

Kirkkopalvelut-Kotimaa TOIMINTAKERTOMUS 2021



KIRKKOPALVELUT



KIRKKOPALVELUT

Johtajan katsaus.....	3
Kirkkopalvelut ry:n hallituksen toimintakertomus vuodelta 2021.....	4
Strategia 2024 ja strategiset hankkeet.....	5
Step-koulutus	7
Valona-hyvinvointi.....	9
Diakonia ja kehittäminen.....	10
Viestintä ja tapahtumat	12
Yhteiset palvelut	13
Liiketoiminta	14
Kotimaa Oy -konserni.....	14
Kotimaa Oy	14
Sacrum Oy.....	14
Insight360 Oy	15
Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy	15
Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja sen jälkeen.....	16
Kirkkopalvelut ry:n ja konsernin taloudellinen asema ja tulos.....	17
Henkilöstö.....	19
Hallinto ja johtaminen.....	21
Kirkkopalvelut ry tasekirja 31.12.2021.....	27>
Tilintarkastuskertomus	
Yhteisvastuukeräyksen tulokset 2021	



Johtajan katsaus:

EI OMAA EVANKELIUMIA

Edeltäjäni, kanslianeuvos Simo Huhta tapasi kuvata Kirkkopalvelujen teologista ja kirkkopoliittista linjaa, ettei meillä ole omaa evankeliumia. Kun kirkossa on erilaista ristivetoa, Kirkkopalvelut ei lähde niissä puoltaan valitsemaan, vaan antaa kirkon päättäjien päättää niillä päätöksenteon foorumeilla, joille päätökset kulloinkin kuuluvat. Kirkkopalvelut elää ja toimii noiden päätösten mukaisesti. Kirkkopalvelujen tehtävä on nimensä mukaan palvella kirkkoa, kirkossa ja kirkon puolesta yhteiskunnassa. Meillä ei ole omaa evankeliumia, ilmoitusta tai agenda, vaan toimimme niin kuin kirkko on päättänyt ja opettaa. Kun tuntee seurakuntien ja järjestöjen moninaisuuden, emme ole joutuneet tilanteeseen, jossa joutuisimme toimimaan joidenkin jäsentemme intressejä vastaan. Toimimme kaikkien jäsentemme rinnalla ja puolesta, jotta toivo kasvaisi, hyvä elämä mahdollistuisi ja kristillinen usko toteutuisi arjessa.

Meillä järjestöissä olisi usein houkuttelevaa "lohkaista" jotain kuolematonta kirkon päätöksistä tai joidenkin mielestä päättämättömyydestä. Meille tarjoillaan mahdollisuutta päästä julkisuuteen ja olla vaikuttaja. Siihen meillä Kirkkopalveluissa olisi hyvät edellytykset, hoidammehan kirkossa ja yhteiskunnassa merkittäviä tehtäviä ja omistamme kirkollisen median Kotimaan. Koen kuitenkin tärkeämmäksi keskittymisen omaan suoritukseemme kirkon yhteistyö- ja palvelujärjestönä. Jokainen järjestöjohtaja mittailee järjestönsä roolia suhteessa toisiin. Kiusaus on siis suuri, mutta se on voitettava. Lainkaan asiaa hengellistämättä kannattaa muistaa Matteuksen kertomus Herramme kiusauksista: "Vielä Paholainen vei Jeesuksen hyvin korkealle vuorelle, näytti hänelle maailman kaikki valtakunnat ja niiden loiston ja sanoi: "Kaiken tämän minä annan sinulle, jos polvistut eteeni ja kumarrat minua."

Tuon jälkeen on kuitenkin syytä todeta, ettemme ole tahdoton toimija. Meitä ohjaavat sääntömme. Yhdistys on perustettu, että se edistäisi Suomen evankelis-luterilaisen kirkon ja sen

seurakuntien toimintaa sekä kehittäisi seurakuntien ja kirkollisten yhteisöjen ja säätiöiden yhteistoimintaa kristillisen sanoman levittämiseksi, elävän kristillisyyden vahvistamiseksi ja lähimmäisenrakkauden toteuttamiseksi. Keskeistä sääntöjemme valossa on kansankirkon uudistuminen, sosiaalinen vastuu ja kristittyinä kasvaminen. Järjestämme yhteiskuntaa ja kirkkoa palvelevaa koulutusta sekä tuemme seurakuntia erityisesti kristillisen kasvatuksen ja diakonian alueilla. Näihin kytkeytyvät terveyttä ja sosiaalista hyvinvointia sekä kristