaa Oy:n** (67 % omistus) muodostama alakonserni tytäryhtiöineen. Tähän kuuluvat Kotimaan omistama **Insight360 Oy** (95 %), **Sacrum Oy** (100 %) ja **Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy** (100 %). Alakonsernista on tehty konsernitilinpäätös. Lisäksi Kirkkopalvelut omistaa **Kiinteistö Oy Ruskon Keskusvainion** (100 %) ja **Asunto-osakeyhtiö Opistonpihan** (100 %).

Seurakuntaopisto muodostuu kolmesta oppilaitoksesta, jotka ovat **ammattiopisto, Luther-opiston** nimellä tunnettu kansanopisto ja **Agricola-opintokeskus**. Ammatillisen koulutuksen opiskelijamäärämme on noin 3500. Olemme Pohjoismaiden suurin vapaan sivistystyön toimija. Oppilaitoskokonaisuutta johdetaan yhden oppilaitoksen periaatteella kuudella kampusalueella. Kampuksemme sijaitsevat Järvenpäässä, Kaustisella, Lapualla, Pieksämäellä, Ruokolahdella ja Uudessakaarlepyyssä. Lisäksi Helsingissä on oppilaitoksen toimipiste. Uusin kampuksemme on integraatiossa kokonaisuutemme vuoden 2021 alusta mukaan liittynyt Kaustisen Evankelinen opisto, nyt Seurakuntaopiston Kaustisen kampus.

Valona-hyvinvointi tuottaa diakonisia sosiaali- ja hyvinvointipalveluja. Valona Lapsi- ja perhepalvelut tarjoavat laadukkaita varhaiskasvatus- ja lastensuojelupalveluja. **Päiväkoti Valona** toimii Järvenpäässä. Sijaishuoltopalveluihin keskittyvä **Lastenkoti Valona** sijaitsee Pieksämäellä. **Valona Vanhuspalvelut** tarjoaa hoivaa ja huolenpitoa ikäihmisille Pieksämäellä.

Diakonia ja kehittäminen -palvelualue tarjoaa Kirkkopalvelujen jäsenille ja sidosryhmille resursseja, joiden avulla ne voivat tehokkaasti vastata heikossa asemassa olevien ihmisten avuntarpeisiin. Palvelualueen tehtävänä on tukea Kirkkopalvelujen jäsenseurakuntien ja -järjestöjen toimintaa ja kehittää yhteistoimintaa. **Riippuvuustyön kehittämisyksikkö** vastaa sosiaali- ja terveysalan kumppaneiden kanssa tehtävästä kehittämistoiminnasta ja hankeyhteistyöstä erityisesti päihde- ja riippuvuustyön alalla.

Viestintä ja tapahtumat -palvelualue vastaa Kirkkopalvelujen tapahtumista sekä konserni- viestinnästä, kaikkien palvelualueiden ulkoisesta ja sisäisen viestinnästä yhteistyössä eri palvelualueiden, yksiköiden sekä yhteistyötahtojen ja -yritysten kanssa. Erityisalaamme on kampanjoiden ja tapahtumien suunnittelu ja toteutus sekä kampanja- ja tapahtumaviestintä. Yksikössä tehdään myös kehityskonsultointia seurakunnille.

Kotimaa Oy on monipuolinen viestintätalo sekä seurakuntien ja kuluttajien palveluyritys. Kirkkopalvelujen tytäryhtiöillä **Kotimaa Oy**:llä on omat hallituksensa, jotka tehtävänsä mukaisesti vastaavat niiden toiminnasta ja taloudesta. Kotimaa Oy:n liiketoiminta koostuu omasta monikanavaisesta julkaisutoiminnasta sekä seurakunnille ja järjestöille tarjottavista graafisista palveluista.

Kirkkopalvelujen tytärseurakuntilla **Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiöllä** ja sen muodostaman konsernin kiinteistö- ja asuntoyhtiöillä on omat hallituksensa. Säätiön tehtävänä on tukea Kirkkopalvelujen toimintaa. Koska Kirkkopalvelut ry käyttää määräysvaltaa Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiössä, on se osa konsernia. Säätiön lukuja ei ole yhdistetty Kirkkopalvelut konserniin. Säätiönä siitä on kuitenkin tehty oma tilinpäätös.

Kaikki Kirkkopalvelut-Kotimaa-konsernin tarvitsemat talous- ja hallintopalvelut tuotetaan kootusti **Yhteiset palvelut** -palvelualueen yksiköissä.

Strategia 2024 ja strategiset hankkeet

Kirkkopalvelujen nykyinen strategiakausi alkoi kertomusvuonna. Uutta strategiaa kaudelle 2020 – 2024 rakennettiin valtuustoa, hallitusta, johtoryhmää, henkilöstöä, jäsenkuntaa ja erilaisia sidosryhmiä kuullen.

Kirkkopalvelujen arvot ovat **usko**, jonka ymmärrämme avarana kansankirkollisuutena, **toivo**, joka kannustaa meitä rohkeaan yhteiskuntavastuuseen ja **rakkaus**, joka on meille palvelevaa lähimmäisenrakkautta. Missiomme **”rakennamme toivoa, hyvää elämää ja arjen kristillisyyttä”** nousee tuolta arvopohjalta.

Perustehtävämme ovat koulutus ja sivistys, hyvinvointi ja hoiva sekä vuorovaikutus ja kehittäminen. Strategiset tavoitteemme ovat tyytyväiset asiakkaat ja jäsenet, uudistuminen ja kasvu, hyvä työpaikka, kestävä toimintatapa ja kannattavuus. Visiomme on **yhteinen hyvä**.

Toimintaympäristömme on muutoksessa, mikä edellyttää meiltä jatkuvaa oman toimintamme arviointia, toiminnan muutosta ja uudistumista. Muutos voi olla meille uhka tai mahdollisuus. Muutokseen liittyvät ilmiöt näkyvät yhteiskunnassamme ja kirkossamme. Monilla ilmiöillä on myös eurooppalaiset ja globaalit ulottuvuudet.

Meihin vaikuttavia suuria ilmiöitä ovat

- ilmastonmuutos
- syntyvyyden pieneneminen ja väestön ikääntyminen
- monikulttuurisuus
- polarisaatio
- alueelliset erot ja kaupungistuminen
- maahan- ja maassamuutto
- työvoimapula
- arvojen muutos ja kirkon jäsenkehitys
- rakenteelliset muutokset kirkossa ja yhteiskunnassa
- digitaalisuus
- kiristynyt kilpailu, kustannuspaineet ja rahoitus

Strategisten tavoitteiden toteutumisen varmistamiseksi hallitus on asettanut joukon strategisia hankkeita, joista raportoidaan säännöllisesti hallitukselle. Näitä ovat

Tyytyväiset asiakkaat ja jäsenet

- Brändilinjaus
- Asiakkuuksien ja jäsenten hallinta

Uudistuminen ja kasvu

- Integraatioiden ja kirkollisen yhteistyön mahdollisuuksien arviointi
- Hyvinvointikampusohjelma ja alueelliset linjaukset
- Yhteisvastuukeräyksen uudistaminen
- Kotimaa Oy:n strategia

Hyvä työpaikka

- Henkilöstöohjelman ja työnantajakuva
- Syväjohtaminen

Kestävä toimintatapa

- Digilinjaus
- Kestävän kehityksen ohjelma

Kevättalvella 2020 alkanut koronapandemia on lyönyt leimansa johtamiseen, työskentelyyn ja ennakoimiseen. Toiminnan suunnittelun aikajänne on normaalia lyhyempi johtuen tautitilanteen kehittymisestä ja viranomaisohjeista.

Seurakuntaopisto

Toimintavuonna 2020 jatkoimme maltillisen kasvun strategiaa. Pandemian takia yleissivistävässä koulutuksessa ei ollut mahdollista tavoitella kasvua. Kansanopisto-, opintokeskuksen ja perusopetuksen koulutuksissa emme saavuttaneet asetettuja tavoitteita. Kansanopistoviikkoja kertyi 5 367, kun tavoite oli 9 104. Opiskelijaviikot kertyivät lähinnä pitkistä linjoista, joita pyrimme järjestämään määräyksiä noudattaen. Samoin opintokeskuksen tunnit jäivät tavoitteesta, niitä kertyi 10 969, joka jäi alle rahoituspäätöksen minimitalvoitteen 13 035. Aikuisten perusopetuksessa poikkeavat opetusjärjestelyt tuottivat haasteita erityisesti maahanmuuttajataustaisille opiskelijoille. Kurssisuoritteita kertyi yhteensä 2 462, kun tavoitteena vuodelle oli 3 000 kurssia.

Uuden ammatillisen koulutuksen rahoitusjärjestelmä sen sijaan on antanut meille mahdollisuuden jatkuvaan, oman suhteellisen osuuden kasvuun verrattuna muihin ammatillisen koulutuksen järjestäjiin. Tätä olemme edistäneet opiskelijasuoritteiden suunnitelluilla ylityksillä ja ennakkoinnin tehostamisella. Ammatillisessa koulutuksessa saavutimme 1 657 opiskelijavuotta, toisille koulutuksen järjestäjille myimme 98 opiskelijavuotta.

Suoritteiden määrä kasvoi vuodesta 2019 3,1 %, ja järjestämisluvan minimimäärästä (1 390 opiskelijavuotta) peräti 19,2 %. Tutkintoja suoritettiin 749 kpl ja osatutkintoja 3 766 kpl. Ammatilliseen koulutukseen osallistui toimintavuonna 3 263 koulutettavaa. Opiskelijat tulivat 207:stä kotikunnasta. Uudellamaalla nuorten osuus kasvoi Helsingissä ja Järvenpäässä. Nuorten ikäluokkien pienentyessä olemme muilla alueilla suunnitelmallisesti hakeneet kasvua aikuisopiskelijoista. Aikuisten (yli 18-vuotiaiden) osuus koko ammatillisen koulutuksen opiskelijamäärästämme vuonna 2020 oli peräti 92,6 %.

Maantieteellisesti olemme laajentaneet ammatillista koulutusta kampusalueiden ulkopuolelle 18 eri paikkakunnalle. Loppuvuodesta käynnistimme Keski-Pohjanmaan toimintaympäristö- ja vetovoimatekijät -analyysin, johon Kaustisen kampuksen toiminnan suunnittelu tulee perustumaan. Helsingin toimipaikkaa kehitetään kohti pääkaupunkikampusta. Toimipaikka aloitti

vuoden alussa uusissa tiloissa Porkkalankadulla. Päättävän strategiakauden alussa tavoitteeksi asetettiin laajentuminen suuriin kaupunkikeskuksiin. Päättäneellä toimintavuonna toimimme seuraavilla paikkakunnilla: Helsinki, Tampere, Espoo, Seinäjoki, Jyväskylä, Lappeenranta, Kuopio, Joensuu, Savonlinna, Kouvola, Porvoo, Pori, Kauniainen, Kauhajoki, Kirkkonummi, Riihimäki, Janakkala, Hollola. Isommista kaupungeista Helsingin lisäksi Kuopiossa toimintamme vakiintuu ja jatkaa kasvua.

Seurakuntaopiston liikevaihto vuonna 2020 oli 21 337 T€ (budjetti 21 871 T€). Käyttökate oli 2 794 T€, (budjetti 1 182 T€). Oppilaitoksen liikevaihdossa emme päässeet tavoitteeseen, koska erityisesti liiketoiminnan, kansanopiston, opintokeskuksen ja aikuisten perusopetuksen osalta jäi odotettuja myyntituloja ja kurssimaksumia saamatta. Odotettua parempi käyttökate syntyi siitä, että toiminnan pysähtyessä menoja ei syntynyt, mutta valtionosuudet maksetaan toimintavuotta edeltävän vuoden rahoituspäättöksen mukaisesti.

Poikkeustilanteesta huolimatta ammatillisessa koulutuksessa saavutettiin ja jopa ylitettiin sille asetetut määrälliset tavoitteet. Lisäksi Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämistä erityisavustuksista tuloutettiin ammatilliseen koulutukseen 114 T€ ja kansanopistolle 242 T€ pandemian takia saamatta jääneiden tulojen ja ylimääräisten menojen kattamiseksi. Kolmas merkittävä käyttökate parantava tekijä on ministeriön myöntämät erillisrahoitukset, joita saatiin ammatilliseen koulutukseen lisäsuoriteina ja euromääräisinä henkilöstön palkkaamiseen.

Vuoden aikana Seurakuntaopiston keskimääräiset tehdyt henkilötyövuodet (FTE) oli 179 (edellisvuonna 173). Henkilötyövuosien kasvun syynä on erityisesti ammatillisen koulutuksen voimakas opiskelijamäärien kasvu ja Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämät erillisavustukset vuosille 2020–2022.

Maltillisen kasvun lisäksi yksi strategiamme painopiste on ollut uudistuminen. Toimintavuoden aikana valmistui oppilaitoksen PedalInno – suuntaviivoja Seurakuntaopiston pedagogiikkaan 2020–24 -asiakirja. Asiakirjan laatimiseen osallistuivat laajasti koko opetushenkilökunta, opiskelijat, työelämäkumppanit, johtokunta

sekä oppilaitoksen johto. Yhtenä kärkitavoitteena teokselle oli digitaalisuus. Kevään pandemiatilanne vauhditti tämän tavoitteen saavuttamista. Opetusta järjestettiin keväällä valtakunnallisten määräysten mukaisesti etäopetuksena. Etäopetus onnistui hyvin opettajien joustavuuden ja IT-palveluiden erinomaisen tuen ansiosta.

Digitaalisessa pedagogiikassa otimme käyttöön myös uuden Pinja-alustan, joka on asiakaslähtöinen ja helppokäyttöinen käyttöliittymä verkko-oppimisympäristöön. Pinjaan luotava opetustarjonta on kaikkien opettajien ja opiskelijoiden käytössä ja on näin kehityspolku kohti Seurakuntaopiston digitaalista oppimista ja toimintaympäristöä sekä uudenlaista toimintakulttuuria.

Kevään poikkeuksellisessa tilanteessa henkilöstön sitoutuminen ja oppilaitoksen arvopohjan mukainen työskentely näkyi siinä, kuinka jatkaiseen opiskelijaan pidettiin yhteyttä ja ohjattiin yksilöllisesti etäopetuksen haasteellisissa käytänteissä. Etäopetuksen aikana opiskelijoita kohdattiin kahdenkeskeisissä ohjaustilanteissa ja yhdessä heidän kanssaan suunniteltiin yksilöllisiä oppimisen polkuja sekä näyttö- ja koetilanteita.

Elokuussa siirryttiin noudattamaan alueellisia määräyksiä kulloisenkin alueen pandemiatilanteen mukaisesti. Syyskaudella opetusta järjestettiin etä-, lähi- ja hybridimalleja vaihdellen. Tämä asetti lisähaasteita erityisesti opetuksen järjestämiseen ja toteuttamiseen liittyville erilaisille suunnittelujärjestelmille. Kokonaisuutena arvioituna Seurakuntaopistossa selvitettiin pandemiavuodesta erinomaisesti kiitos henkilöstön joustavuuden ja ratkaisukeskeisen työotteen.

Valona-hyvinvointi

Vuotta 2020 leimasi maailmanlaajuinen koronapandemia, jonka seuraukset näkyivät myös Valona-hyvinvoinnin toiminnassa. Kevään poikkeusolot vaikuttivat merkittävästi päiväkotitoimintaan. Henkilökuntaa jouduttiin lomauttamaan vanhempien hoitaessa lapsensa pääasiassa kotona. Lastenkodilla korona vaikutti asiakasohjaukseen ja sitä kautta käytösteeseen erityisesti vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

Vanhuspalveluissa koettiin Pieksämäellä vakava koronaepidemia joulukuussa. Kaikkiaan 20 asukasta ja 31 henkilökunnan jäsentä sai koronatartunnan. Valitettavasti emme välttyneet ihmishenkien menetykseltä. Koronatartunnan seurauksena menehtyi seitsemän vanhusta.

Valona-hyvinvoinnin palveluja käytti vuoden aikana neljä sote-maakuntaa ja 19 kuntaa. Sekä maakuntien että erityisesti yksittäisten ostajakuntien määrä lisääntyi edellisvuodesta. Vuoden lopussa Valona-hyvinvoinnin henkilötyövuosien määrä oli 82, mikä vastasi tilannetta edellisen vuoden lopussa.

Valona Vanhuspalvelut

Vuodenvaihteessa siirryttiin Pieksämäen kaupungin osalta uuteen puitesopimuskautteen. Puitesopimuskumppanuus Essoten kanssa jatkui edelleen. Etenkin syyskaudella Pieksämäen kaupungin asiakasohjaus painottui lyhytaikaishoitoon, mikä lisäsi ennakoimattomuutta ja asiakaspaikkojen vajaakäyttöä. Lokakuussa astuivat voimaan vanhuspalvelulain muutokset, jotka muun muassa nostivat hoitajamitoitusta ja tarkensivat hoito- ja tukipalvelutyöntekijöiden välistä työnjakoa. Jo aiemmin oli jouduttu puitesopimuskumppanin vaatimuksesta lisäämään yötyöntekijöiden määrää. Mitoituksen toteutumista valvottiin aluehallintoviraston ja THL:n toimesta loppuvuodesta. Käyttöaste oli 93,3 % (edellisenä vuonna 96,5 %) ja hoitovuorokausia kertyi 22.190 (22.894).

Vuoden aikana toimintaa ja taloutta kuormitti erityisesti koronapandemia, mikä lisäsi edelleen sekä henkilöstökuluja että hoitotarvike- ja siivouskuluja. Joulukuun alussa yksikössä ilmeni ensimmäinen koronatartunta henkilökunnan

jäsenellä. Oireettomien kantajien sekä testitulosten saamisen viiveiden vuoksi epidemia pääsi leviämään yksikössä sekä henkilöstön että asukkaiden keskuudessa edellä kuvatuin seurauksin. Tilanteessa, jossa suuri osa omaa henkilökuntaa sairastui, vuokrasi Pieksämäen kaupunki pyynnöstämme yksikköön työvoimaa ja perusti erillisen covid-osaston, jossa hoidettiin sairastuneet asukkaat. Epidemia saatiin hallintaan yhteistyössä Pieksämäen kaupungin ja Essoten kanssa vuodenvaihteeseen mennessä.

Epidemian alkuvaiheessa ensiarvoisen tärkeää oli Kirkkopalvelujen sisäinen yhteistyö. Asukkaiden hoito saatiin turvattua erilaisin sisäisin henkilöstöjärjestelyin siihen saakka, kunnes yksikössä siirryttiin niin sanottuun hybridimalliin yhdessä Pieksämäen kaupungin kanssa. Konsernin sisäinen yhteistyö syveni muutoinkin kertomusvuoden aikana strategisten hanketyöryhmien myötä.

Lastenkoti Valona

Lastenkodin käyttöaste putosi selkeästi alkuvuoden hyvän kehityksen jälkeen. Sekä kesä että syksy olivat edellisvuoteen verrattuna poikkeuksellisen hiljaisia ja uudet asiakkuudet painottuivat lyhyisiin sijoitusjaksoihin. Suunnitelmallisessa asiakasohjauksessa oli koronapandemian vuoksi häiriöitä pitkin vuotta. Vuoden aikana osallistuttiin useisiin sijaishuollon kilpailutuksiin, joissa pärjäämisen myötä lastenkodin puitesopimuskanta säilyi edelleen vahvana. Henkilöstössä oli jonkin verran aiempaa enemmän vaihtuvuutta, mutta pääosin henkilöstötilanne säilyi hyvänä. Sairauspoissaoloja oli vähän huomioiden vallitseva koronatilanne.

Vuoden aikana lastenkodilla oli sijoitettuna yhteensä 52 lasta ja nuorta. Hoitovuorokausia kertyi kuuden asiakaspaikan Vastaanotto-osastolla 1 708 (1 979) ja 7-paikkaisella Kotiosastolla 1 998 (2 638), yhteensä 3 706 (4 617). Kotiosaston hoitovuorokaudet sisältävät kahdesta tukiasunnosta kertyneet vuorokaudet, joita oli kuitenkin vuoden aikana hyvin vähän. Osastojen käyttöaste oli 77,9 % (91,5 %).

Sijaishuollon palvelujen lisäksi lastenkoti on tarjonnut tukiasumista sekä jälkihuoltopalveluja itsenäistyville nuorille. Uutena palveluna

aloimme huhtikuussa tarjoamaan nuorille aikuisille suunnattua **NUOTTI-valmennusta** Kelan sopimuskumppanina. Kyseinen toiminta käynnistyi varsinaisesti vasta syksyllä tiukimpien koronarajoitusten hellitettävä. Loppuvuodesta NUOTTI-valmennuksen piirissä oli neljä valmennettavaa. Valmennusta on toteuttanut lastenkodin jälkihuollon ohjaaja.

Päiväkoti Valona

Päiväkoti Valonan toiminta keskitettiin elokuussa 2020 kokonaan Seurakuntaopiston Järvenpään kampuksen Y-rakennukseen. Päiväkodissa on ollut edelleen 63 laskennallista aloituspaikkaa, joista esiopetusikäisille on varattu 14. Esiopetusryhmää lukuun ottamatta päiväkotipaikat olivat varsinaisella toimintakaudella täynnä. Täyttöaste oli 92 % (93 %). Täyttöasteeseen vaikuttaa laskevasti kesälomakausi ja alkusyksyn käynnistysvaihe, jolloin lapset palaavat hoitoon vähitellen. Kertomusvuonna joidenkin lasten hoitosuhde päättyi suunniteltua aiemmin koronapandemian aiheuttamien poikkeusolojen vuoksi.

Kevään poikkeusolojen aikaan vanhempien toivottiin hoitavan lapsensa kotona, minkä vuoksi hoidettavien lasten määrä aleni murto-osaan normaalista. Henkilökunta olikin porrastetusti lomautettuna huhti-kesäkuussa. Järvenpään kaupunki maksoi poikkeusolojen ajalta palvelusetelikorvaukset ja hyvitti vanhemmilta perimättä jääneet asiakasmaksut, millä oli suotuisa vaikutus talouteen. Henkilöstökulujen ohella säästöä kertyi ateriapalveluista, joiden tarve väheni ja hinta aleni kilpailutuksen myötä merkittävästi. Vaikka Järvenpään kaupunki korottikin palvelusetelikorvaustaan syksyllä 2020, oli päiväkodin taloudellinen tilanne edelleen haastava. Päiväkodilla käytiinkin loppuvuodesta YT-neuvottelut, joiden seurauksena päädyttiin yhden osa-aikaisen työntekijän irtisanomiseen.

Diakonia ja kehittäminen

Vuoden 2020 aikana Jäsenpalvelut-palvelualueesta muodostettiin uusi **Diakonia ja kehittäminen** -palvelualue, kun **Viestintä ja tapahtumat** -yksikkö siirtyi omaksi palvelualueekseen.

Yhteisvastuukeräys käynnistyi helmikuussa 2020 edellisvuosien tapaan, mutta Covid-19-pandemia vaikeutti seurakuntien keräystapahtumia ja muuta keräystoimintaa. Yhteisvastuukeräyksen tulos oli 1.995.818 €, mikä oli noin 1 M€ pienempi kuin edellisinä vuosina keskimäärin. Yhteisvastuukeräyksen 2020 kohteena oli vanhemmuuden tukeminen Suomessa ja maailmalla. Keräystuotoilla rahoitetaan vuonna 2021 starttaava Mannerheimin Lastensuojeluliiton ja Pelastakaa Lapset ry:n perheitä tukeva hanke (20 %). Lisäksi Yhteisvastuukeräykseen osallistuneet seurakunnat järjestävät perheitä tukevaa toimintaa (20 %). 60 % tuotosta ohjataan Kirkon Ulkomaanavun perheitä tukevaan työhön kehittyvissä maissa. Vuoden 2020 aikana työn alle otettiin Yhteisvastuukeräyksen uudistaminen ja varautuminen koronarajoitusten jatkumiseen myös vuoden 2021 keräyksen aikana.

Koronapandemian aikana digitaalisten palvelujen tarve korostui. Jäsen seurakunnat, -järjestöt sekä muut yhteistyökumppanit ottivat aikaisempaa enemmän käyttöön Kirkkopalvelujen vuodesta 2015 alkaen kehittämiä verkkopalveluja.

Kirkkopalvelut käynnisti tammikuun lopulla 2020 **Ruoka-apu.fi**-palvelun, joka oli kehitetty Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskusten (Stea) hankerahoituksella. Koronatilanteen myötä palvelun tarve osoittautui odotettua suuremmaksi. Ruoka-apu.fi-sivusto saavutti kevään 2020 kuluessa ”puolivirallisen” aseman ruoka-aputoimijoiden ja viranomaisien välisessä yhteistyössä. Vuoden 2021 alussa Ruoka-apu.fi-palvelussa oli mukana 289 organisaatiota (mm. järjestöjä, kuntia ja seurakuntia).

Vapaaehtoistyö.fi-palvelu uudistettiin teknisen toteutuksen osalta ja samalla mahdollistettiin palvelun helpompi käyttöönotto ja käyttö eri sidosryhmille. Vuonna 2020 alettiin kehittää uutta Vapaaehtoistyö.fi-palvelua yhteistyössä Kansalaisareena ry:n kanssa. Palvelu-uudistus oli tarpeen, sillä sekä vapaaehtoiset että tehtäväntarjoajat kaipaivat selkeämpää ja helppokäyttöisempää sivustoa. Uusi Vapaaehtoistyö.fi-palvelu avattiin 23.9.2020 ja se korvasi aiemman Vapaaehtoistyö.fi-palvelun ja Kansalaisareenan ylläpitämän Hiiop100.fi-palvelun. Yhteistyön tavoitteena on yhdistää Kirkkopalvelujen ja Kansalaisareenan resurssit ja asiantuntijuus vapaaehtoistoiminnan edistämiseksi Suomessa. Vuoden 2020 lopulla Vapaaehtoistyö.fi-palvelu oli käytössä 765 organisaatiossa (esim. seurakunnissa ja järjestöissä). Palvelun käyttäjäksi oli rekisteröitynyt 26.254 vapaaehtoista. Palvelussa oli tarjolla 4.740 vapaaehtoistehtävää.

Kotimaanapu.fi-palvelua seurakunnat hyödynsivät useilla paikkakunnilla edellisvuosia enemmän ja rahankeräystulos kasvoi vuonna 2020 noin 1 M€ edellisvuoden reilusta 0,2 M€:sta yli 1,2 M€:n suuruusluokkaan, mikä tarkoittaa lähes 500 % :n kasvua. Rahankeräyslupan mukainen ja poliisihallitukselle raportoitu keräystulos väliltä 1.10.2019-31.8.2020 oli 559.806 €, mistä suurin osa kertyi kevään ja kesän 2020 aikana. Uuden rahankeräyslupan mukaista keräystuottoa kertyi 1.9.2020 jälkeen noin 0,6 M€, mistä raportoidaan vuoden 2021 lopulla.

Kotimaanavun keräystoiminta auttaa katastrofien uhreja ja köyhiä Suomessa. Apua annetaan avun tarpeessa oleville seurakuntien diakoniatyön kautta. Kotimaanavun paikallista rahankeräysmahdollisuutta hyödynsi 137 seurakuntaa, joissa järjestettiin yhteensä 273 paikalliskeräystä. **Kaikkilekone.fi**-yhteistyötä jatkettiin ja sen avulla saatiin välitetyksi ja hankituksi yhteensä noin 1 500 tietokonetta vähävaraisten lasten ja nuorten koulunkäyntiä varten. Lisäksi yhteistyötä käynnistettiin Joulupuu ry:n ja seurakuntien kanssa **eJoulupuu.fi**-kampanjassa, joka toteutui 80 paikkakunnalla.

Hanke- ja kehittämistoiminta oli vuonna 2020 vilkasta. Vuonna 2020 käynnistettiin Tunkele-säätiön rahoituksen avulla 10 pilottiseurakunnan kanssa vanhemmuuden tukemista edistävä hanke. Stea-rahoituksella käynnissä oli seitsemän erillistä kehittämistoimintaa ja -hanketta diakoniatyön sekä päihde- ja riippuvuustyön aloilta. Rahoitusta näihin saatiin hieman yli 1 M€ ja niissä työskenteli yhteensä 16 henkilöä. Yhteistyötä vapaaehtoistoiminnan kehittämisessä vahvistettiin Kansalaisareena ry:n kanssa ja Oulun Diakonissalaitoksen kanssa jatkettiin ikäihmisten etsivää työtä. Lisäksi Sovatek-säätiön kanssa jatkettiin Pelituki-toimintaa.

Stea-rahoituksella kehitettiin myös Kirkkopalvelujen jäsenistölleen ja sidosryhmilleen tarjoamia Ruoka-apu.fi ja Vapaaehtoistyö.fi-verkkopalveluita. Hanke- ja kehittämistoiminnassa tehtiin sopimusperusteista tai säännöllistä yhteistyötä 44 seurakunnan, 26 kunnan ja 55 järjestön kanssa.

Seurakuntadiakonian valtakunnallisia tukipalveluja tarjottiin seurakunnille Kirkkohallituksen ns. Järki-rahoituksen avulla edellisvuosien tapaan. Diakonian kehittämiseen liittyviä erimuotoisia kumppanuuksia toteutui vuoden aikana 18 seurakunnan ja viiden seurakuntayhtymän/rovastikunnan kanssa. Kumppanuuksia syntyi viiden hiippakunnan alueella. Kaikkiaan seurakuntakumppanuuksia on toteutunut jo lähes 100 seurakunnan kanssa kaikkien hiippakuntien alueella.

Kirkkopalvelut myönsi **diakonian kokeiluavustuksia** kaikkiaan 11 seurakunnalle. Kirkkopalvelujen koordinoimaa ja seurakuntien kautta välitettyä **EU-elintarvikeapua** jatkettiin vuonna 2020 aikaisempien vuosien tapaan Kirkkopalvelujen ollessa Suomen suurin EU-elintarvikeavun välittäjä.

Viestintä ja tapahtumat

Viestintävuosi 2020 oli varsin tiivis. Korona-epidemian aikana työyhteisö kaipasi entistä tiheämpää viestintää. Sisäisessä viestinnässä käynnistettiin maaliskuussa johdon viikoittaiset viikkotervehdykset työntekijöille. Yhteistoimintaneuvotteluista ja johdon koronanyrkin päätöksistä kerrottiin ajantasaisesti. Työntekijöitä ohjeistettiin kriisiviestinnässä sekä kommentoinnissa sosiaalisessa mediassa. Uusi maaliskuussa 2021 julkaistu intrasivusto oli työn alla.

Vuosi 2020 oli aktiivinen myös ulkoisen viestinnän toimenpiteiden osalta. Toteutimme useita kampanjoita. Tavoitimme kiitettävästi medianäkyvyyttä eri palvelualueillemme. Mediakontaktointeillamme saimme television puolella Ylen asiantuntijaohjelmiin haastateltaviksi Ruoka-apu.fi:n projektipäällikön, Kotimaanapu.fi:n tuottajan ja Valona-hyvinvoinnin palvelujohtajan sekä MTV:n asiaohjelmiin yhteistyötohojamme Yhteisvastuukeräyksestä ja Kaikille kone -kampanjasta.

Yhteisvastuukeräyksestä sekä Kotimaanapu.fi-, Ruoka-apu.fi- ja Vapaaehtoistyö.fi -palveluista viestittiin aktiivisesti. Syyskuussa julkistettiin uudistettu Vapaaehtoistyö.fi-sivusto yhteistyössä Kansalaisareenan kanssa. Sivuston lanseeraukseen toteutimme kyselyn vapaaehtois-työntekijöille. Yli 1300 vastaajaa saavuttaneen kyselyn tuloksia hyödynnettiin uutisoinnissa ja mediakontaktointeissa. Tiekirkot.fi-sivustoa alettiin uudistaa. Uusi sivusto avataan kesäkuudeksi 2021.

Yhteisvastuukeräyksen kehittämiseksi tehtiin tutkimusyhteistyötä. Futurelabin kanssa kartoitettiin seurakuntien odotuksia. Yhteisvastuukeräyksen 2021 lanseerausviestinnän tehostamiseksi tehtiin tutkimusyhteistyötä myös konsernin sisällä. Insight360:n kanssa selvitettiin kyselyllä senioriväestön asenteita digitalisoituviin palveluihin. Ennen tätä emme ole tunteneet lahjoittajaprofiliamme, sillä noin 95 % keräystuotoistamme tilitetään seurakunnilta. Keräysviestinnässä tiivistimme yhteistyötä Kirkon Ulkomaanavun kanssa, muun muassa Ylen dokumenttituotannossa. Innostaaksemme

keräyksen onnistumista seurakunnissa pidimme webinaarin viestintävastaaville.

Microsoftin, 3Steptin ja Opetushallituksen kanssa 31.3.2020 julkistetussa Kaikille kone -kampanjassa Kotimaanapu oli keskeinen toimija ja viestijä. Syksyllä kampanjan vetovastuu siirtyi Kotimaanavulle. Järjestimme virtuaalisen hyväntekeväisyyskonsertin 24.11.2020, jossa artistina oli Kasmir, paikkana Tavastia ja alustana Radio Nova. Vastasimme konsertin suunnittelusta ja toteutuksesta sekä media- ja markkinointiviestinnästä yhteistyössä BauerMedian, 3Steptin, Postin ja Avalonin kanssa.

Strategisessa brändilinjaus-hankkeessa pidettiin kesällä kuusi työpajaa, joissa tarkasteltiin organisaation keskeisten palvelualueiden brändejä ja profiileja. Työ jatkuu tulevana vuotena. Projekti Seurakuntaopiston uuden nimen löytämiseksi osana strategista hanketta poiki Seurakuntaopiston johtoryhmän työpajoissa kolme nimivaihtoehtoa. Nimet tutkittiin potentiaalisessa kohderyhmässä. Nimenvaihdoksen ollessa merkittävä muutos päätettiin vaihtoehtoisia nimiä luotsata lisää. Kyselytutkimus uusien nimivaihtoehtojen osalta käynnistyi helmikuussa 2021. Seurakuntaopiston brändin kirkastustyö aloitettiin toimintavuoden aikana. Tavoitteenamme on julkistaa opisto uudella nimellä ja brändillä uudistettujen nettisivustojen saattelemana kesän 2021 aikana.

Seurakuntaopistolle teimme säännöllistä markkinointiviestintää, joka vuosittain käynnistetään yhteishakukampanjalla.

Valona-hyvinvoinnin uutisoinnilla tavoitimme loppuvuodesta ansaittua, mutta valitettavaa mediahuomiota. Vanhuspalvelujen koronatilanteesta toimitettiin joulukuun aikana 16 mediatiedotetta. Kaikkiaan kriisi tuotti 193 osumaa pelkästään verkkomedioissa. Asia nousi uutiskynnyksen yli niin paikallismedioissa kuin valtakunnallisestikin.

Uutena vastuualueena vastaamme marraskuussa 2022 pidettävien seurakuntavaalien viestintä- ja markkinointikampanjan kampanjasuunnittelusta ja toteutuksesta tiiviissä yhteistyössä Kirkkohallituksen kanssa. Yhteistyötä valmisteltiin vuoden 2020 aikana.

Kaikkien palvelualueidemme viestintä- ja markkinointitoimenpiteissä pyrimme entistä tarkempaan kohderyhmäymmärrykseen ja kohdennettuun viestintään. Tapahtumia ja viestintää suunniteltiin kasvavassa määrin verkkoon. Aktiivisiin mediasuhteisiin panostettiin. Sisäisessä viestinnässä osoitimme halumme olla ajankohtaisia, läpinäkyviä ja tunneälykkäitä.

Toiminta- ja viestintäympäristömme elää pysyvässä muutoksessa, mikä kysyy viestinnältä jatkuvaa sopeutumista. Vuonna 2020 viestintä oli entistä selkeämmin monikanavaista. Kirkkopalvelujen ulkoisen vaikuttavuuden vahvistamiseksi haasteenamme on innostaa ja valjastaa koko organisaatiomme sosiaalisen median kanavien käyttöön ja työntekijälähtöisyyteen yhteisen hyvän eteen.

Tapahtumatoimialan markkinat vuosi 2020 muutti hetkessä. Ala perusti 10.6.2020 edunvalvontajärjestön, **Tapahtumateollisuus ry:n**, johon Kirkkopalvelut sitoutui perustajajäseneksi. Opettelimme virtuaalisten tapahtumien suunnittelua, toteutusta ja sisältöjä. Tuotimme verkkolähetyksiä ja webinaareja.

Tuotamme **Kirkkopäiviä, Kirkon Johtamisfoorumeita**, hankkeiden ja keräysten tapahtumia sekä promootioita. Lisäksi tuotamme kulttuuritapahtumia kaikkiaan neljästä kahdeksaan tapahtumaa vuodessa. Tapahtumien kumppaneina ovat Kirkkohallitus, järjestöjä, seurakuntia, YLE Radio ja erilaisia hankeryhmiä. Lisäksi Kirkkopalvelujen eri toimijat ovat mukana eri messutapahtumissa.

Kirkkopäivien, Lähetysjuhlien ja Oulun seurakuntayhtymän yhteistapahtuma kysyi poikkeus-tilanteen takia uusintamallintamista ja riskikartoitusta. Varsinainen tapahtuma siirrettiin vuodelle 2022. Tapahtuman virtuaalietkot järjestämme 20.5.2021 nimellä #YHDESSÄ2021-VIRTUAALITORSTAI.

Kehityskonsultoinnissa selvitettiin seurakuntaliitoksia sekä seurakuntien toimintaedellytyksiä ja yhteistyötä. Iso työllistäjä oli talon sisäinen seurakuntien kiinteistöselvitys. Lähetimme vuoden lopussa seurakuntiin kyselyn, johon vastasi huimat 48 prosenttia kaikista seurakuntatalouksista.

Yhteiset palvelut

Taloushallinto

Tuotamme taloudellista informaatiota laadukkaasti ja ajallaan koko konsernille. Teemme kaikkemme, jotta hallinnollisten prosessien aukottomuus ja hallittavuus voidaan varmistaa.

Vuoden 2020 aikana taloushallinnossa oli erittäin paljon muutoksia sekä järjestelmissä että prosesseissa huolimatta koronaepidemian aiheuttamasta paineesta. Vuoden alussa siirrettiin neljä tytäryhtiötä uuteen järjestelmän valitun toimintamallin mukaisesti. Tässä yhteydessä hienosäädettiin myös prosesseja.

Vuoden 2020 alusta taloushallinnolle tuli uusi ulkoinen asiakas (kansanopisto). Vuoden alussa myynnin ohjausjärjestelmän kehitys- ja hallinta siirtyi Seurakuntaopiston vastuulle. Keväällä Kotimaa Oy päätti ulkoistaa levikkihallinnan- ja laskutuksen ulkoiselle kumppanille. Tässä yhteydessä suunniteltiin laskutus- ja perintäprosessit uudelleen.

Kirkkopalvelut ry:n kassan ja ostolaskujen hallintajärjestelmän päivitykseen valmistauduttiin syksyllä, mutta toimittajan kanssa yhdessä päätettiin siirtää päivitys vuodelle 2021. Samalla valmistauduttiin loppujen konserniyhtiöiden sekä säätiön siirtämiseen uuteen järjestelmään ja uusiin prosesseihin vuoden 2021 alusta. Vuoden lopulla alkoi projekti Kotimaa Oy:n mediamyynnin järjestelmän uusimiseksi, jotta laskutus voidaan tehdä uudessa järjestelmässä vuona 2021.

2020 alkoi digilinjausprojekti, joka ensimmäisessä vaiheessa tähtää prosessien läpivalaisuun, dokumentointiin ja parantamiseen. Ytimessä on prosessien hallinta läpi palvelualue- ja osastorajojen. Lopuksi tavoitteena on määrittää prosesseja tehostavat digitaaliset välineet. Tämä ensimmäinen vaihe ei koske pelkästään taloushallintoa, vaan sen tavoite on parantaa toimintaketjuja ketjun alusta loppuun asti läpi koko Kirkkopalvelujen.

Henkilöstöhallinto

Henkilöstöhallinnon tarkoitus on tukea ja tuottaa palveluja koko konsernille. Korona muutti työntekemisen tapaa sekä vaikutti tehtävän työn määrään. Yhteistoimintaneuvotteluita käytiin tuotannollisten ja taloudellisten syiden sekä uudelleenorganisoinnin vuoksi vuoden aikana kolme kertaa.

Avoimen ja vuorovaikutuksellisemmän kulttuurin sekä yhdenmukaisten johtamiskäytäntöjen kehitys alkoi syväjohtamisen valmennuksella. Kaksi ryhmää suoritti vuoden aikana syväjohtamisen valmennuksen. Suunnitelmana on viedä valmennus läpi koko organisaation vuoteen 2024 mennessä sekä vakiinnuttaa se osaksi henkilöstön kehittämistä.

Henkilöstö- ja palkkahallinnon integraatio toteutettiin Kaustisten Evankelisen Opiston kanssa. Palkkapalveluita alettiin tuottamaan uudelle ulkoiselle asiakkaalle.

Palkkaohjelma siirrettiin pilvipalveluun. Työntekijöiden ja esimiesten käytössä olevaa sähköistä alustaa sekä henkilöstöhallinnon lomakkeita kehitettiin. Uuden pulssimaisen henkilöstökyseleyn suunnittelu käynnistettiin sekä valittiin yhteistyökumppani sen toteutukseen.

Luottamusmiesten kanssa neuvoteltiin uudesta ammatillisen opettajan työajasta. Työntekijät ja esimiehet koulutettiin muutoksiin liittyen. Henkilökuntaa palkittiin hyvin tehdystä työstä ja henkilöstö sai ehdottaa positiivista työilmapiiriä luovia työkavereita palkkion saajiksi.

Tietohallinto

ICT-yksikön toimintaperiaatteena on tarjota ja toimittaa kustannustehokkaasti ja luvatus mukaisesti niitä ICT-palveluja, joita konserni tarvitsee menestyäkseen.

Koronepidemia leimasi vahvasti myös tietohallinnon vuotta. Konsernin siirtyessä maaliskuun aikana valtaosin etätyöhön ja -opetukseen kaikki resurssit keskitettiin tämän mahdollistamiseksi. Tähän oli luotu pohjaa jo aikaisemmin; monet tarvittavat työkalut kuten Microsoft365 -pilviratkaisu, Teams- ja VPN-etäyhteydet oli digistrategian mukaisesti otettu käyttöön jo

aiemmin. Ongelmilta välttyttiin ja konserni suoritti poikkeusolojen vaatiman digiloikan onnistuneesti.

Koronasta huolimatta tehtiin myös merkittävää kehitystyötä. Uusia tai uudistettuja palveluita, kuten Vapaaehtoistyö.fi, Ruoka-apu.fi, Kotimaan uusi toimitus- ja julkaisujärjestelmä ja Seurakuntaopiston tiedolla johtamisen työkalu otettiin käyttöön. Kaustisten Evankelisen Opiston tietotekniikka integroitiin onnistuneesti osaksi konsernia. Tietohallinto laati Infrastuktuuristrategian ja tietoturvan kehittämistyö jatkui. Tietohallinto tuki Digilinjausprojektin eteenpäinviemistä.

Kiinteistöhallinto

Kirkkopalvelujen kiinteistöhallinto on vastaanottanut yhdistyksen käytössä olevien rakennusten sekä kiinteistöosakeyhtiöiden ja Suomen Kirkon Seurakuntaopiston säätiön omistamien rakennusten käyttöön ja ylläpitoon liittyvien palvelujen tuottamisesta. Se on myös vastannut kohteiden kunnossapidosta ja ylläpitokorjauksista. Omistamiamme metsätiloja hoidettiin metsänhoitosuunnitelmien mukaisesti.

Helsingissä Mariankadun kiinteistön LVIS-saneerauksen ja huonetilaohjelman muutostyön suunnittelu valmistui kesäkuussa, jonka jälkeen hanke kilpailutettiin. Kohteen korjaustyöt alkoivat joulukuun alussa.

Lapuaalla oppilasasuntolassa uusittiin ilmanvaihtokoje ja -kanavat. Aulan ja yhteisten tilojen seinä- ja kattopinnat sekä valaistus uusittiin. Asuntolarakennuksien vesikattorakenteita korjattiin vuotokohdista. Asuntolarakennuksen ja Siirilän pappilan välillä oleva käyttövesiputki uusittiin.

Ruokolahdella valmistuskeittiön siipiosaa palveleva kiinteistöautomaatiojärjestelmä uusittiin. Ruokasalin kabinetin valaistus ja sisustus uusittiin. Päärakennuksen viemärijärjestelmää kunnostettiin tarvittavilta osin.

Järvenpään kampuksen kaavamuutoshankeen työstämistä jatkettiin yhdessä Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiön kanssa. Oppilaitoksen uudisrakennuksen huonetilaohjelma valmistui. Hankkeelle valittiin arkkitehti, joka

aloitti opetustilarakennuksen suunnittelun. Vanhusten palveluasumista palvelevan rakennuksen huonetilaohjelman suunnittelua jatkettiin. Kampusalueen rakennusten edellisvuonna aloitettua purkamista jatkettiin viiden rakennuksen osalta. Taloushallinnon ja johdon käytössä olevan rakennuksen pohjakerroksen peruskorjaushankeen suunnittelu käynnistettiin.

Kaustisen Evankelisen opiston rakennuksien siirtymistä Kirkkopalvelujen kiinteistöyksikön haltuun valmisteltiin. Samalla osallistuttiin kohteessa olevan keskeneräisen aurinkokeräinjärjestelmän ja siihen liittyvän vesikattoremontin loppuunsaattamiseen.

Kiinteistöhallinto osallistui Uudenkaarlepyyn Kredun oppilaitoksen kiinteistöjen käyttö-, ylläpito- ja peruskorjaussuunnitteluun.

Pieksämäen kampusalueen rakennuksien ulkopuolen puuosien maalauskorjauksia suoritettiin. Kampusalueen tontin reunaosien raivaamista ja puiden poistoa jatkettiin. Alueet tasattiin ja perustettiin nurmialueet.

Kittilässä sijaitseva Muusanmaja/Hanhipirtti-niminen kiinteistö myytiin.

Oppilaitoskampusien kiinteistöhuollon toimintavarmuutta tarkasteltiin. Lapuan yksikön osalta suunnitellut muutokset toteutettiin.

Ruokapalvelut

Poikkeuksellinen vuosi näkyi myös kampusalueiden ruoka- ja puhtauspalveluissa. Toimintavuoden aikana Kirkkopalvelujen omien keittiöiden suoritettua oli 123 270 (v. 2019: 193 191). Pieksämäen kampuksella suoritteita oli 89 260 (123 383), Jaakkimassa 13 132 (33 890) ja Lapuan kampuksella 30 878 (35 918). Suoritemäärän lasku oli 69 921 edellisestä vuodesta. Keskimääräinen suoritehintaa oli 8,7 euroa (2019: 6,1 €). Etäopetukseen siirtyminen ja erilaisten juhla- ja kokoustilaisuuksien täydellinen keskeytys ja erityisesti kansanopistokurssien peruuntuminen näkyi suoritekertymien volyymissa.

Pieksämäen kampuksen keittiössä osallistuttiin Etelä-Savon koulutus Oy:n avaamaan opiskelijaruokailun tarjouskilpailuun. Tarjous johti

sopimuksen syntymiseen ja Esedun tekniikan alan opiskelijat aloittivat ruokailun Kirkkopalvelujen opiskelijaravintolassa elokuussa. Samaa aikaan Pieksämäen lukiolaiset siirtyivät omiin tiloihinsa lokakuussa ja Diakonia ammatikorkeakoulun opiskelijat siirtyivät kokonaan etäopetukseen. Tämä kaikki on laskenut suoritteiden määrää Pieksämäellä 34 123 kpl.

Lapualla toteutui yhteensä 128 (v. 2019: 184) kokous- ja juhlatilaisuutta rajoitusten mukaisesti. Tilaisuuksissa oli yhteensä 3 157 asiakasta. Koronan vuoksi varauskalenterista peruuntuneita kokouksia oli 92 ja juhlia 24. Varausten mukaan henkilöstömäärä olisi ollut 5 012. Näissä ei ollut mukana muistotilaisuuksia, sillä ne tulevat nopealla aikataululla. Kurssitoimintaan liittyvää ateriapalvelua ei juurikaan ollut. Myös Ruokolahden kampuksella koronapidemä näkyi ruokapalveluissa. Toimintavuoden aikana peruuntui yhteensä 12 469 kurssi- ja opiskelijalounasta. Lisäksi ennakoon tehdyt ulkoisten asiakkaiden varaukset peruuntuivat. Juhlaruokailuvarauksia oli tehty 980 henkilölle ja erilaisia kokous- ja muita kahvitilaisuuksia oli varattu yhteensä 3 736 henkilölle.

Koronan takia asiakkaiden tarvitsemien ruokapalvelujen suunnittelu on vienyt runsaasti aikaa ja ne tilaisuudet, jotka voitiin toteuttaa, suunniteltiin huolella erityisjärjestelyt huomioon ottaen. Kuluneena toimintavuonna opittiin elämän haavoittuvuudesta paljon. Esiinmenneissä panostettiin erityisesti henkilöstön tukemiseen ja heidän terveysturvallisuuteensa.

Puhtauspalvelut

Puhtauspalveluissa toimintavuotta leimasi pandemiasta johtuvat erityissiivousohjeet ja niiden käyttöönotto. Työterveyslaitos julkaisi ohjeistuksen heti maaliskuussa ja sitä päivitettiin vielä joulukuussa uusilla ohjeilla. Ohjeistus kohdistui sekä opetustilojen, henkilöstön työhuoneiden ja muiden tilojen yleiseen siivoukseen sekä asuntoloiden tilojen puhdistukseen mahdollisissa tartuntatilanteissa. Maaliskuussa epidemian laajentuessa lisättiin käsien ja opetusvälineiden mm. tietokoneiden läheisyyteen desinfiointiaineita. Siivoustyön henkilöstön oma suojautuminen tartunnalta on niin ikään vaatinut erityisiä järjestelyitä.

Toiminnan hiljennyttyä perustyöstä vapautuvaa aikaa on käytetty kehitystyöhön, ohjeiden päivittämiseen ja tiloihin kertyneen ylimääräisen tavaran poistamiseen. Sekä ruoka- että puhtauspalvelujen henkilöstö osallistui perussiivouksiin.

Päättynyt toimintavuosi on ollut sekä ruoka- että puhtauspalvelujen henkilöstölle monella tapaa uuden oppimisen vuosi tulevien pandemiatilanteiden varalta.

LIIKETOIMINTA

Kotimaa-konserni

Kotimaa-konserniin kuuluvien yritysten toimintavuotta väritti koronatilanteeseen varautuminen, toimintojen sopeuttaminen ja liiketoiminnan varmistaminen. Yrityksissä siirryttiin soveltuvien osin etätöihin, huolehdittiin asiakasrajapinnassa suojautumisesta ja sopeuttamistoimenpiteinä tehtiin myös työsuhteiden päättämisiä.

Konsernin liiketappio oli 439 T€. Konsernin tulos oli -439T €. Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n liiketoiminnan tulos oli 107 T€, Sacrum Oy:n liiketoiminnan tulos oli 19 T€ ja Insight360 Oy liiketoiminnan tulos oli -277 T€

Kotimaa-konsernin henkilöstömäärä supistui keskimäärin 46,6 henkilöstä 44,7 henkilöön.

Kotimaa Oy:n liiketoiminta on raportoitu kolmessa liiketoimintayksikössä, Kotimaa, Askel ja asiakaslehdet. Tytäryhtiöt Sacrum Oy ja Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy (omistus 100 %) ja Insight360 Oy (omistus 95 %) muodostavat kukin omat liiketoiminta-alueensa.

Kotimaa Oy

Kotimaan liikevaihto supistui 8 %, mikä valtaosin johtui koronan vaikeuttamasta mediamyynnin laskusta. Kotimaa Oy:n levikkimyyntin toteuma jäi edellisestä vuodesta 1,5 %, kun se toimintavuotena 2019 vertailtuna edelliseen vuoteen laski 9 %. Korona kuritti erityisesti media- ja asiakaslehtimyyntiä, joka jäi edelliseen vuoteen vertailtuna 41 %.

Yhtiön sisällöntuotantoon kuuluivat toimintakaudella **Kotimaa-lehti**, uutisverkkopalvelu **kotimaa.fi** ja aikakauslehti **Askel**. Lisäksi Kotimaa Oy tuotti taitto- ja ilmoitusmyyntipalveluja seurakunnille. Erityisesti ilmoitusmyyntipalveluissa saatiin toimintavuoden lopussa hyviä uutisia, kun Kotimaa Oy voitti kilpailutuksia, mm. Kirkko ja kaupunki -lehden ja verkkopalvelun ilmoitusmyynnin kilpailutuksen.

Loppuvuoden 2020 aikana yrityksen strategiaa on kirkastettu. Kotimaa Oy tuottaa merkityksellistä mediaa ja sen missio on yhdistää kirkkoa eri puolella Suomea harjoittamalla taloudellisesti ja sisällöllisesti kestävää, totuuteen pyrkivää ja merkityksellistä medialiiketoimintaa. Kotimaa Oy:n ydintoimintaa ovat omat journalistiset sisällöt sekä seurakuntien ja järjestöjen viestinnän palvelut. Strategisia päätavoitteita, joita lähdettiin toimintakauden lopulla työstämään, ovat: kestävä kannattavuus, innostava työilmapiiri, aito monikanavaisuus ja hyvä asiakaskokemus.

Koronan vaikeuttamasta alkuvuoden media- ja asiakaslehtimyyntistä Kotimaa toipui loppuvuoteen hyvin ja syyskuusta lähtien vuoden loppuun budjetti mediamyyntin osalta ylittyi lähes joka kuukausi.

Kotimaa24.fi-palvelu uudistui joulukuun alussa Kotimaa Oy:n viettäessä 115-vuotissyntymäpäiväänsä ja palvelu vietiin uuteen URL-osoitteeseen: kotimaa.fi. Verkkopalveluiden käyttäjämäärä on jatkanut nousuaan ja edelliseen vuoteen verrattuna toimintakaudella sivulla vieraili 11 % enemmän kävijöitä edelliseen vuoteen verrattuna.

Askel-lehden ja Kotimaa-lehden keskimääräiset tarkastamattomat levikin laskivat, mutta ilahduttavaa oli, että Kansallisen Mediatutkimuksen mukaan vuonna 2020 Kotimaan lukijamäärä kasvoi 74 000 lukijaan ja kokonaistavoittavuus 103 000 lukijaan (vuonna 2019 lukijamäärä 50 000 ja kokonaistavoittavuus 56 000) ja Askeleen lukijamäärä kasvoi 78 000 lukijaan (vuonna 2019 lukijamäärä 51 000)

Sacrum Oy

Sacrum Oy:n myymälä, verkkokauppa www.sacrum.fi ja seurakuntamyyn- ja markkinointi sekä asiakaspalvelu muuttivat 30.1.2020 osoitteeseen Fabianinkatu 8, 00130 Helsinki. Tampereen Hervannassa toimii kirkollisten virka-asujen ja kirkkotekstiilien ompelimo **Ateljé Solemnis** ja Pieksämäellä **Juhavan kynttilätehdas ja logistiikkayksikkö**.

Sacrumin toimintaa leimasi koronapandemia, joka vaikutti asiakkaiden ostokäyttäytymiseen merkittävästi erityisesti seurakuntien toimintatulojen tähden. Sacrum jatkoi poikkeuksellisessa tilanteessa aktiivista myynti- ja markkinointityötä seurakunta- ja kuluttajamarkkinassa. Toiminnassa panostettiin asiakaslähtöiseen tuotekehitykseen, kotimaisuuteen ja laatuun sekä yhteistyön lujittamiseen alan muiden vahvojen toimijoiden kanssa.

Insight360 Oy

Tutkimusyhtiö Insight360 Oy:n toimintavuotta leimasi koronapandemian aiheuttamat häiriöt markkinassa sekä vaikutukset asiakkaiden omien hankkeiden aikatauluihin. Useassa organisaatiossa alustavasti neuvoteltuja hankkeita siirtyi loppuvuoteen ja osa edelleen toteutettavaksi vuonna 2021.

Kysynnän virkistyessä vuoden viimeisellä neljänneksellä yritys solmi useita pitkäkestoisia palvelusopimuksia julkishallinnon yksiköiden sekä yritysten kanssa.

Yritys jatkoi toimintavuotena tutkimuskonseptien ja sitä tukevan asiakasjärjestelmän kehittämistä tavoitteena edelleen parantaa asiantuntijapalvelun kannattavuutta ja kilpailukykyä.

Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy

Vuonna 2020 yhtiö rakensi uudet urut Tikkurilan uuteen kirkkoon sekä peruskorjasi lukuisia erikokoisia urkuja. Lisäksi huollettiin sopimuksen mukaisesti noin 170 urut eri puolilla Suomea. Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n verstaas sijaitsee Espoossa.

Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy rakentaa perustehtävänsä mukaisesti arvostetuimmat

urut suomalaisten seurakuntien käyttöön. Urkujen peruskorjaukset ja huollot on toteutettu kunnianhimoisesti ja vastuullisesti. Konsultatioissa on asiakasta autettu tekemään perusteltuja urkuihin liittyviä ratkaisuja ja hankintoja sekä rakennettu luottamusta yhtiön ja asiakkaiden välille.

Yhtiön liikevaihto pieneni hieman edellisvuodesta kannattavuuden ollessa vaikeassa markkinatilanteessa edelleen hyvä.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja sen jälkeen

Kirkkopalvelujen säännöt uudistettiin. Päätös tästä tehtiin ylimääräisessä yhdistyksen kokouksessa 16.9.2020. Vaikka säännöt oli esitarkastettu, saatiin ne rekisteröidyksi vasta vuonna 2021. Keskeiset tarpeet muutokselle olivat nousseet Seurakuntien Lapsityön Keskuksen nimenmuutoksesta sekä Suomen Kirkon Sisälähetysseuran halusta luopua valtuustopai-koista. Uusien sääntöjen toivottiin mahdollistavan myös eri hallintoelinten kokoontumisen etäkokouksiin. Valtuusto hyväksyi sääntöjen toimeenpanoon liittyvän äänestys- ja vaalijärjestyksen joulukuun kokouksessaan.

Kertomusvuonna järjestön organisaatiota muutettiin siten, että Jäsenpalvelut jaettiin kahtia Diakonia ja kehittäminen- sekä Viestintä ja tapahtumat -palvelualueisiin. Elokuussa hallitus päätti kevään aikaan tehdyn KPMG:n selvityksen pohjalta käynnistää yhteisten palvelujen uudelleenorganisoinnin ja antoi tehtävän joulukuussa aloittaneelle hallintojohtajalle.

Vuoden aikana toteutettiin oppilaitosintegraatio Kaustisen Evankelisen opiston kanssa. 1.1.2021 Seurakuntaopisto sai uuden kampuksen Keski-Pohjanmaalta. Keväällä selvitettiin myös suurta sosiaalipalvelujen integraatiota ja tästä jätettiin yhteistyöesitys. Tämä ei kuitenkaan johtanut mihinkään.

Koronatilanne on aiheuttanut kertomusvuonna monia toimenpiteitä. Ouluun toukokuulle 2021 suunniteltu Kirkkopäivät ja Lähetysjuhlat

jouduttiin siirtämään vuodella eteenpäin, kun tautitilanteen arvioitiin olevan keväällä sellainen, että suurtaapahtumaa ei voida turvallisesti järjestää.

Valona-hyvinvoinnin osalta koronapandemia on vaikuttanut merkittäväällä tavalla toimintaan kevästä 2020 alkaen. Varhaiskasvatuksessa lapsimäärät laskivat poikkeusolojen aikana merkittävästi. Tämän vuoksi jouduttiin lomauttamaan henkilöstöä. Lastensuojelussa oli nähtävissä asiakasohjauksen hidastumista. Vanhuspalveluissa koronakriisi eskaloitui joulukuussa viruksen päästyä leviämään yksikössä sekä henkilökunnan että asukkaiden keskuuteen.

Hallitus antoi 8.12.2020 eduskunnalle esityksen koskien hyvinvointialueiden perustamista sekä sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen järjestämisen uudistamista. Esityksen mukaan Suomeen muodostettaisiin 21 hyvinvointialuetta, joille siirrettäisiin kuntien ja kuntayhtymien vastuulla nykyisin olevat sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen tehtävät. Uudellemaalle on neuvoteltu erillisratkaisu.

Alkuvuoden 2021 haasteena on Valona Vanhuspalvelujen toiminnan normalisointi ja mahdollinen toiminnan sopeuttaminen. Koronakriisin jälkeen yksikössä on yli kolmannes asiakaspaikoista täyttämättä. Uuden hallitusohjelman ja sote-uudistusten linjausten myötä asiakkaiden valinnanvapaus on kaventunut.

Kunnissa on vahvistunut suuntaus ohjata asiakkaat ensisijaisesti omien palvelujen piiriin ja turvautua vasta toissijaisesti yksityiseen palvelutuotantoon.

Seurakuntaopistossa kasvun strategia jatkuu edelleen. Oppilaitosintegraatiot ovat tuoneet meille runsaasti kiinteistöjä synnyttäen tilanteen, jossa kiinteistökulut helposti syövät kannattavuutta. Tästä syystä kasvua haetaan rakenteellisen kasvun lisäksi myös strategisista kumppanuuksista ja tehokkaan asiakkuustyön avulla. Uusien asiakasryhmien saaminen edellyttää järjestämislupien uudistamista ja aktiivista uusien kumppanuuksien hakua. Tulevaisuuden kannalta ratkaiseva tekijä on digitaalisten palveluiden kehittäminen sekä pedagogiikkaan että opintohallintoon.

Sosiaali- ja terveysalan avustuskeskus (Stea) määritteli syksyllä 2020 Kirkkopalvelut varakaaksi järjestöksi, mikä tarkoittaa, että vuodesta 2021 alkaen Kirkkopalveluilta edellytetään 10 %:n omavastuuosuus Stean rahoittamaan hanke- ja kehittämistoimintaan. Yhteisvastuukeräyksen tulos pieneni vuonna 2020 noin 1/3 verrattuna edellisten vuosien yleiseen tasoon. Kirkkopalvelujen seurakunnille ja järjestöille tarjoamien digitaalisten palvelujen käyttö kasvoi (Kotimaanapu.fi, Ruoka-apu.fi ja Vapaaehtoistyö.fi) koronakriisin myötä vuonna 2020. Kotimaanavun rahankeräystoiminnan keräystulos kasvoi vuoden 2020 aikana noin 480 % verrattuna vuoteen 2019.

Seurakuntaopiston monet päättyneen strategiakauden riskit ja niiden vaikutukset on voitettu. Nuorten ikäluokkien pientymisen johdosta on painopistettä siirretty aikuiskoulutukseen sekä yritys- ja työyhteisökohtaisiin koulutuksiin. Päättyneellä strategiakaudella yli 18-vuotiaiden osuus opiskelijoista on jo 92 %.

Uuden ammatillisen koulutuksen myötä muutuneen rahoitusmallin tuomaan riskiin vastattiin suunnitelmallisella ennakointityöllä ja ”ylituotannolla”. Näin olemme saaneet kasvatettua koko valtakunnan suoritekehyydestä suhteellista osuuttamme, mikä estää meitä joutumasta itseään ruokkivaan suoritemäärien vähentymiseen.

Väestön keskittyminen suuriin kaupunkeihin ja tästä johtuva väestökato kirjattiin yhdeksi riskiksi erityisesti Itä-Suomen kampusalueilla. Tähän vastasimme jalkautumalla suuriin kaupunkeihin, joissa kehitys on ollut niin hyvää, että tulevana strategiakautena tavoitteena on uusien kampusten perustaminen Kuopioon ja Helsinkiin, mahdollisesti myös Tampereelle. Näillä alueilla haemme kasvua erityisesti nuorista, alle 18-vuotiaista opiskelijoista.

Tulevina vuosina Seurakuntaopistossa on taloudellisia sekä toiminnallisia haasteita ja riskejä erityisesti kansanopiston suoritteiden ja liikevaihdon kehityksessä. Rahoitusjärjestelmän suojausmekanismien vuoksi tämä ei aiheuta nopeasti laukeavaa riskiä, mutta pitkällä aikavälillä tällä on taloudellisia vaikutuksia.

Kotimaa Oy:ssä on vaihdettu toimintakauden aikana kaikki suuret toiminnanohjausjärjestelmät kustannustehokkaampiin ja ketterimpiin järjestelmiin. Nämä mahdollistavat niin toimitustyössä kuin mediamyynnissä prosessien kehittämisen. Kotimaan verkkopalvelu kotimaa24.fi muutettiin uuteen URL:iin kotimaa.fi. Verkkopalvelu tukee jatkossa sisällön monikanavaista jakamista ja tuo uusia ansaintamalleja. Seuraavassa vaiheessa Askel-lehden sisällöille luodaan omat verkkosivut.

Kotimaan mediamyynti vauhdittuu uusilla voitetuilla kilpailutuksilla ja jatkossa media-asiakkaille tarjottava peittopaketti tavoittaa asiakkaat Rovaniemeltä pääkaupunkiseudulle asti. Sisältömyynnin ja -markkinoinnin alkava data- ja analytiikkaprojekti mahdollistaa entistä paremman kohdennetun ja kustannustehokamman sisältömyynnin.

Insight 360 Oy:ssä koronaepidemian vuoksi siirretyt asiakashankkeet tulevat toteutukseen alkaneella toimintakaudella.

Sacrum Oy vaihtoi uuteen toimintakauteen lähdetessä taloushallinnon ohjelmansa ja on nyt samassa ympäristössä kuin Kotimaa ja sen tyttäret. Toimintakauden alussa käynnistyy e- ja äänikirjamynti.

Arvio tulevasta kehityksestä ja riskeistä

Sosiaalipalvelujen tulevaisuutta leimaa toimintaympäristön ja sen lainalaisuuden muutos. Hallituksen esitys hyvinvointialueista tarkoittaa, että sosiaali- ja terveyspalvelujen monituotajuus olisi esityksen mukaan yhä mahdollista tietyn reunaehdoin. Yksityisiltä palveluntuottajilta voitaisiin hankkia kaikkia palveluja, joiden hankkimista ei ole erikseen laissa kielletty.

Ehdotuksen mukaiset hyvinvointialueet olisi tarkoitus perustaa mahdollisimman pian lainsäädännön hyväksymisen jälkeen. Tavoitteena on, että lait tulisivat voimaan porrastetusti 1.1.2023 mennessä. Sote-uudistus keskittänee palvelutuotantoa entistä enemmän julkiselle sektorille. Julkisen sektorin säästöpainet todennäköisesti vauhdittavat tätä kehitystä.

Sosiaali- ja terveysalan avustuskeskuksen (Stean) rahoituksen pitkän aikavälin kehitykseen

liittyy epävarmuutta, perustuen Veikkauksen tuottojen vähenemiseen koronakriisin aikana, rahapelihaitoista käytävään keskusteluun sekä mahdollisiin muutoksiin suomalaisessa rahapelijärjestelmässä. Todennäköistä on, että Stea-rahoitus tulee vähenemään tulevina vuosina ja kilpailu hankerahoituksesta kiristymään sote-järjestöjen kesken. Tällä voi olla suuri vaikutus suomalaiseen järjestökenttään, kansalaistoimintaan ja kolmannen sektorin toimintaedellytyksiin.

Median käyttö- ja kulutustottumukset muuttuvat edelleen. Kotimaa Oy:n tavoitteena vuodelle 2021 on saattaa strategiset kehityshankkeet loppuun ja varmistaa hienoinen käyttökatteen parannus. Tavoite on saavuttaa paremmin oikeat kohderyhmät ja rakentaa uudet digitaaliset ilmentymät medioille. Näiden ohessa kehitetään uutta liiketoimintaa.

Toimintavuotena 2021 Insight360 Oy pyrkii edelleen kasvattamaan tunnettuuttaan tutkimusmarkkinassa erikoisosajana, joka tuottaa ajantasaiseen tutkimusdataan ja paikkatietoon analytiikkaa ja konsultointia. Konsepti- ja tuotekehityksessä on paino erityisesti palvelujen tuottamassa välinearvossa asiakkaille.

Sacrum Oy:n markkinatilanteeseen vaikuttaa alkuvuonna 2021 koronapandemia, kun seurakuntien toimintarajoitukset vaikuttavat merkittävästi asiakkaiden ostokäyttäytymiseen. Sacrum Oy vahvistaa asemaansa luovalla tuotekehityksellä ja joustavalla asiakaspalvelulla.

Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy suuntaa jatkossa myyntinsä entistä enemmän urkujen peruskorjauskonsultointiin ja peruskorjauksiin. Rakentamalla on erinomaiset edellytykset säilyttää vahva asema kotimaisena soitinasiantuntijana, kunhan supistuvien markkinoiden synnyttämiin haasteisiin pystytään vastaamaan.

Kirkkopalveluissa aloitettiin syksyllä 2020 riskienhallinnan johdonmukainen rakennustyö. Ensimmäisessä vaiheessa kartoitetaan palvelualueittain riskit systemaattisesti. Kullekin riskille määritetään syy ja seuraus. Riskeille annetaan lisäksi arvo vaikuttavuuden ja todennäköisyyden mukaan. Vuoden 2021 keväällä riskikartoitus on laadittu Kirkkopalvelujen emokonserni-tasolla ja riskienhallinnan politiikka on määritetty.

Kirkkopalvelut ry:n ja konsernin taloudellinen asema ja tulos

Kokonaistuotot

Konserni. Konsernin kokonaistuotot vuonna 2020 olivat 39 501 (50 842) tuhatta euroa.

Kirkkopalvelut ry. Kirkkopalvelujen kokonaistuotot olivat 33 394 (40 335) tuhatta euroa. Yhteisvastuukeräyksen osuus kokonaistuotoista oli 1 987 (3 084) tuhatta euroa.

Kokonaistuotot	Konserni		Yhdistys	
	2020	2019	2020	2019
Varsinainen toiminta	38 259	49 167	32 080	38 135
Varainhankinta	344	342	344	342
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	534	983	605	1 508
Yleisavustukset	365	350	365	350
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0
Yhteensä	39 501	50 842	33 394	40 335

Kokonaistuottojen jakautuminen toimintayksiköittäin käy ilmi tuloslaskelman liitetiedoista.

Kulut

Konsernin tuloslaskelman mukaiset kulut olivat yhteensä 38 053 (40 054) tuhatta euroa. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut olivat yhteensä 317 (-146) tuhatta euroa, josta korkokulujen osuus oli yhteensä 81 (22) tuhatta euroa. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kuluihin sisältyy lisäksi sijoituksen arvonalennus/-palautus 123 (-323) tuhatta euroa.

Kirkkopalvelut ry:n tuloslaskelman mukaiset kulut olivat yhteensä 32 260 (33 459) tuhatta euroa. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kuluihin sisältyy sijoitussalkkujen arvonalennus 123 (-323) tuhatta euroa sekä Kotimaa Oy:n osakkeiden alaskirjaus 760 tuhatta euroa.

Kokonaiskulut	Konserni		Yhdistys	
	2020	2019	2020	2019
Varsinainen toiminta	37 736	401 87	31 131	33 228
Varainhankinta	0	2	0	2
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	317	-146	1 129	218
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0
Tuloverot	0	11	0	11
Yhteensä	38 053	40 054	32 260	33 459

Yhdistyksen kokonaiskulujen jakautuminen toimintayksiköittäin käy ilmi tuloslaskelman liitetiedoista.

Tulos

Konsernin tilikauden tulos ennen vähemmistöosuutta oli 1 448 (10 787) tuhatta euroa. Vähemmistöosuus konsernin tuloksesta oli -95 (18) tuhatta euroa ja rahastosiirrot sidotuista ja vapaista rahastoista 104 (-139) tuhatta euroa. Tilikauden ylijäämä oli 1 647 (10 629) tuhatta euroa.

Kirkkopalvelut ry:n tilikauden tulos oli 1 134 (6 877) tuhatta euroa. Rahastosiirrot sidotuista ja vapaista rahastoista olivat 104 (-139) tuhatta euroa. Tilikauden ylijäämä oli 1 238 (6 737) tuhatta euroa.

Tase ja rahoitusasema

Konsernitaseen 31.12.2020 mukainen vieras pääoma oli 9 436 (7 465) tuhatta euroa, josta korollista oli 113 (141) tuhatta euroa. Konsernitaseen mukaiset rahavarat olivat vuoden lopussa 1 398 (16 669) tuhatta euroa. Vuonna 2020 siirrettiin 15 miljoonaa euroa rahavaroista lyhyen koron rahastoihin.

Kirkkopalvelut ry:n 31.12.2020 mukainen vieras pääoma oli 7 611 (5 818) tuhatta euroa, josta korollista oli 111 (137) tuhatta euroa. Konsernin omavaraisuusaste on 77,2 % (80,3). Yhdistyksen omavaraisuusaste on 79,9 % (83).

Henkilöstö

Henkilöstökulut Konserni	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Palkat	17 663 893	17 569 947	17 677 026	18 466 890
Eläkkeet ja eläkevakuutusmaksut	2 550 583	2 903 302	2 928 496	3 137 095
Eläkevarauksen muutos	-44 891	-89 269	-78 020	-167 934
Muut henkilöstösivukulut	681 492	652 206	790 122	987 392
Yhteensä	20 851 078	21 036 186	21 317 623	22 423 443
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä	396	406	412	441

Henkilöstökulut Kirkkopalvelut ry	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Palkat	15 312 232	15 308 047	15 030 870	15 767 118
Eläkkeet ja eläkevakuutusmaksut	2 259 409	2 561 009	2 519 576	2 708 270
Eläkevarauksen muutos	-44 891	-89 269	-78 020	-167 934
Muut henkilöstösivukulut	627 786	615 916	756 827	931 302
Yhteensä	18 154 536	18 395 705	18 229 253	19 238 756
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä	352	360	360	384

Konsernin keskimääräiset henkilötyövuodet jakautuivat seuraavasti:

Henkilöstötyövuosien määrä	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Konsernihallinto ja yhteiset palvelut	63	69	70	73	67	58	58
Seurakuntaopisto	179	173	167	167	166	163	162
Valona-hyvinvointi	86	90	99	123	129	109	93
Jäsenpalvelut	24	28	24	21	22	26	25
Kotimaa Oy	17	18	30	43	61	66	70
Urkurakentamo Veikko Virtanen	9	9	9	9	10	11	12
Insight 360 Oy	4	3	4	5	2		
Sacrum Oy	14	16	9				
	396	406	412	441	457	433	420

Konsernin henkilöstön keskimääräinen lukumäärä henkilötyövuosina mitattuna oli 396 (406), josta emoyhdistyksen henkilöstön lukumäärä oli 352 (360).

Henkilöstön rakenne joulukuussa 2020	Mies	Nainen
Johto	3	4
Päälliköt/esimiehet	13	30
Toimihenkilö	47	252
Työntekijä	8	24
	71	310

Henkilöstön koulutus joulukuussa 2020	Mies	Nainen
Korkeakoulu	43	214
Ammattikoulu / YO	27	85
Peruskoulu	1	11
	71	310

Kirkkopalvelut ry:n henkilöstön keski-ikä: Naiset 50 ja miehet 50

Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja yhdistyksen johtajan palkat ja palkkiot

	2020	2019	2018
Yhdistys	152 344	145 299	144 683
Konserni	546 265	470 062	526 114

Hallinto ja johtaminen

Kirkkopalvelujen säännöt

Kirkkopalvelujen säännöt uudistettiin siten, että ylimääräinen yhdistyksen kokous hyväksyi säännöt yksimielisesti kokouksessaan 16.9.2020. Sääntöjen soveltamiseen liittyvä äänestys- ja vaalijärjestys hyväksyttiin hallituksessa 29.10.2020.

Tilintarkastus

Koko konsernin tilintarkastajana on toiminut vuonna 2020 Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana Anne Vuorio.

Kirkkopalvelujen jäsenet

Kirkkopalvelut ry:n jäsenmäärä 31.12.2020 oli 318 seurakuntaa, 60 järjestöä ja 24 opintojärjestöä.

Keskeiset hallintoelimet

Yhdistyksen päätösvaltaa käyttävät jäsenet yhdistyksen kokouksessa. Sääntöjen 11 §:ssä mainituissa asioissa päätösvaltaa käyttää yhdistyksen kokouksen valitsema valtuusto. Yhdistyksen hallintoa hoitavat valtuusto sekä valtuuston valitsema hallitus ja yhdistyksen johtaja. Yhdistyksen johtamistyöstä huolehtii ja vastaa johtaja apunaan hallituksen nimeämä johtoryhmä.

Kirkkopalvelut ry:n valtuusto

Valtuuston muodostavat Kirkkopalvelut ry:n yhdistyksen kokouksen neljäksi vuodeksi kerrallaan valitsema valtuutetut. Valtuutetun on oltava evankelis-luterilaisen seurakunnan jäsen. Valtuuston jäsenet valitaan säännöissä määriteltyjen kiintiöiden mukaisesti.

Kirkkopalvelujen valtuustoon kuuluvat toimikaudella 2017–21 kuuluvat
(osallistuminen valtuustokaudella 2017 alkaen)

osallistunut kokouksiin/kokousten 2017 alk.

Puheenjohtaja piispa Seppo Häkkinen	7/7
Turun arkkihiippakunta:	
- kirkkoherra Irina Kaukinen (Punkalaidun)	5/7
- nuorisotyöntekijä Kimmo Koivisto (Säkylä)	6/7
- vahtimestari Pirjo Tiensuu (Turun Katariinan seurakunta)	6/7
Tampereen hiippakunta:	
- liiketalouden AMK-opiskelija/kirjanpitäjä Salla Natunen (Nastola)	4/7
- kirkkoherra Pekka Riikonen (Janakkala)	4/7
- kunnallisneuvos Antero Saksala (Pirkkala)	6/7
Oulun hiippakunta:	
- seurakuntapastori Heli Kautonen (Kuusamo)	5/7
- rehtori/eläkeläinen Aimo Maijala (Kokkola)	5/7
- kirkkoherra Mauno Soronen (Haapavesi)	4/7
Mikkelin hiippakunta:	
- rakennusmestari Tapani Hannonen (Savonlinna)	6/7
- eläkeläinen Arto Kivelä (Hamina)	4/7
- lehtori Eija Peura (Mikkeli)	6/7
Kuopion hiippakunta:	
- pankinjohtaja Timo Hurskainen (Kajaani)	1/7
- kirkkoherra Pekka Lehtoviita (Rautalampi)	4/7
- erikoislääkäri Yrjö Merikoski (Pieksämäki)	6/7
Lapuan hiippakunta:	
- kirkkoherra Krister Koskela (Vaasa)	1/7
- osastonhoitaja Ritva Leppäaho (Alajärvi)	3/7
- sosiaalineuvos Mauri Sompä (Jyväskylä)	6/7
Helsingin hiippakunta:	
- kirkkoherra Jukka Nevala (Hämeenkyön seurakunta, Vantaa)	7/7
- Nina Pitkänen (Herttoniemen seurakunta, Helsinki)	1/7
- vt. kirkkoherra Juha Ropponen (Herttoniemen srk Helsinki)	6/7
Espoon hiippakunta:	
- taksiyrittäjä Pekka Luuk (Järvenpää)	4/7
- yliopisto-opettaja Johanna Lumijärvi (Kirkkonummen suom. seurakunta)	5/7
- kirkkoherra Ilkka Järvinen (Hyvinkää)	3/7
Jäsenjärjestöt ja -säätiöt:	
- diakoniajohtaja Pekka Asikainen (Oulun Diakonissalaitos)	5/7
- toiminnanjohtaja Erkki Haarala (Suomen Liikemiesten Lähetysliitto)	7/7
- toiminnanjohtaja Tiina Laine (Diakoniatyöntekijöiden Liitto)	5/7
- saaristoliikenteen asiantuntija, HTM Jari Nieminen (Suomen Partiolaiset)	5/7
- toiminnanjohtaja Ulla Saunaluoma (Kansan Raamattuseuran Säätiö)	3/7

Nuori Kirkko ry (ent. Seurakuntien Lapsityön Keskus ry):

- | | |
|---|-----|
| - johtava nuorisotyönohjaaja Salme Kuukka | 6/7 |
| - pappi Jari Pulkkinen | 5/7 |

Suomen Kirkon Sisälähetyksseura:

- | | |
|--|-----|
| - sosiaalineuvos Antti Lemmetyinen (varapuheenjohtaja) | 4/7 |
| - toimitusjohtaja Inkeri Ruuskanen | 7/7 |

Valtuuston kokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus on Kirkkohallituksen kansliapäällikkö Pekka Huokunalla ja toiminnallisen osaston johtaja, vt. kirkkoneuvos Petri Määtällä.

Kirkkopalvelut ry:n hallitus

Hallitukseen kuuluu valtuuston neljäksi kalenterivuodeksi kerrallaan valitsevat puheenjohtaja ja seitsemän muuta jäsentä. Yhden jäsenistä tulee olla Lasten ja Nuorten Keskus ry:n johtoryhmän tai johtokunnan jäsen ja kahden jäsenistä, mikäli valtuusto ei toisin päättä, Kirkkohallituksen johtoryhmän tai täysistunnon jäsen.

Kirkkopalvelut ry:n hallituksen kokoonpano toimikautena 2018-2021:

osallistunut kokouksiin/kokousten määrä (v. 2020)

- | | |
|---|-------|
| - toimitusjohtaja Mikael Pentikäinen (pj) | 10/10 |
| - diakoniatyöntekijä Maija-Liisa Hietaniemi | 10/10 |
| - kirkkoneuvos Kimmo Kääriäinen | 9/10 |
| - dosentti Kaija Majoinen | 10/10 |
| - johtaja Sami Ojala | 8/10 |
| - kaupunginjohtaja Ritva Viljanen (vpj) | 7/10 |
| - seurakuntaneuvos Risto Rasimus | 10/10 |
| - hallintojohtaja Antti Jääskeläinen | 8/10 |

Tarkastus- sijoitusvaliokunnat

Hallituksen asettamaan tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2020 puheenjohtajana Kaija Majoinen sekä jäseninä Kimmo Kääriäinen ja Risto Rasimus. Tarkastusvaliokunnan sihteerinä toimii talous- ja rahoitusjohtaja Matti Koli. Kirkkopalvelujen johtaja Ilkka Mattila osallistui valiokunnan työskentelyyn. Valiokunta piti neljä kokousta. Valiokunta käsitteli tilinpäätöstä, tilintarkastusprosessia sekä riskienhallinnan mallia ja riskikartoitusta.

Sijoitusvaliokuntaan kuuluivat puheenjohtajana Antti Jääskeläinen sekä jäseninä Sami Ojala ja Mikael Pentikäinen. Sijoitusvaliokunnan sihteerinä toimii talous- ja rahoitusjohtaja Matti Koli. Kirkkopalvelujen johtaja Ilkka Mattila osallistui valiokunnan työskentelyyn. Valiokunta piti 13 kokousta. Sijoitusvaliokunta käsitteli yhdistyksen varojen sijoittamista ja hajauttamista tuotto-riski suhteen näkökulmasta sekä valvoi yhdistyksen sijoituspolitiikan toteuttamista.

Johtaja

Kirkkopalvelut ry:n johtajana toimii rovasti Ilkka Mattila. Johtajan varahenkilönä toimii kehitysjohtaja, pastori Hannu Harri.

Johtaja toimii puheenjohtajana Yhteisvastuukeräyksen keräystoimikunnassa ja Kotimaa Oy:n hallituksessa.

Konsernin johtoryhmä

- johtaja Ilkka Mattila (pj)
- rehtori Helena Ahonen
- kehitysjohtaja Hannu Harri
- talous- ja rahoitusjohtaja Matti Koli
- henkilöstöjohtaja Reija Hotti
- viestintäjohtaja Leena Piirto
- palvelujohtaja Susanna Pirttiaho

Johtoryhmän sihteerinä toimi henkilöstöjohtaja Reija Hotti.

Kotimaa Oy:n hallitus ja johto

Kotimaa Oy:n hallitukseen kuuluivat varsinaiseen yhtiökokoukseen 31.5.2020 saakka Ilkka Mattila (puheenjohtaja), Otto Mattsson, Mikael Pentikäinen, Tuomo Pesonen, Rolf Steffansson ja Pirjo Vuokko (varapuheenjohtaja). Yhtiökokous valitsi hallitukseen seuraavat henkilöt:

- johtaja Ilkka Mattila (puheenjohtaja)
- strategiakonsultti Otto Mattsson
- varatoimitusjohtaja Riikka Kouhi
- yrittäjä Anna Niemelä (varapuheenjohtaja)
- toimitusjohtaja Mikael Pentikäinen
- viestintäjohtaja Tuomo Pesonen
- toiminnanjohtaja Rolf Steffansson

Hallitus kokoontui 15 kertaa toimintavuoden aikana.

Kotimaa Oy:n toimitusjohtajana toimi Matti Koli 31.3.2020 saakka, Otto Mattsson 1.4. – 31.7.2020 ja Kati Kinnunen 1.8.2020 alkaen.

Kotimaa Oy:n johtoryhmään ovat toimintavuonna kuuluneet yhtiön toimitusjohtaja, päätoimittaja Mari Teinilä, julkaisupäällikkö Olli Seppälä ja toimituspäällikkö Freija Özcan.

Insight360 Oy:n hallitus

Insight360 Oy:n hallitukseen kuuluivat yhtiökokoukseen saakka puheenjohtajana Otto Mattsson sekä jäsenenä Matti Koli ja Katariina Relander.

Yhtiökokous valitsi hallitukseen seuraavat henkilöt:

- toimitusjohtaja Otto Mattsson (puheenjohtaja 31.7.2020 saakka)
- toimitusjohtaja Kati Kinnunen (1.8.2020 alkaen)
- johtaja Ilkka Mattila
- yrittäjä Anna Niemelä (varapuheenjohtaja)
- tutkimuspäällikkö Katariina Relander

Hallitus kokoontui seitsemän kertaa toimintavuoden aikana. Yhtiön toimitusjohtajana toimi Perttu Hillman.

Sacrum Oy:n hallitus

Sacrum Oy:n hallitukseen ovat yhtiökokoukseen saakka kuuluneet puheenjohtajana Ilkka Mattila sekä jäseninä Mikko Kettunen ja Matti Koli.

Yhtiökokous valitsi hallitukseen seuraavat henkilöt:

- toimitusjohtaja Otto Mattsson (puheenjohtaja 31.7.2020 saakka)
- toimitusjohtaja Kati Kinnunen (1.8.2020 alkaen)
- johdon neuvonantaja Mikko Kettunen
- johtaja Ilkka Mattila
- toimitusjohtaja Petteri Pajari
- tuottaja Liisa Riste

Hallitus kokoontui kuusi kertaa toimintavuoden aikana. Toimitusjohtajana toimi Susanna Mäntyranta.

Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n hallitus

Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n hallitukseen ovat toimintavuonna kuuluneet puheenjohtajana Ilkka Mattila sekä jäseninä Matti Koli, Susanna Mäntyranta ja Caspar Åkerblom.

Yhtiökokous valitsi hallitukseen seuraavat henkilöt:

- toimitusjohtaja Otto Mattsson (puheenjohtaja 31.7.2020 saakka)
- toimitusjohtaja Kati Kinnunen (1.8.2020 alkaen)
- johtava kanttori Kaisa-Leena Hannikainen
- johtaja Ilkka Mattila
- monialayrittäjä Ilmari Mäenpää
- tekn.kand. Caspar Åkerblom

Hallitus kokoontui kuusi kertaa toimintavuoden aikana. Yhtiön toimitusjohtajana toimi Heikki Autio.

Lähipiiri

Kirkkopalvelut on selvittänyt sekä hallituksen jäsenten että johtoryhmän jäsenten osalta lähipiirisuhteet henkilökohtaisesti sekä myös organisaatiokohtaisesti. Selvityksessä ilmeni, että kenelläkään ei ollut sellaista asemaa lähipiiriin luettavassa organisaatiossa, jolla olisi taloudellista merkitystä ja jotka mahdollistaisivat hyvän hallintovan vastaisia menettelyjä.

KIRKKOPALVELUT RY

TILINPÄÄTÖS

31.12.2020

SISÄLLYSLUETTELO:

	sivu
TOIMINTAKERTOMUS	1.1 - 1.29
TUOSLASKELMA	2.1 - 2.1
TASE	3.1 - 3.2
RAHOITUSLASKELMA	4.1 - 4.1
TUOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT	5.1 - 5.5
LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA	6.1 - 6.1

KIRKKOPALVELUT RY

TUOSSLASKELMA

	1.1.- 31.12.2020	1.1.- 31.12.2019
Varsinainen toiminta:		
Tuotot:	32 079 988,12	38 135 021,19
Kulut:		
-Henkilöstökulut	-18 154 535,58	-18 395 704,58
-Poistot	-318 411,09	-348 608,12
-Muut kulut	-12 658 186,02	-14 484 022,10
Kulut yhteensä	-31 131 132,69	-33 228 334,80
Tuotto- / Kulujäämä	948 855,43	4 906 686,39
Varainhankinta		
Tuotot:		
-Jäsenmaksut	280 196,45	283 333,10
-Kolehdit	62 692,28	58 363,62
-Muut tuotot	673,08	966,65
Tuotot:	343 561,81	342 663,37
Kulut:	0,00	-1 896,92
Tuotto- / Kulujäämä	1 292 417,24	5 247 452,84
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot:	605 206,18	1 508 044,42
Kulut:	-1 128 706,44	-218 292,11
Tuotto- / Kulujäämä	768 916,98	6 537 205,15
Yleisavustukset	364 700,00	350 000,00
Verot	0,00	-10 627,07
Tilikauden tulos	1 133 616,98	6 876 578,08
Rahastosiirrot	104 125,63	-139 780,06
Tilikauden yli-/alijäämä	1 237 742,61	6 736 798,02

KIRKKOPALVELUT RY

T A S E

31.12.2020

31.12.2019

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

2 176,63

10 882,39

2 176,63

10 882,39

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet

405 240,39

406 426,83

Rakennukset ja rakennelmat

5 449 310,73

5 683 911,57

Koneet ja kalusto

242 906,78

263 618,35

Ennakkomaksut ja keskener.hankinnat

265 058,43

0,00

6 362 516,33

6 353 956,75

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

644 100,90

1 404 100,90

Muut osakkeet ja osuudet

1 095 792,12

1 095 769,48

Sijoitussalkkut

14 003 005,59

10 091 354,45

Joukkovelkakirjalainat

350 000,00

900 000,00

Taidesijoitukset

5 000,00

0,00

16 097 898,61

13 491 224,83

Omakatteisten rahastojen varat

1 091 603,29

1 137 040,33

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet

2 317,58

7 731,61

Valmiit tuotteet/tavarat

24 335,06

15 853,88

26 652,64

23 585,49

Pitkäaikaiset saamiset

Muut saamiset

0,00

8 365,00

0,00

8 365,00

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset

604 992,12

434 732,17

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

1 081 800,96

770 039,40

Lainasaamiset

35 000,00

35 000,00

Muut saamiset

76 854,07

41 009,00

Siirtosaamiset

549 179,28

449 525,63

2 347 826,43

1 730 306,20

Rahoitusarvopaperit

Muut osakkeet ja osuudet

15 000 000,00

0,00

Rahat ja pankkisaamiset

977 946,85

16 314 421,25

VASTAAVAA YHTEENSÄ

41 906 620,78

39 069 782,24

KIRKKOPALVELUT RY

T A S E

VASTATTAVAA

	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA		
Toimintarahasto	493 276,02	493 276,02
Muut sidotut rahastot	2 273 672,35	2 423 235,02
Yleisrahasto	441 700,09	441 700,09
Stipendirahasto	22 044,74	21 371,54
Edell. tilikausien yli-/alijäämä	28 996 127,34	22 259 329,32
Tilikauden yli-/alijäämä	1 237 742,61	6 736 798,02
	<u>33 464 563,15</u>	<u>32 375 710,01</u>
 PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraus	831 185,00	876 076,00
 VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Siirtovelat	590 156,80	0,00
	<u>590 156,80</u>	<u>0,00</u>
 Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	111 295,87	137 012,00
Saadut ennakot	22 101,61	56 889,43
Ostovelat	966 613,88	902 532,08
Velat saman konsernin yrit.	733,45	2 789,49
Muut velat	1 122 487,13	1 217 849,89
Siirtovelat	4 797 483,89	3 500 923,34
	<u>7 020 715,83</u>	<u>5 817 996,23</u>
 VASTATTAVAA YHTEENSÄ	41 906 620,78	39 069 782,24

KIRKKOPALVELUT RY

RAHOITUSLASKELMA

	31.12.2020	31.12.2019
Toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	1 702 455,72	422 591,34
Edelliseen sisältyvät poistot	318 411,09	348 608,12
Verot	0,00	-10 627,07
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-3 067,15	-1 773,23
Lyhytaik. korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-622 149,58	571 740,51
Lyhytaik. korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	1 314 015,47	792 157,74
Varsinaisen toiminnan rahavirta	2 709 665,55	2 122 697,41
 Sijoitus- ja rahoitustoiminnan rahavirta		
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulujäämä	-560 714,47	1 263 793,79
Arvonlennukset ja niiden palautukset	882 669,93	-322 455,59
Saadut yleisavustukset/konserniavustus	364 700,00	350 000,00
Avustukset rahastoista	1 346,28	1 346,28
Toiminnan rahavirta (A)	3 397 667,29	3 415 381,89
 Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-324 041,03	-51 632,82
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	71 000,00	13 700 810,68
Nettoinvestoinnit sijoituksiin	-18 455 384,53	-3 091 354,45
Investointien rahavirta (B)	-18 708 425,56	10 557 823,41
 Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	111 295,87	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-137 012,00	-274 076,00
Rahoituksen rahavirta (C)	-25 716,13	-274 076,00
 Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-15 336 474,40	13 699 129,30
 Rahavarat tilikauden alussa	16 314 421,25	2 615 291,95
Rahavarat tilikauden lopussa	977 946,85	16 314 421,25
	-15 336 474,40	13 699 129,30

1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätökset ovat saatavissa kaupparekisteristä tai osoitteesta Järvenpääntie 640, 04400 Järvenpää.

-Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin.
Käyttöomaisuudesta vähennetään suunnitelmanmukaiset poistot seuraavin perustein:

aineettomat oikeudet	tasapoisto 3-5 vuodessa
muut pitkävaikutteiset menot	tasapoisto 5 vuodessa
rakennukset	4 - 10 % menojäännöksestä
koneet ja kalusto	10 - 25% menojäännöspoisto

-Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan mukaisena.
Vaihto-omaisuuden hankintameno perustuu muuttuviin menoihin.

-Osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet on arvostettu taseeseen hankintamenoihinsa.

-Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkejärjestelyt

Henkilöstön TyEL:n mukainen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta.
Yhdistyksellä on kaksi eläkesääntöä, jotka molemmat on suljettu. Niistä tuleva eläkevastuu on esitetty taseessa eläkevarauksena.

Olennot tapahtumat tilikauden aikana

Helsingissä Mariankadun kiinteistön Ivis-saneerauksen ja huonetilaohjelman muutostyön suunnittelu valmistui kesäkuussa 2020, jonka jälkeen hanke kilpailutettiin. Kohteen korjaustyöt alkoivat joulukuun 2020 alussa.

Kittilässä sijaitseva Muusan maja/Hanhipirtti -niminen kiinteistö myytiin 12.11.2020 päivättyä kauppakirjalla.

Edellisen tilikauden vertailutietoja on muutettu vastaavaa uuden toimintakohtaisen, Viestintä ja tapahtumat, yksikön vuoksi. Viestintä ja tapahtumat -toiminto sisältyi edellisellä tilikaudella Jäsenpalveluihin.

Olennot tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Kaustisen Evankelinen Opisto Kaustiselta ja Seurakuntaopisto yhdistävät toimintansa.
Kirkkopalvelut ry:n hallitus päätti asiasta 18.4.2020 ja integraatio toteutuu 1.1.2021 lähtien.

2 Tuloslaskelman liitetiedot

Tuotot ja kulut toiminnoittain

1.1.- 31.12.2020 1.1.- 31.12.2019

Tuotot toiminnoittain sisältävät varsinaisen toiminnan, varainhankinnan, sijoitustoiminnan ja sisäiset tuotot sekä tuotot rahastoista. Kulut toiminnoittain sisältävät vastaavat kulut.

Valona hyvinvointi

Tuotot	4 638 946,15	5 010 352,17
Kulut	-5 197 722,96	-5 430 241,83
Yli-/alijäämä	-558 776,81	-419 889,66

Seurakuntaopisto

Tuotot	21 339 701,62	21 981 344,19
Kulut	-18 633 700,76	-20 200 334,20
Yli-/alijäämä	2 706 000,86	1 781 009,99

Yhteisvastuukeräys

Tuotot	1 986 854,27	3 083 886,29
Kulut	-1 986 854,27	-3 083 886,29
Yli-/alijäämä	0,00	0,00

Viestintä ja tapahtumat

Tuotot	495 056,07	769 421,94
Kulut	-578 567,35	-882 996,10
Yli-/alijäämä	-83 511,28	-113 574,16

	1.1.- 31.12.2020	1.1.- 31.12.2019
Jäsenpalvelut		
Tuotot	2 754 257,55	1 362 630,21
Kulut	-2 889 044,54	-1 504 411,00
Yli-/alijäämä	-134 786,99	-141 780,79
Yleistoiminta ja kiinteistösijoitustoiminta		
Tuotot	5 901 736,59	7 839 077,74
Kulut	-6 592 919,76	-2 208 045,10
Yli-/alijäämä	-691 183,17	5 631 032,64
Tuotot ja kulut toiminnoittain yhteensä	1 237 742,61	6 736 798,02
Varsinaisen toiminnan tuotot	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Myyntituotot	549 807,40	660 937,23
Muut tuotot	88 229,37	4 749 379,90
Toimintatuotot	10 114 551,92	11 894 182,18
Omatoimiset tuotot yhteensä	10 752 588,69	17 304 499,31
Valtionosuudet ja avustukset	19 700 520,34	19 084 843,34
STEAn avustukset	986 300,99	1 030 834,00
Kirkkohallituksen avustukset	455 000,00	478 000,00
Seurakuntien avustukset	58 750,00	88 400,00
Muut kohdeavustukset	126 828,10	148 444,54
Kohdeavustukset yhteensä	21 327 399,43	20 830 521,88
Varsinaisen toiminnan tuotot yhteensä	32 079 988,12	38 135 021,19
Henkilöstökulut	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Palkat	15 312 231,74	15 308 047,35
Eläkkeet ja eläkevakuutusmaksut	2 259 409,03	2 561 009,99
Eläkevarauksen muutos	-44 891,00	-89 269,00
Muut henkilösivukulut	627 785,81	615 916,24
Henkilöstökulut yhteensä	18 154 535,58	18 395 704,58
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä	352	360
Hallituksen jäsenten ja yhdistyksen johtajan palkat ja palkkiot	152 344,35	145 299,18
Varainhankinnan tuotot ja kulut	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Kolehdit	62 692,28	58 363,62
Lahjoitukset	673,08	966,65
Jäsenmaksut	280 196,45	283 333,10
Varainhankinnan tuotot yhteensä	343 561,81	342 663,37
Varainhankinnan kulut	0,00	1 896,92
Varainhankinnan tuotot ja kulut yhteensä	343 561,81	340 766,45
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	31 814,68	62 110,36
	31 814,68	62 110,36
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Vuokratuotot tytäryrityksiltä	154 072,32	247 951,90
Korkotuotot tytäryrityksiltä	11 036,16	14 082,19
Vuokratuotot	353 834,57	764 423,29
Korko- ja osinkotuotot	31 809,81	67 777,00
Muut tuotot ja myyntivoitot	54 453,32	91 354,45
Tuotot yhteensä	605 206,18	1 185 588,83
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	882 669,93	-322 455,59
Mut kulut pysyvien vastaavien sijoituksista	77 199,60	0,00
Vastikkeet tytäryrityksille	56 100,00	161 400,00
Vastikkeet	32 472,24	38 215,75
Korot pitkäaikaisista lainoista	194,47	5 239,66
Muut korkokulut	4 130,01	6 616,95
Muut rahoituskulut	75 940,19	6 819,75
Kulut yhteensä	1 128 706,44	-104 163,48
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut yhteensä	-523 500,26	1 289 752,31

3 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

		31.12.2020	31.12.2019
Käyttöomaisuuden muutokset			
Aineettomat oikeudet			
Kirjanpitoarvo	1.1.	10 882,39	39 459,90
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		10 882,39	39 459,90
Tilikauden poistot		-8 705,76	-28 577,51
Kirjanpitoarvo	31.12.	2 176,63	10 882,39
Maa-alueet			
Kirjanpitoarvo	1.1.	406 426,83	406 426,83
Tilikauden vähennys		-1 186,44	0,00
Kirjanpitoarvo	31.12.	405 240,39	406 426,83
Rakennukset ja rakennelmat			
Kirjanpitoarvo	1.1.	5 683 911,57	5 929 982,13
Tilikauden vähennys		0,00	0,00
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		5 683 911,57	5 929 982,13
Tilikauden poistot		-234 600,84	-246 070,56
Kirjanpitoarvo	31.12.	5 449 310,73	5 683 911,57
Koneet ja kalusto			
Kirjanpitoarvo	1.1.	263 618,35	292 806,44
Tilikauden lisäys		58 982,60	51 632,82
Tilikauden vähennys		-4 589,68	-6 860,86
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		318 011,27	337 578,40
Tilikauden poistot		-75 104,49	-73 960,05
Kirjanpitoarvo	31.12.	242 906,78	263 618,35
Keskeneräiset hankinnat			
Kirjanpitoarvo	1.1.	0,00	0,00
Tilikauden lisäys		265 058,43	0,00
Kirjanpitoarvo	31.12.	265 058,43	0,00
Tilikauden aikana kuluksi kirjatut pienhankinnat		1.1.-31.12.2020 397 898,75	1.1.-31.12.2019 164 446,15
		31.12.2020	31.12.2019
Osuudet saman konsernin yrityksissä			
Kirjanpitoarvo	1.1.	1 404 100,90	10 663 131,30
Tilikauden muutos		-760 000,00	-9 259 030,40
Kirjanpitoarvo ennen poistoja ja arvonalennuksia		644 100,90	1 404 100,90
Kirjanpitoarvo	31.12.	644 100,90	1 404 100,90
Tytäryhtiöt ja omistusyhteisyydet	Omistussuus	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Nimi ja kotipaikka		31.12.2020	1.1-31.12.2020
Kiinteistö Oy Ruskon keskusvainio, Tampere	100 %	419 245,20	-370,08
Kotimaa Oy, Helsinki	67,02 %	431 228,18	-287 542,58
Asunto Oy Opistonpiha, Lapua	100 %	43 558,47	-118,97
Osakkuusyhtiöosakkeet			
Diakonia ammattikorkeakoulu Oy	32,9 %	14 838 728,19	1 661 383,86
Omistusta vastaava osuus		4 881 941,57	546 595,29
		31.12.2020	31.12.2019
Muut osakkeet ja osuudet			
Asunto/kiinteistöosakeyhtiöiden osakkeet ja osuudet		868 610,75	868 610,75
Muut osakkeet ja osuudet		227 181,37	227 158,73
Sijoitussalkut		14 075 675,52	9 768 898,86
Sijoitussalkku arvonnousut/alennukset		-72 669,93	322 455,59
Joukkovelkakirjalainat		350 000,00	900 000,00
Taidesijoitukset		5 000,00	0,00
Yhteensä		15 453 797,71	12 087 123,93
Annetut sitoumukset		Sitoumus	Sijoitettu
Capman Nordic Infrastructure		2 000 000	740 465
Evli Infrarahasto I		1 500 000	180 000
Taaleri Aurinkotuuli II		1 500 000	413 774
Evli Impact Forest Fund I		1 000 000	0
EQQ:n eQ PE XII North		500 000	10 000
Korkia Aurinkoenergia		500 000	0
		8 000 000	2 344 239

Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset pitkäaikaiset		
Valtionosuussaaminen 2020 arvio	0,00	8 365,00
Myyntisaamiset	604 992,12	434 732,17
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	209 426,48	152 099,09
Kassasaamiset	845 000,00	600 000,00
Muut saamiset	2 256,13	3 858,12
Korkosaaminen	25 118,35	14 082,19
	1 081 800,96	770 039,40
Muut saamiset	76 854,07	41 009,00
Siirtosaamiset		
Ennakkomaksut	36 766,66	31 408,00
Yhteisvastuukeräys	182 937,42	182 454,86
Hankesaamiset	89 157,19	57 277,92
Muut	240 318,01	178 384,85
	549 179,28	449 525,63

4 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

		31.12.2020	31.12.2019
Oma pääoma			
Toimintarahasto	1.1. ja 31.12.	493 276,02	493 276,02
Muut sidotut rahastot	1.1.	2 423 235,02	2 330 785,24
Lisätty/vähennetty Kallialan rahastoon tuotto		-149 562,67	142 449,78
Lisätty Ollikaisen rahastoon korkotuotto		1 346,28	1 346,28
tilikauden lisäys yhteensä		-148 216,39	143 796,06
Siirretty Kallialan rahastosta kuulo- ja kommunikaatiovam.tuk.		0,00	-50 000,00
Siirretty Ollikaisen rahastosta Opiston stipendirahastoon		-673,20	-673,20
Tuloutettu vanhainkodin virkistystoimintaan		-673,08	-673,08
Vähennys: Mariankatu		0,00	0,00
tilikauden vähennykset yhteensä		-1 346,28	-51 346,28
Tilikauden siirrot, lisäykset ja vähennykset yhteensä		-149 562,67	92 449,78
Muut sidotut rahastot	31.12.	2 273 672,35	2 423 235,02
Sigrid Kallialan rahasto		1 918 959,41	2 068 522,08
Elma Ollikaisen rahasto		44 874,47	44 874,47
Kusti ja Anna Puustisen rahasto		309 838,47	309 838,47
Muut sidotut rahastot	31.12.	2 273 672,35	2 423 235,02
Sidotut rahastot yhteensä		2 273 672,35	2 423 235,02
Vapaat rahastot			
Yleisrahasto	1.1.	441 700,09	441 700,09
Yleisrahasto	31.12.	441 700,09	441 700,09
Stipendirahasto	1.1.	21 371,54	20 698,34
Lisätty korkotuotto		673,20	673,20
Tilikauden siirrot, lisäykset ja vähennykset yhteensä		673,20	673,20
Stipendirahasto	31.12.	22 044,74	21 371,54
Edellisen tilikauden ylijäämä	1.1.	28 996 127,34	22 259 329,32
Tilikauden ylijäämä	31.12.	1 237 742,61	6 736 798,02
Yli-/alijäämä	31.12.	30 233 869,95	28 996 127,34
Oma pääoma yhteensä	31.12.	33 464 563,15	32 375 710,01
Pakolliset varaukset			
Eläkevaraus	1.1.	876 076,00	965 345,00
Vähennys		-44 891,00	-89 269,00
Eläkevaraus	31.12.	831 185,00	876 076,00
Lyhytaikaiset velat tytäryrityksille			
Ostovelat		733,45	2 789,49
		733,45	2 789,49
Siirtovelat			
Lomapalkkajaksotus		2 028 535,31	1 969 284,12
Muut henkilöstökulujen jaksotukset (sos.velat)		115 186,43	132 255,63
Kolehtivarat		178 526,41	207 268,49
Hankevelat		2 225 700,86	1 062 117,80
Muut lyhytaikaiset siirtovelat		249 534,88	129 997,30
		4 797 483,89	3 500 923,34

5 Vakuudet ja vastuusitoumukset ja muut vastuut

	31.12.2020	31.12.2019
Velat, joille on annettu vakuuksia		
Velat:		
Rahalaitoslainat	0,00	137 012,00
	0,00	137 012,00
Vakuudet:		
Annetut panttikirjat rahalaitoslainojen vakuudeksi	7 000 000,00	0,00
Annetut panttikirjat samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	2 900 000,00	2 900 000,00
Vakuudet yhteensä	9 900 000,00	2 900 000,00
 Omavelkainen takaus		
Nordea pankkitakaus eläkevastuun turvaamiseksi	450 000,00	450 000,00
 Leasingvastuut (ilman ALV)		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	232 536,71	213 052,78
Myöhemmin maksettavat	219 255,80	218 908,29
	451 792,51	431 961,07
	31.12.2020	31.12.2019
 Luottolimiitit		
Nordea, myönnetty valuuttaluottolimiitti, pitkäaikainen	6 000 000,00	0,00
Nordea käyttöön otettu limiitti	0,00	0,00
 Nordea, myönnetty limiitti yhteensä, lyhytaikainen	588 657,74	588 657,74
Nordea, käyttöön otettu limiitti	111 295,87	0,00
 Myönnetty limiittiluotot yhteensä	6 588 657,74	588 657,14
Käyttöön otetut limiitit yhteensä tilinpäätöshetkellä	111 295,87	0,00

6 Muut liitetiedot

Rakennusten tasearvot, joiden rakentamiseen tai korjauksiin on saatu avustusta palautusehdoin		
Vanhainkoti	798 210,79	831 469,63
Sisälähetysseuran oppilaitos	2 858 208,50	2 979 800,30
Avustuksen määrä on vähennetty tasearvosta.		

Yhdistys omistaa testamenttilahjoituksena saadun Mikkeliissä sijaitsevan Hietajärvi-nimisen tilan, pinta-alaltaan n 275 ha, ja yhden asuinhuoneiston Koy Mikonkatu 8, kirjanpitoarvo 0.
Testamentin ehtojen mukaan hallintaoikeus ei ole Kirkkopalveluilla.

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

PÄIVÄKIRJA CD

PÄÄKIRJA CD

KASSAKIRJA Atk-listoina

TASEKIRJA sidottuna

TOSITELAJIT:

- 2 Kassatulot
- 5 Palkat
- 6 Matkalaskut
- 10 Kerhot
- 15 Tilaisuudet/Kurssit
- 20 Helsingin ostolaskut
- 21 Ostoreskontran maksut
- 24 eKansio
- 25 Tiekirkot
- 31 Myyntilaskut, oppilaitos
- 32 Myynti, viitesuoritukset
- 33 Myynti, manuaalisuoritukset
- 34 Vuokrat
- 36 Myynti, konserni
- 37 Myyntilaskut (Koivuranta)
- 38 Myyntilaskut, Tyynelä
- 39 Myyntilaskut, KO, YV, KP
- 42 Myyntilaskut, YV
- 43 Myyntilaskut YV suoraveloitus
- 44 Myyntilaskut Päiväkoti Satakieli
- 49 Suoritukset Intrumista
- 50 Sisäiset viennit
- 62-63, 65-
- 67, 69-74 Pankit
- 75 Muistiotositteet
- 90 Käyttöomaisuus

Osto- ja myyntilaskut säilytetään sähköisessä arkistossa ja muut tositteet paperitositteina.

KIRKKOPALVELUT KONSERNI

TULOSLASKELMA JA TASE

31.12.2020

Konsernirakenne

Kirkkopalvelut ry
Kotimaa Oy
Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy
Kiinteistö Oy Ruskon Keskusvainio
Insight360 Oy
Sacrum Oy
Asunto Oy Opistonpiha

KIRKKOPALVELUT KONSERNI

TUOSLASKELMA

	1.1.- 31.12.2020	1.1.- 31.12.2019
Varsinainen toiminta:		
Tuotot:		
-Omatoimiset tuotot	38 259 273	49 166 837
	<u>38 259 273</u>	<u>49 166 837</u>
Kulut:		
-Henkilöstökulut	-20 851 078	-21 036 186
-Poistot ja arvonalentumiset	-412 185	-449 774
-Muut kulut	-16 472 561	-18 701 955
	<u>-37 735 824</u>	<u>-40 187 915</u>
Tuotto- / Kulujäämä	523 449	8 978 922
Varainhankinta		
Tuotot:		
-Jäsenmaksut	280 196	283 333
-Kolehdit	62 692	58 364
-Muut tuotot	673	967
	<u>343 562</u>	<u>342 663</u>
Kulut	0	-1 897
Tuotto- / Kulujäämä	867 011	9 319 689
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot:		
-Korot ja osingot	77 769	72 441
-Vuokrat	432 691	819 052
-Muut tuotot/myyntivoitto	23 420	91 354
	<u>533 880</u>	<u>982 848</u>
Kulut:		
-Yhtiövastikkeet	-32 472	-154 556
-Korot	-81 524	-17 979
-Arvonalentumiset	-122 670	322 456
-Muut kulut	-80 404	-4 047
	<u>-317 071</u>	<u>145 874</u>
Omatoiminen Tuotto- / Kulujäämä	1 083 821	10 448 410
Yleisavustukset	364 700	350 000
Verot	-358	-10 627
Tuotto-/kulujäämä ennen tilinpäätössiirtoja	1 448 163	10 787 783
Tilikauden tulos	1 448 163	10 787 783
Rahastosiirrot	104 126	-139 780
Vähemmistöosuudet	94 842	-18 313
Tilikauden yli-/alijäämä	1 647 132	10 629 690

sivu 1

KIRKKOPALVELUT KONSERNI

T A S E

	Konserni 31.12.2020	Konserni 31.12.2019
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	155 592	164 778
	<u>155 592</u>	<u>164 778</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	416 878	418 065
Rakennukset ja rakennelmat	5 917 752	6 165 632
Koneet ja kalusto	286 414	301 604
Ennakkomaksut ja keskeneräiset han-	265 058	0
	<u>6 886 103</u>	<u>6 885 300</u>
Sijoitukset		
Muut saamiset	163 000	163 000
Muut osakkeet ja osuudet	1 447 015	1 996 992
Muut sijoitukset	14 017 214	10 105 563
	<u>15 627 229</u>	<u>12 265 555</u>
Omakatteisten rahastojen varat	1 091 603	1 137 040
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	155 775	197 483
Keskeneräiset tuotteet	24 679	24 138
Valmiit tuotteet/tavarat	583 418	561 570
	<u>763 872</u>	<u>783 191</u>
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	0	8 365
	<u>0</u>	<u>8 365</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 116 368	908 293
Muut saamiset	104 347	67 575
Siirtosaamiset	629 834	554 921
	<u>1 850 549</u>	<u>1 530 789</u>
Rahoitusarvopaperit	15 000 000	0
Rahat ja pankkisaamiset	1 398 457	16 669 207
VASTAAVAA YHTEENSÄ	42 773 406	39 444 226

KIRKKOPALVELUT KONSERNI

T A S E

VASTATTAVAA	Konserni 31.12.2020	Konserni 31.12.2019
OMA PÄÄOMA		
Toimintarahasto	493 276	493 276
Käyvän arvon rahasto	0	0
Muut sidotut rahastot	2 273 672	2 423 235
Muut rahastot	594 967	594 294
Edell. tilikausien ylijäämä	27 354 426	16 724 736
Tilikauden yli-/alijäämä	1 647 132	10 629 690
	32 363 473	30 865 231
 Vähemmistöosuudet	 142 235	 237 078
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraus	831 185	876 076
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	0	1 490
Muut pitkäaikaiset velat	590 157	0
	590 157	1 490
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	112 789	139 977
Saadut ennakot	657 359	724 604
Ostovelat	1 590 764	1 218 545
Muut velat	1 304 787	1 451 853
Siirtovelat	5 180 657	3 929 372
	8 846 356	7 464 351
 VASTATTAVAA YHTEENSÄ	 42 773 406	 39 444 226

KIRKKOPALVELUT KONSERNI

RAHOITUSLASKELMA

	Konserni 31.12.2020	Konserni 31.12.2019
Toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	1 276 924,79	530 799,76
Edelliseen sisältyvät poistot	412 185,21	449 773,97
Verot	-357,55	-10 627,07
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	19 318,65	90 502,07
Lyhytaik. korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	1 815 965,69	7 721 062,89
Lyhytaik. korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-646 667,52	-6 597 516,21
Varsinaisen toiminnan rahavirta	2 877 369,27	2 183 995,41
 Sijoitus- ja rahoitustoiminnan rahavirta		
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulujäämä	180 756,78	1 114 830,02
Arvonlennukset ja niiden palautukset	122 669,93	-321 697,67
Saadut yleisavustukset/konserniavustus	364 700,00	350 000,00
Avustukset rahastoista	1 346,28	1 346,28
Toiminnan rahavirta (A)	3 546 842,26	3 328 474,04
 Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-419 530,09	-203 169,23
Kom-myyntivoitto (väh. Varsinaisen toiminnan kulujäämä)	9 875,00	967,88
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	76 125,00	13 702 536,35
Nettoinvestoinnit sijoituksiin	-18 455 384,53	-3 091 354,45
Investointien rahavirta (B)	-18 788 914,62	10 408 980,55
 Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	111 298,84	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-139 976,66	-277 012,03
Rahoituksen rahavirta (C)	-28 677,82	-277 012,03
 Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-15 270 750,18	13 460 442,56
 Rahavarat tilikauden alussa	16 669 207,13	3 208 764,57
Rahavarat tilikauden lopussa	1 398 456,95	16 669 207,13
	-15 270 750,18	13 460 442,56

KIRKKOPALVELUT -KOTIMAA KONSERNI

TILINPÄÄTÖKSEN 2020 LIITETIEDOT

1 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen sisältyy sekä emoyhdistys Kirkkopalvelut ry:n omistamat tytäryhtiöt että Kotimaa Oy:n omistamat tytäryhtiöt Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy, Sacrum Oy sekä Insight360 Oy (95 %). Kotimaa Oy:n ja sen tytäryhtiöiden muodostamasta alakonsernista on laadittu erillinen konsernitilinpäätös. Osakkuusyritys Lasten Keskus Oy:n omistusosuus on 10 %, joten sitä ei ole yhdistetty konserniin vuonna 2020. Kirkkopalvelut ry:n osakkuusyritys Diakonia-ammattikorkeakoulu Oy, omistusosuus 32,84 %, ei ole yhdistetty konsernitilinpäätökseen, koska yhtiön varojen jakoon sisältyy merkittäviä rajoitteita. Tiedot esitetään konsernin liitetiedoissa.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Liitetiedoissa tuotot ja kulut toimintaryhmittäin eivät sisällä konsernin sisäisiä eliminointeja.

Saamiin sisältyvät myynti- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai enintään niiden todennäköiseen arvoon. Velat on arvostettu nimellisarvoon.

Kotimaa Oy:n levikkimyyntien saamisten ja saatujen ennakoiden kirjausperusteena on käytetty laskutusohjelmasta saatuja saamis- ja ennakkomaksuluetteloita.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Käyttöomaisuudesta vähennetään suunnitelmanmukaiset poistot seuraavin perustein:

aineettomat oikeudet	tasapoisto 3 - 10 vuodessa
muut pitkävaikuttavat menot	tasapoisto 5 vuodessa
rakennuksen kohdistuva konserniliikearvo	tasapoisto 15 vuodessa
rakennukset	4 % menojäännöksestä
koneet ja kalusto	10 - 25% menojäännöspoisto
koneiden ja kaluston poistot liiketoimintayhtiöissä	tasapoisto 4 - 10 vuodessa

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan mukaisena. Vaihto-omaisuuden hankintameno perustuu muuttuviin menoihin. Sacrum Oy:ssä vaihto-omaisuus on arvostettu keskihintaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi niiden syntymisvuonna (Kotimaa Oy, Sacrum Oy, Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy). Insight360 Oy:ssä kolmen tai usemman vuoden ajan tuloa kerryttäviä kehitysmenoja on aktivoitu taseeseen varovaisuuden periaatetta noudattaen.

Eläkejärjestelyt

Henkilöstön TyEL:n mukainen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta. Emoyhdistyksellä on kaksi eläkesääntöä, jotka molemmat on suljettu. Niistä tuleva eläkevastuu on esitetty taseessa eläkevarauksena.

Olennaiset tapahtumat tilikauden aikana

Helsingissä Mariankadun kiinteistön Ivis-saneerauksen ja huonetilaohjelman muutostyön suunnittelu valmistui kesäkuussa 2020, jonka jälkeen hanke kilpailutettiin. Kohteen korjaustyöt alkoivat joulukuun 2020 alussa.

Kittilässä sijaitseva Muusan maja/Hanhipirtti -niminen kiinteistö myytiin 12.11.2020 päivättyllä kauppakirjalla.

Edellisen tilikauden vertailutietoja on muutettu vastaavaa uuden toimintakohtaisen, Viestintä ja tapahtumat, yksikön vuoksi. Viestintä ja tapahtumat -toiminto sisältyi edellisellä tilikaudella Jäsenpalveluihin.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Kaustisen Evankelinen Opisto Kaustiselta ja Seurakuntaopisto yhdistävät toimintansa. Kirkkopalvelut ry:n hallitus päätti asiasta 18.4.2020 ja integraatio toteutuu 1.1.2021 lähtien.

2 Tuloslaskelman liitetiedot

Tuotot ja kulut toiminnoittain	1.1.- 31.12.2020	1.1.- 31.12.2019
Valona hyvinvointi		
Tuotot	4 638 946	5 010 352
Kulut	-5 197 723	-5 430 242
Alijäämä	-558 777	-419 890
Seurakuntaopisto		
Tuotot	21 339 702	21 981 344
Kulut	-18 633 701	-20 200 334
Ylijäämä	2 706 001	1 781 010
Yhteisvastuukeräys		
Tuotot	1 986 854	3 083 886
Kulut	-1 986 854	-3 083 886
Ylijäämä	0	0
Viestintä ja tapahtumat		
Tuotot	495 056	769 422
Kulut	-578 567	-882 996
Yli-/alijäämä	-83 511	-113 574
Jäsenpalvelut		
Tuotot	2 754 258	1 362 630
Kulut	-2 889 045	-1 504 411
Yli/alijäämä	-134 787	-141 781
Yleistointia ja kiinteistösijoitustoiminta		
Tuotot	5 901 737	7 839 078
Kulut	-6 592 920	-2 208 045
Ylijäämä	-691 183	5 631 033
Liiketoimintaryhmä (Kotimaa Oy, Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy, Insight360 Oy ja Sacrum Oy)		
Liikevaihto	6 532 156	7 268 064
Liiketappio	-439 150	-28 698
Rahoitustuotot /-kulut	-539	-11 718
Verot	-358	0
Vähemmistöosuudet	94 842	-18 313
Voitto/Tappio	-345 204	-58 728
Muut osakeyhtiöt (K-Oy Ruskon Keskuvainio ja AsOy Opistonpiha)		
Liikevaihto	56 100	181 879
Liikevoitto	-455	-5 266
Rahoitustuotot /-kulut	-35	-1 050
Vähemmistöosuudet	0	0
Voitto/Tappio	-489	-6 316
Eliminointien vaikutus konsernin tulokseen	849 925	3 939 624
Konsernin tulos	1 647 132	10 629 690
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot	1.1.- 31.12.2020	1.1.- 31.12.2019
Palkat	17 663 893	17 569 947
Eläkkeet	2 550 583	2 903 302
Eläkevarauksen muutos	-44 891	-89 269
Muut henkilösivukulut	681 492	652 206
	20 851 078	21 036 186
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä	396	406
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja yhdistyksen johtajan palkat ja palkkiot	546 265	468 062
Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-358	-10 624
	-358	-10 624
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	50 327	95 122
	50 327	95 122

3 Taseen liitetiedot

		31.12.2020	31.12.2019
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat oikeudet			
Kirjanpitoarvo	1.1.	164 778	121 733
Tilikauden lisäys		67 920	131 626
Tilikauden vähennys		0	0
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		232 698	253 359
Tilikauden poistot		-77 106	-88 581
Kirjanpitoarvo	31.12.	155 592	164 778
Maa-alueet			
Kirjanpitoarvo	1.1.	418 065	1 939 457
Tilikauden lisäys		0	0
Tilikauden vähennys		-1 186	-1 521 392
Kirjanpitoarvo	31.12.	416 878	418 065
Rakennukset ja rakennelmat			
Kirjanpitoarvo	1.1.	6 165 632	10 042 162
Tilikauden lisäys		0	0
Tilikauden vähennys		0	-3 601 046
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		6 165 632	6 441 116
Tilikauden poistot		-247 880	-275 484
Kirjanpitoarvo	31.12.	5 917 752	6 165 632
Koneet ja kalusto			
Kirjanpitoarvo	1.1.	301 604	336 872
Tilikauden lisäys		76 600	71 543
Tilikauden vähennys		-4 590	-21 103
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		373 613	387 312
Tilikauden poistot		-87 200	-85 709
Kirjanpitoarvo	31.12.	286 413	301 604
Keskeneräiset hankinnat			
Kirjanpitoarvo	1.1.	0	0
Tilikauden lisäys		265 058	0
Kirjanpitoarvo	31.12.	265 058	0
Tilikauden aikana kuluksi kirjatut pienhankinnat		402 641	164 446
Sijoitukset			
Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytäryhtiöt			
Kotipaikka	Omistus- osuus	Oma pääoma 31.12.2020	Tilikauden tulos 1.1-31.12.2020
Kotimaa Oy, Helsinki	67,02 %	431 228	-287 543
Kiinteistö Oy Ruskon keskusvainio, Tampere	100 %	419 245	-370
Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy / Kotimaa Oy	100 %	163 612	7 247
Insight360 Oy, Helsinki	100 %	-1 186 878	-160 516
Sacrum Oy	100 %	578 441	765
Asunto Oy Opistonpiha	100 %	43 558	-119
Konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömät omistusyhteisyritykset			
Yrityksen nimi, kotipaikka	Omistus- osuus	Oma pääoma 31.12.2020	Tilikauden tulos 1.1-31.12.2020
Diakonia-ammattikorkeakoulu Oy, Helsinki	32,9 %	14 838 728	1 661 384
Omistusta vastaava osuus		4 881 942	546 595
Omistusyhteisyritystä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen.			
Muut osakkeet ja osuudet			
		31.12.2020	31.12.2019
Joukkovelkakirjalainat			
Kirkkopalvelut ry on sijoittanut pitkäaikaisiin joukkovelka-			
kirjoihin		406 935	1 022 497
Nimellisarvo		350 000	900 000
Markkina-arvo 31.12.		368 685	955 008
Yksittäisistä joukkovelkakirjoista ei ole tehty arvonalentumis-			
kirjauksia, koska sijoitukset aiotaan pitää eräpäiviinsä asti.			
Sijoitussalkut			
Kirjanpitoarvo 31.12.		14 003 006	10 091 354
Markkina-arvo 31.12.		15 320 468	10 764 410
Muut osakkeet ja osuudet			
Asunto/kiinteistöosakeyhtiöiden osakkeet ja osuudet		868 611	868 611
Muut osakkeet ja osuudet		242 513	242 590

Annetut sitoumukset (emo)		Sitoumus	Sijoitettu
Capman Nordic Infrastructure		2 000 000	740 465
Evli Infrarahasto I		1 500 000	180 000
Taaleri Aurinkotuuli II		1 500 000	413 774
Evli Impact Forest Fund I		1 000 000	0
EQEQ:n eQ PE XII North		500 000	10 000
Korkia Aurinkoenergia		500 000	0
		8 000 000	2 344 239
Vaihtuvat vastaavat			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		1 116 368	908 293
Muut saamiset		104 347	67 575
Siirtosaamiset			
Yhteisvastuukeräys		182 937	182 455
Muut siirtosaamiset		446 896	372 466
Siirtosaamiset yhteensä	31.12.	629 834	554 921
Rahoitusarvopaperit			
Kirjanpitoarvo 31.12.		15 000 000	0
Markkina-arvo 31.12.		15 012 940	0
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Toimintarahasto	1.1. ja 31.12.	493 276	493 276
Muut sidotut rahastot	1.1.	2 423 235	2 330 785
Lisätty rahastojen varojen tuotto		-148 216	143 796
Vähennetty rahastojen varojen käyttö		-1 346	-51 346
Muut sidotut rahastot	31.12.	2 273 672	2 423 235
Yleisrahasto	1.1.	441 700	441 700
Yleisrahasto	31.12.	441 700	441 700
Stipendirahasto	1.1.	21 372	20 699
lisätty tilikauden korkotuotot		673	673
Stipendirahasto	31.12.	22 045	21 372
Muut vapaat rahastot	1.1. ja 31.12.	131 222	131 222
Ed. tilikausien ylijäämä	1.1.	27 354 424	16 724 734
lisäys ed.tilikauden ylijäämään		0	0
Ed. tilikausien ylijäämä	31.12.	27 354 424	16 724 734
Tilikauden yli/alijäämä		1 647 132	10 629 690
Ylijäämä yhteensä	31.12.	29 001 556	27 354 424
Vähemmistöosuus			
vähemmistöosuus omasta pääomasta		-142 235	-237 078
vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta		94 842	-18 313
Pakolliset varaukset			
Eläkevaraus	1.1.	876 076	965 345
Vähennys		-44 891	-89 269
Eläkevaraus	31.12.	831 185	876 076
Siirtovelat			
Lomapalkkajaksotus		2 380 902	2 329 018
Muut henkilöstökulujen jaksotukset		115 186	132 256
Kolehtivarat		178 526	207 238
Korkosuojauksien markkina-arvot		0	0
Muut siirtovelat		2 506 042	1 260 860
Siirtovelat yhteensä	31.12.	5 180 657	3 929 372

4 Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2020	31.12.2019
Velat, joille on annettu vakuuksia		
Velat:		
Rahalaitoslainat	1 493	141 467
Velat yhteensä	1 493	141 467
Vakuudet:		
Annetut panttikirjat rahalaitoslainojen vakuudeksi	7 259 055	259 055
Muut vakuudet	2 900 000	2 900 000
Vakuudet yhteensä	10 159 055	3 159 055
Omavelkainen takaus, Kirkkopalvelut ry		
Nordea pankkitakaus eläkevastuun turvaamiseksi	450 000	450 000
Tytäryritysten ja muiden puolesta annetut takaukset		
Kotimaa Oy Urkurakentamon puolesta tämän asiakkaille	48 399	14 526
Leasingvastuut (ilman ALV)		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	239 053	219 569
Myöhemmin maksettavat	222 514	228 682
	461 567	448 251
Muut vastuut		
Vuokravastuut seuraavalla tilikaudella maksettavat	186 542	25 158
Myöhemmin maksettavat vuokravastuut	179 548	0
Lujatalo Oy	28 620	28 620
	394 710	53 778
Alv-vastuu	4 324	5 404
Luottolimiitit		
Nordea, myönnetty valuuttaluottolimiitti, pitkäaikainen	6 000 000	0
Nordea käyttöön otettu limiitti	0	0
Myönnetty limiittiluotto yhteensä	588 658	588 658
Käyttöön otettu limiitti yhteensä tilinpäätöshetkellä	111 296	0
Myönnetty limiittiluotot yhteensä	6 588 658	588 658
Käyttöön otetut limiitit yhteensä tilinpäätöshetkellä	111 296	0
Rakennusten tasearvot, joiden rakentamiseen tai korjauksiin on saatu avustusta palautusehdoin		
Vanhainkoti	798 211	831 470
Seurakuntaopisto, Pieksämäen kampus	2 858 209	2 979 800
Avustuksen määrä on vähennetty tasearvosta.		

Kirkkopalvelut ry omistaa testamenttilahjoituksena saadun Mikkelissä sijaitsevan Hietajärvi-nimisen tilan, pinta-alaltaan n 275 ha, ja yhden asuinhuoneiston Koy Mikonkatu 8, kirjanpitoarvo 0.

PÄIVÄKIRJA ATK-LISTOINA

KASSAKIRJA ATK-LISTOINA

TILINPÄÄTÖS SIDOTTUNA

TOSITELAJIT:

- 2 Kassatulot
- 3 Käteiskassa
- 5 Palkat
- 6 Matkalaskut
- 10 Kerhot
- 15 Tilaisuudet/Kurssit
- 20 Helsingin ostolaskut
- 21 Ostoreskontran maksut
- 22 Ulkomaan ostolaskut
- 23 Ulkomaan ostoresk maksut
- 24 eKansio
- 25 Tiekirkot
- 29 Käteismyyntilaskut
- 30 Myyntilaskut, KO-materiaali
- 31 Myyntilaskut
- 32 Myynti, viitesuoritukset
- 33 Myynti, manuaalisuoritukset
- 33 Lehtien irtolaskut (Kotimaa Oy)
- 34 Vuokrat
- 34 Myynti Viestintä (Kotimaa-yhtiöt)
- 35 Myynti, opiskelijamaksut, opisto
- 35 Myynti Verkkoviestintä (Kotimaa Oy)
- 36 Myynti, konserni
- 36 Ilmoituslaskut / netti maksetut (Kotimaa Oy)
- 37 Myyntilaskut (Koivuranta)
- 37 Tilauslaskut Cirix
- 38 Myyntilaskut, Tyynelä
- 38 Käyttöomaisuus (Kotimaa Oy)
- 39 Myyntilaskut, KO, YV, KP
- 39 Ilmoituslaskut
- 40 Yrityksen sisäinen laskutus
- 41 Yrityksen sisäiset suoritukset
- 42 Myyntilaskut, YV
- 42 KV myyntilaskut
- 43 Ilmoituslaskut sisäiset
- 44 Myyntilaskut Päiväkotit Satakunta
- 44 Ilmoituslaskut konserni (Kotimaa Oy)
- 45 Kirjojen konsernimyynti
- 49 Suoritukset Intrumista
- 50 Sisäiset viennit
- 60 Konsernin sisäiset laskut
- 61-74 Pankit
- 75 Muistiotositteet
- 80 Vyörytykset
- 90 Käyttöomaisuus
- 98 Fuusio 2009 myyntilaskut
- 99 Vuoden 2009 ostolaskut

TOSITTEET SÄILYTETÄÄN SELVÄKIELISENÄ KIRJALLISESSA MUODOSSA
OSTOLASKUT SÄHKÖISESSÄ ARKISTOSSA
Tasekirja on säilytettävä 31.12.2030 saakka.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset.

Järvenpäässä huhtikuun 31. päivänä 2021

KIRKKOPALVELUT RY

Mikael Pentikäinen, puheenjohtaja

Ritva Viljanen, varapuheenjohtaja

Maija-Liisa Hietaniemi

Kimmo Kääriäinen

Kaija Majoinen

Antti Jääskeläinen

Sami Ojala

Risto Rasimus

Ilkka Mattila, johtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Järvenpäässä huhtikuun ____ päivänä 2021

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

.....
Anne Vuorio
KHT-tilintarkastaja

This documents contains 24 pages before this page

Dokumentet inneholder 24 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 24 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 24 sider før denne side

JUHA MIKAEL PENTIKÄINEN

21fec98c-4ab3-43de-bbe4-cd2f9b47e4e1 - 2021-03-31 17:21:55 UTC +03:00

BankID / MobileID - 410f6d6d-7580-4c57-a978-caec3dbad476 - FI

MAIJA-LIISA HIETANIEMI

0b63ff16-2e08-4579-a73c-e4104c2fe154 - 2021-03-31 17:36:42 UTC +03:00

BankID / MobileID - 85901bcc-1d99-46d5-8dbd-f79bc5919364 - FI

Sami Juhani Ojala

ccc55728-a7b4-4ec3-b100-8597b1ee3866 - 2021-03-31 17:38:33 UTC +03:00

BankID / MobileID - 70a0f523-9756-457a-8c4f-a831c63d31a1 - FI

Ilkka Petteri Mattila

d93f0f19-06d6-458c-9fc6-c7a6fe20d456 - 2021-03-31 21:09:36 UTC +03:00

BankID / MobileID - 83100e39-bdb0-40da-85cb-de83db07f660 - FI

ANTTI-PEKKA JÄÄSKELÄINEN

0bb67b5c-b1f1-4f50-8cf2-8e452b3ec118 - 2021-04-06 12:05:02 UTC +03:00

BankID / MobileID - d007f136-f4f3-47d7-951d-4e8d4611f753 - FI

RISTO JUHANI RASIMUS

33fd906-bacd-47aa-b7c9-cc2f0a86b51d - 2021-04-07 09:40:29 UTC +03:00

BankID / MobileID - 4fe51e1b-1ce4-4d60-b21b-01f6e7e474a2 - FI

KAIJA MAJOINEN

331cb329-4d9c-4c64-a59f-2292937cafcd - 2021-04-07 10:19:52 UTC +03:00

BankID / MobileID - 9b22e1d7-eb77-4006-aea4-309a90fdb4d2 - FI

authority to sign	asemavaltuus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This documents contains 25 pages before this page

Dokumentet inneholder 25 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 25 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 25 sider før denne side

Detta dokument innehåller 25 sidor före denna sida

KIMMO KALERVO KÄÄRIÄINEN

4e02cbde-0745-4db2-85be-d5941ad6e403 - 2021-04-07 15:02:09 UTC +03:00
BankID / MobileID - 2c5fe525-e575-4eaf-9d9a-69063f335ab4 - FI

ANNE VUORIO

23c85f81-0ad5-49e0-b34c-1f8b5fe9b8b7 - 2021-04-12 20:04:24 UTC +03:00
BankID / MobileID - a693743e-9ee8-4398-a981-7b061ba52b67 - FI

authority to sign	asemavaltuus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmitteckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kirkkopalvelut ry:n jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kirkkopalvelut ry:n (y-tunnus 0215281-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. - 31.12.2020. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että yhdistyksen taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhdistyksestä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä

tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen sisältyvän informaation. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea toimintakertomukseen sisältyvä informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko toimintakertomukseen sisältyvä informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 12. huhtikuuta 2021

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö



Anne Vuorio
KHT

Seurakunta				
TURUN ARKKIHIIPPAKUNTA				
TURUN TUOMIORK		Tulos 2020	€/jäsen	Tulos 2019
	Turun Tuomiokirkko	16 785,46	1,24	20 629,67
	Mikael	4 019,97	0,20	8 186,86
	Martti	6 181,27	0,32	8 371,76
	Henrik	3 587,32	0,25	4 981,56
	Kaarina	7 792,28	0,45	7 330,78
	Maaria	8 051,89	0,31	11 134,60
	Paattinen	746,25	0,47	4 841,08
	Piikkiö	1 796,44	0,30	4 235,52
	Katariina	9 097,93	0,61	15 017,33
Rk yht		58 058,80	0,43	84 729,15
NOUSIAISTEN RK				
	Naantali	5 543,54	0,48	8 440,54
	Merimasku	353,61	0,27	608,45
	Rymättylä	2 574,07	1,59	2 286,89
	Raisio	4 202,30	0,26	6 016,94
	Masku	4 196,76	0,58	5 456,74
	Mynämäki	5 441,30	0,89	6 367,96
	Rusko	3 747,23	0,76	5 676,74
	Nousiainen	1 042,45	0,28	1 526,88
	Vehmaa	3 012,26	1,62	3 753,86
	Taivassalo	939,81	0,75	2 394,39
	Kustavi	1 221,64	1,70	1 021,50
	Uusikaupunki	1 237,67	0,11	5 453,20
	Laitila	4 452,89	0,65	5 489,52
	Pyhäranta	1 226,18	0,76	2 391,20
RK yht		39 191,72	0,51	56 884,81
PAIMION RK				
	Paimio	2 322,86	0,22	5 181,75
	Lieto	6 501,98	0,43	12 710,25
	Aura	578,92	0,20	2 738,44
	Länsi-Turunmaa	813,27	0,20	1 022,43
	Salo	11 398,44	0,29	24 141,57
	Loimaa	4 272,69	0,33	5 702,00
	Pöytyä	4 783,45	0,63	9 946,26
	Martinkoski	1 278,06	0,37	1 684,33
	Somero*	2 941,61	0,41	5 046,06
Rk yht		34 891,27	0,34	68 173,08
ALA-SATAKUNNAN RK				
	Rauma	11 137,04	0,38	15 625,10
	Eurajoki	5 627,05	0,74	6 402,61
	Eura	4 069,83	0,43	6 601,84
	Kokemäki	2 542,77	0,45	4 954,84
	Säkylä-Köyliö	5 226,37	0,93	5 513,79
	Harjavalta	1 458,82	0,28	3 972,44
	Nakkila	4 475,49	1,05	5 224,59
	Huittinen	2 699,15	0,33	6 194,39
Rk yht		37 236,53	0,49	54 489,59

	Seurakunta	Tulos 2020	€/jäsen	Tulos 2019
PORIN RK	Keski-Pori	3 061,35	0,16	3 613,36
	Länsi-Pori	2 300,16	0,19	2 900,08
	Teljä	3 309,51	0,19	4 633,16
	Meri-Pori	1 374,37	0,20	3 027,76
	Noormarkku	3 764,37	0,58	4 818,25
	Kankaanpää	8 232,87	0,69	11 204,78
	Karvia*	367,96	0,18	1 890,05
	Merikarvia	2 419,20	0,98	4 103,25
	Siikainen	1 050,02	0,89	1 724,23
	Ulvila	5 209,66	0,51	6 713,65
	Lavia	1 150,26	0,77	1 762,29
	Rk yht	32 239,74	0,36	46 390,87
ARKKIHIIPPAKUNTA YHTEENSÄ		201 618,07	0,42	310 667,51
TAMPEREEN HIIPPAKUNTA				
TAMPEREEN TUOMIORK				
	Tampereen Tuomiokirkko	15 974,94	0,42	37 862,76
	Tampereen Eteläinen	11 015,22	0,31	10 859,79
	Harju	13 539,37	0,43	21 554,03
	Messukylä	12 541,80	0,31	18 193,11
Rk yht		53 071,32	0,37	88 469,68
HÄMEENLINNAN RK				
	Hämeenlinna-Vanaja	8 093,47	0,21	24 017,95
	Kalvola	3 050,81	1,15	2 743,00
	Hattula	4 454,38	0,60	5 937,97
	Hauho	4 379,32	1,54	9 269,89
	Lammi	1 265,59	0,25	2 595,28
	Janakkala	3 760,08	0,31	5 965,41
	Loppi	2 569,42	0,43	3 008,20
	Hausjärvi	2 072,12	0,35	2 765,34
	Riihimäki	11 285,54	0,55	14 027,85
Rk yht		40 930,72	5,39	70 330,89
KANGASALAN RK				
	Kangasala	6 289,76	0,27	12 731,72
	Pälkäne	5 781,22	1,16	10 029,41
	Lempäälä	3 135,01	0,18	3 740,51
	Vesilahti	838,82	0,25	648,75
	Sääksmäki	5 095,39	0,34	8 267,30
	Akaa	2 265,08	0,19	5 110,85
	Urjala	1 688,13	0,45	3 138,30
	Ruovesi	1 981,49	0,59	3 211,66
	Orivesi	7 977,41	0,96	12 543,14
	Mänttä-Vilppula	3 942,38	0,54	5 992,39
	Punkalaidun*	1 181,78	0,49	5 261,93
	Virrat*	5 329,10	1,00	9 365,68
Rk yht		45 505,57	0,43	80 041,65

Seurakunta	Tulos 2020	€/jäsen	Tulos 2019
HÄMEENKYRÖN RK			
Hämeenkyrö	1 897,02	0,24	3 189,95
Ikaalinen	3 558,17	0,66	5 010,10
Ylöjärvi	10 048,22	0,42	14 931,77
Nokia	7 051,37	0,31	8 114,50
Pirkkala	15 409,44	1,09	19 141,81
Kihniö*	3 661,61	2,66	6 108,31
Parkano*	2 942,80	0,55	3 705,49
Sastamala*	12 659,84	0,68	13 946,78
Rk yht	57 228,49	0,57	74 148,71
TAMMELAN RK			
Tammela	2 825,83	0,56	2 083,43
Forssa	3 574,42	0,28	8 973,19
Humppila	2 599,63	1,44	3 610,24
Ypäjä	1 009,27	0,54	1 493,26
Jokioinen	3 837,23	0,92	3 108,00
Rk yht	13 846,39	0,54	19 268,13
TAMPEREEN HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ	210 582,49	0,44	332 259,05
OULUN HIIPPAKUNTA			
OULUN TUOMIORK			
Oulun Tuomiokirkkosrk	10 885,53	0,68	11 084,52
Karjasilta	11 653,75	0,35	16 425,93
Tuira	10 040,68	0,25	13 212,20
Oulujoki	7 404,85	0,38	9 170,50
Ii	2 282,38	0,28	3 813,25
Haukipudas	6 319,25	0,42	8 694,17
Kiiminki	4 071,34	0,27	7 510,32
Oulunsalo	4 896,84	0,61	7 252,90
Rk yht	57 554,62	0,37	77 163,78
LIMINGAN RK			
Liminka	919,59	0,11	6 216,67
Lumijoki	470,63	0,26	1 174,01
Kempele	10 546,18	0,72	8 626,90
Tyrnävä	3 787,29	0,67	7 588,22
Muhos	3 361,07	0,46	4 756,17
Utajärvi	5 711,59	2,48	7 225,51
Hailuoto	1 344,01	1,81	2 104,55
Raahe	12 675,59	0,55	25 499,26
Siikalatva	3 742,83	0,65	4 866,00
Vaala*	3 328,36	1,48	4 685,66
Rk yht	45 887,14	0,64	72 742,95
KOILLISMAAN RK			
Kuusamo	10 271,90	0,80	12 178,74
Pudasjärvi	6 375,52	0,92	11 082,52
Taivalkoski	1 223,69	0,35	2 994,80
Rk yht	17 871,11	0,77	26 256,07

	Seurakunta	Tulos 2020	€/jäsen	Tulos 2019
KALAJOEN RK				
	Kalajoki	8 783,50	0,83	12 741,29
	Alavieska	1 986,15	0,89	5 085,97
	Ylivieska	3 443,31	0,25	7 003,10
	Sievi	1 274,21	0,29	5 391,35
	Haapajärvi	5 835,66	0,95	6 521,68
	Nivala	6 433,61	0,68	4 318,68
	Reisjärvi	1 025,81	0,41	3 449,42
	Pyhäjoki	5 609,25	2,20	8 117,74
	Oulainen	7 023,80	1,12	6 284,36
	Haapavesi	5 200,81	0,92	11 362,52
	Kärsämäki	2 664,71	1,20	4 454,36
	Pyhäjärvi*	5 116,15	1,20	8 333,07
Rk yht		54 396,96	0,78	83 063,53
KOKKOLAN RK				
	Kokkolan suom.srk	8 629,67	0,35	11 136,44
	Veteli	4 752,99	1,74	6 338,17
	Halsua	1 312,18	1,35	2 611,73
	Perho	3 057,26	1,20	6 917,89
	Kaustinen-Ullava	4 407,15	1,00	9 305,64
	Kälviä	7 115,85	1,94	12 317,99
	Lohtaja	3 814,96	1,74	7 712,30
	Kannus	4 728,60	0,99	5 917,01
	Toholampi	5 952,99	1,79	8 241,38
Rk yht		43 771,67	0,89	70 498,57
ROVANNIEMEN RK				
	Rovaniemi	14 321,69	0,31	18 037,34
	Kemijärvi	2 174,12	0,40	5 546,95
	Pelkosenniemi	1 333,79	0,85	1 354,09
	Salla	492,25	0,18	4 741,81
	Ranua	1 153,86	0,34	4 697,45
	Posio	1 228,75	0,46	2 883,15
Rk yht		20 704,44	0,33	37 260,79
KEMI-TORNION RK				
	Tornio	4 267,55	0,26	7 349,52
	Ylitornio	4 286,37	1,30	13 135,88
	Pello	7 618,19	2,83	10 272,23
	Keminmaa	4 934,49	0,77	7 891,84
	Kemi	2 215,01	0,16	5 325,86
	Simo	292,78	0,12	1 363,05
	Tervola	2 128,37	0,89	2 321,00
Rk yht		25 742,76	0,54	47 659,38
LAPIN RK				
	Kolari	4 353,41	1,51	5 922,21
	Muonio	1 537,80	0,85	3 673,61
	Sodankylä	3 773,32	0,55	4 725,17
	Kittilä	1 806,00	0,38	3 912,60
	Enontekiö	449,78	0,30	2 265,51
	Utsjoki	406,92	0,46	339,11
	Inari	4 993,31	1,13	7 914,21
Rk yht		17 320,54	0,75	28 752,42
OULUN HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ		283 249,25	0,56	443 397,49

MIKKELIN HIIPPAKUNTA

ETELÄ-SAVON TUOMIORK (ENT. MIKKELIN TUOMIORK JA SAVONLINNAN RK)*

Seurakunta	Tulos 2020	€/jäsen	Tulos 2019
Mikkelin Tuomiokirkkosrk	22 103,02	0,55	35 148,41
Hirvensalmi	3 924,47	2,23	6 390,01
Juva	5 747,55	1,10	6 449,28
Kangasniemi	3 063,45	0,71	6 227,49
Mäntyharju	6 681,17	1,12	7 737,66
Pieksämäki*	17 626,81	1,28	16 819,46
Savonlinna	15 554,64	0,54	22 372,56
Puumala	3 737,96	2,17	8 118,80
Sulkava	1 016,35	0,51	3 475,13

Rk yht **79 455,41** **0,76** **112 738,81**

ETELÄ-KARJALAN RK (ENT. LAPPEENRANNAN RK)*

Sammonlahti	3 612,57	0,42	3 695,55
Joutseno	3 590,11	0,49	3 033,06
Lappeenranta	4 947,59	0,28	6 211,80
Lappee	4 231,11	0,45	5 448,80
Lauritsala	2 680,44	0,31	4 679,15
Taipale	10 842,59	1,25	15 833,59
Luumäki	3 225,90	0,85	3 364,84
Imatra	3 330,86	0,18	6 009,06
Ruokolahti	13 242,21	2,04	15 802,31
Parikkala	11 278,65	2,82	11 077,93

Rk yht **60 982,03** **0,65** **75 156,09**

KYMENLAAKSON RK (ENT. KOUVOLAN JA KOTKAN RK)*

Kouvola	7 039,95	0,34	10 111,15
Valkeala	3 735,78	0,43	6 388,83
Kuusankoski	7 228,91	0,50	7 993,10
Elimäki	3 290,68	0,55	6 122,98
Anjalankoski	5 301,85	0,50	9 163,88
Kotka-Kymi	5 646,02	0,17	10 850,28
Pyhtää	804,62	0,22	13 757,43
Hamina	9 089,61	0,48	13 917,53

Rk yht **42 137,42** **0,36** **78 305,18**

PÄIJÄT-HÄMEEN RK (ENT. HEINOLAN JA HOLLOLAN RK)*

Hollola*	12 691,22	0,53	23 880,75
Keski-Lahti*	10 283,73	0,42	13 731,59
Laune*	6 835,54	0,39	12 639,93
Joutjärvi*	5 653,12	0,39	8 269,67
Salpausselkä*	12 218,09	1,09	19 426,37
Asikkala*	2 610,07	0,45	4 279,57
Nastola*	4 782,02	0,46	8 436,99
Orimattila*	4 709,70	0,40	9 936,43
Heinola	9 745,00	0,73	14 778,89
Iitti	3 067,16	0,58	4 752,51
Tainionvirta	870,04	0,18	4 922,22

RK YHT **73 465,70** **0,51** **125 054,92**

MIKKELIN HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ **256 040,57** **0,56** **391 255,00**

BORGÅ STIFT Församling**BORGÅ DOMPR**

Borgå	2 994,79	0,24	4 019,78
Agricola svenska	860,04	0,14	2 558,50
Sibbo	2 660,65	0,48	4 490,47

Prosteri sammanlagt

6 515,47	0,27	11 068,75
-----------------	-------------	------------------

HELSINGFORS SV.PR

Johannes	9 238,77	0,79	11 962,32
Matteus	2 377,02	0,45	3 960,63
Petrus	6 132,56	0,97	5 908,85
Tyska	2 403,17	0,95	4 835,94
Olaus Petri	98,89	0,12	96,63

Prosteri sammanlagt

20 250,41	0,76	26 764,37
------------------	-------------	------------------

MELLERSTA NYLANDS PR

Esbo	6 029,67	0,41	10 160,63
Vanda	1 094,54	0,26	1 445,58
Grankulla	2 618,64	1,09	4 982,08
Tammerfors	3 358,57	3,83	3 614,55
Kyrkslätt	1 037,45	0,20	1 641,52

Prosteri sammanlagt

14 138,87	0,51	21 844,35
------------------	-------------	------------------

RASEBORGS PR

Ingå	1 686,32	0,45	1 745,35
Karis-Pojo	3 203,89	0,60	5 270,14
Ekenäsnejden	2 007,02	0,21	6 886,10
Sjundeå	905,40	0,64	2 001,90
Hangö svenska	543,05	0,19	2 414,58

Prosteri sammanlagt

8 345,68	0,37	18 318,07
-----------------	-------------	------------------

ÅBOLANDS PR

Åbo	6 268,34	0,68	5 771,93
Väståbolands sv	3 983,02	0,51	5 400,51
Kimitoöns förs.	1 889,86	0,36	4 056,13

Prosteri sammanlagt

12 141,22	0,55	15 228,57
------------------	-------------	------------------

ÅLANDS PR

Finström-Geta	719,71	0,31	3 699,88
Saltvik	1 031,41	0,69	976,78
Sund-Vårdö	813,84	0,75	1 943,26
Hammarland	861,87	0,72	1 171,14
Eckerö	559,28	0,78	447,51
Jomala	2 027,52	0,53	2 301,81
Mariehamn	1 158,63	0,15	1 717,37
Lemland-Lumparland	1 451,96	0,80	1 641,75
Ålands Södra skärgård	910,84	1,52	671,83
Brändö-Kumlinge	45,71	0,08	144,29

Prosteri sammanlagt

9 580,77	0,45	14 715,61
-----------------	-------------	------------------

NÄRPES PR

Närpes	3 093,03	0,44	11 067,72
Korsnäs	901,51	0,54	1 941,13
Kristinestads sv	3 979,30	1,21	3 826,35

Prosteri sammanlagt

7 973,85	0,66	16 835,20
-----------------	-------------	------------------

Församling				
KORSHOLMS PR		Resultat 2020	€/medlem	Resultat 2019
	Vasa svenska	7 418,33	0,60	5 276,26
	Korsholm	3 091,45	0,54	3 028,78
	Replot	716,41	0,45	711,64
	Kvevlax	3 405,62	1,31	3 586,37
	Solf	2 144,56	1,39	4 251,28
	Malax	3 138,02	0,96	3 282,70
	Petalax	480,80	0,57	760,78
	Bergö	603,73	1,54	116,37
	Vörå	6 583,14	1,26	6 299,61
Prosteri sammanlagt		27 582,05	0,82	27 313,79
PEDERSÖRE PR				
	Pedersöre*	1 762,33	0,20	7 429,83
	Jakobstads svenska	7 182,00	0,81	7 509,36
	Larsmo	2 307,27	0,48	2 713,95
	Nykarleby	8 984,43	1,53	6 724,55
	Kronoby*	2 941,45	0,53	5 220,10
	Karleby svenska	2 340,18	0,41	3 777,65
Prosteri sammanlagt		25 517,65	0,64	33 375,43
BORGÅ STIFT SAMMANLAGT		132 045,98	0,57	185 464,15
KUOPION HIIPPAKUNTA				
Seurakunta				
KUOPION TUOMIORK		Tulos 2020	€/jäsen	Tulos 2019
	Kuopion Tuomiokkosrk	13 681,92	1,11	16 744,30
	Männistö	4 396,05	0,52	5 205,30
	Alava	7 935,20	0,59	9 239,58
	Puijo	6 607,71	0,61	8 771,36
	Kallavesi	7 851,28	0,30	15 350,85
	Järvi-Kuopion srk	12 000,92	0,76	16 649,39
	Siilinjärvi	10 806,59	0,66	21 139,41
Rk yht		63 279,68	0,61	93 100,19
IISALMEN RK				
	Iisalmi	3 746,54	0,23	6 803,00
	Kiuruvesi	9 630,77	1,42	13 443,60
	Vieremä	2 608,44	0,89	2 973,53
	Sonkajärvi	2 655,49	0,83	3 784,78
	Lapinlahti	3 557,65	0,69	6 320,18
	Varpaisjärvi	1 127,24	0,56	1 569,06
	Pielavesi	2 234,17	0,62	4 238,69
	Keitele	2 025,77	1,16	5 458,47
	Rautavaara	5 134,47	3,86	7 500,11
Rk yht		32 720,53	0,76	52 091,42
KAJAANIN RK				
	Kajaani	5 499,44	0,21	11 912,61
	Paltamo	731,73	0,29	2 893,14
	Puolanka	6 753,31	3,02	10 202,47
	Suomussalmi	3 178,75	0,49	5 857,56
	Hyrnsalmi	1 245,22	0,65	3 348,96
	Ristijärvi	2 377,00	2,21	3 556,38
	Kuhmo	11 337,74	1,68	14 730,44
	Sotkamo	5 865,96	0,71	8 265,15
Rk yht		36 989,15	0,66	60 766,70

JOENSUUN RK Seurakunta	Tulos 2020	€/jäsen	Tulos 2019
Joensuu	3 318,15	0,21	5 022,19
Pielisensuu	6 433,63	0,48	9 071,15
Rantakylä	2 674,58	0,26	5 241,19
Vaara-Karjala	3 010,99	1,08	7 684,75
Eno	1 882,50	0,45	4 720,64
Pyhäselkä	2 107,21	0,37	3 469,32
Liperi	1 737,07	0,20	7 095,31
Outokumpu	2 300,42	0,49	3 392,54
Polvijärvi	5 404,40	1,66	8 389,94
Kontiolahti	4 292,91	0,39	9 392,32
Ilomantsi	2 766,36	0,83	4 505,59
Nurmes	6 705,57	0,92	9 932,29
Lieksa	4 697,20	0,59	2 778,11
Juuka	5 014,38	1,41	12 380,25
Kitee*	8 334,18	0,88	14 388,77
Tohmajärvi*	4 800,37	1,49	8 651,36
Rk yht	65 479,92	0,57	116 115,72
RAUTALAMMIN RK			
Leppävirta	8 678,26	1,18	14 254,32
Heinävesi	382,55	0,16	1 623,09
Varkaus	4 090,69	0,27	6 537,94
Joroinen	4 395,18	1,19	7 044,10
Rautalampi	2 796,35	1,19	9 601,31
Suonenjoki	4 459,10	0,83	7 985,94
Niinivesi (ent. Tervo)*	2 251,66	0,79	5 489,60
Rk yht	27 053,79	0,69	52 536,30
KUOPION HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ	225 523,06	0,63	374 610,31
LAPUAN HIIPPAKUNTA			
ETELÄ-POHJANMAAN RK			
Lapuan Tuomiokirkkosrk	9 583,56	0,78	18 331,00
Alavus	10 141,72	1,04	14 170,58
Ilmajoki	8 667,52	0,81	13 589,64
Seinäjoki	52 908,37	1,03	72 946,18
Kurikka	12 158,84	0,68	31 660,84
Kuortane	2 540,25	0,81	4 854,10
Rk yht	96 000,27	0,91	155 552,34
JÄRVI-POHJANMAAN RK			
Lappajärvi	3 082,58	1,19	1 538,42
Kauhava	7 635,02	0,57	15 132,01
Evijärvi	3 112,67	1,54	6 048,84
Vimpeli	946,87	0,40	2 074,09
Alajärvi	2 325,19	0,28	5 420,99
Soini	3 876,46	2,18	4 243,78
Ähtäri	3 536,45	0,77	5 209,74
Pietarsaaren suom	4 804,04	0,98	5 045,83
Rk yht	29 319,27	0,74	44 713,71

Seurajoki				
KAUHAJOEN RK		Tulos 2020	€/jäsen	Tulos 2019
	Kauhajoki	17 604,47	1,57	21 652,35
	Isojoki	984,36	0,57	3 816,03
	Karjajoki	1 250,18	1,14	2 242,00
	Teuva	5 950,92	1,38	8 699,64
	Kaskinen	799,41	1,05	2018,1
	Kristiinank. suom.	168,61	0,09	185,72
Rk yht		26 757,95	1,27	38 613,83
ISONKYRÖN RK				
	Isokyrö	6 569,83	1,68	7 494,90
	Vähäkyrö	2 071,33	0,56	3 980,58
	Laihia	8 055,93	1,21	10 907,04
	Mustasaaren suom.	4 155,68	1,06	3 236,88
	Vaasan suom.	7 552,96	0,24	13 391,08
Rk yht		28 405,73	0,58	39 010,48
JYVÄSKYLÄN RK				
	Jyväskylä	22 077,77	0,23	50 832,74
	Keuruu	3 789,75	0,51	4 139,45
	Multia	960,63	0,72	1 711,21
	Petäjävesi	1 549,24	0,54	771,84
	Toivakka	969,17	0,57	3 152,80
	Muurame	2 601,05	0,34	4 344,19
	Laukaa	5 749,95	0,40	8 535,27
	Uurainen	1 695,28	0,63	2 588,01
	Joutsa*	2 982,45	0,77	4 712,03
	Hankasalmi*	1 955,88	0,51	2 760,47
	Konnevesi*	616,93	0,32	1 442,38
	Jämsä*	8 108,77	0,54	9 937,44
Rk yht		53 056,86	0,34	94 927,83
POHJOISEN KESKI-SUOMEN RK				
	Viitasaari	600,54	0,12	7 425,36
	Saarijärvi	6 083,16	0,64	14 434,23
	Karstula	1 533,63	0,45	3 073,72
	Kyyjärvi	2 685,82	2,36	4 804,44
	Kinnula	1 458,69	0,98	2 049,51
	Pihtipudas	1 329,18	0,38	3 457,10
	Äänekoski	6 433,73	0,47	11 402,85
Rk yht		20 124,76	0,54	46 647,21
LAPUAN HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ		253 664,84	0,62	419 465,40
HELSINGIN HIIPPAKUNTA				
HELSINGIN TUOMIORK				
	Helsingin Tuomiokirkkosrk	11 146,34	0,37	15 884,25
	Lauttasaari	13 542,12	1,04	17 844,59
	Töölö	25 371,69	0,93	37 325,42
	Kallio	4 738,47	0,24	9 111,03
	Paavali	4 042,12	0,30	6 478,22
Rk yht		58 840,74	0,57	86 643,52
HUOPALAHDEN RK				
	Haaga	6 533,97	0,46	7 923,86
	Kannelmäki	12504,08	0,89	12 810,93
	Pitäjänmäki	5 711,97	0,63	6 087,90
	Munkkiniemi	2 850,39	0,27	5 123,03
Rk yht		27 600,41	0,58	31 945,72

Yhteisvastuu 2020

MALMIN RK	Seurakunta	Tulos 2020	€/jäsen	Tulos 2019
	Malmi	12 307,71	0,24	31 434,95
	Oulunkylä	4 700,79	0,26	10 891,31
	Pakila	4 275,53	0,33	6 585,25
Rk yht		21 284,03	0,26	48 911,52
VARTIOKYLÄN RK				
	Vartiokylä	5 703,04	0,68	5 652,24
	Herttoniemi	13 715,85	0,82	7 058,25
	Roihuvuori	18 963,52	1,08	24 756,71
	Vuosaari	4 346,37	0,25	5 153,45
	Mikaeli	9 007,15	0,52	11 987,84
Rk yht		51 735,92	0,67	54 608,49
VANTAAN RK				
	Rekola	6 180,50	0,50	9 363,60
	Tikkurila	9 845,67	0,25	12 403,26
	Vantaankoski	20 208,36	0,70	32 138,93
	Korso	3 929,52	0,23	6 132,01
	Hämeenkylä	3 006,62	0,27	4 638,03
	Hakunila	7 606,47	0,53	10 838,61
Rk yht		50 777,14	0,41	75 514,43
PORVOON RK				
	Porvoo	6 607,97	0,29	14 223,24
	Myrskylä	1 237,92	0,87	3 167,20
	Askola	1 454,31	0,39	2 032,58
	Pukkila	4 177,28	3,09	5 995,82
	Pornainen	2 471,81	0,68	4 234,79
	Agricolan suom.	1 299,61	0,19	4 888,62
	Sipoon suom.	6 592,60	0,71	5 393,95
Rk yht		23 841,49	0,49	39 936,20
HELSINGIN HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ		234 079,73	0,49	337 559,88
ESPOON HIIPPAKUNTA				
ESPOON TUOMIORK				
	Espoon tuomiokirkko srk	16 554,64	0,36	29 859,49
	Leppävaara	9 356,17	0,38	8 916,51
	Kirkkonummi	15 846,51	0,76	16 453,33
	Kauniainen	3 485,70	0,81	5 190,25
	Tapiola	10 947,21	0,49	10 758,15
	Olari	16 193,22	0,59	19 139,44
	Espoonlahti	25 109,39	0,82	34 668,20
Rk yht		97 492,84	0,55	124 985,37
LOHJAN RK				
	Lohja	12 108,58	0,37	14 901,05
	Vihti	7 495,91	0,38	10 606,90
	Karkkila	3 584,98	0,61	6 468,61
	Hangon suom.	2 747,36	1,01	6 529,92
	Siuntion suom.	1 446,65	0,53	1 352,49
	Raaseporin suom srk	991,53	0,19	1 738,24
Rk yht		28 375,01	0,41	41 597,21

Yhteisvastuu 2020

TUUSULAN RK Seurakunta		Tulos 2020	€/jäsen	Tulos 2019
	Tuusula	9 082,34	0,34	16 886,14
	Järvenpää	23 572,35	0,83	26 487,19
	Kerava	9 612,17	0,44	21 673,75
	Nurmijärvi	15 762,55	0,53	22 460,22
	Mäntsälä	4 476,65	0,29	5 679,44
	Hyvinkää	10 640,49	0,34	15 025,42
Rk yht		73 146,55	0,48	108 212,16
ESPOON HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ		199 014,41	0,50	274 794,73
2020	Y H T E E N S Ä	1 995 818,38	0,53	3 069 473,52
	TURKU	201 618,07	0,42	310 667,51
	TAMPERE	210 582,49	0,44	332 259,05
	OULU	283 249,25	0,56	443 397,49
	MIKKELI	256 040,57	0,56	391 255,00
	BORGÅ	132 045,98	0,57	185 464,15
	KUOPIO	225 523,06	0,63	374 610,31
	LAPUA	253 664,84	0,62	419 465,40
	HELSINKI	234 079,73	0,49	337 559,88
	ESPOO	199 014,41	0,50	274 794,73
		1 995 818,38	0,53	3 069 473,52

* V. 2020 seura- ja rovastikuntayhdistymiset on otettu huomioon v. 2019 vertailuluvuissa.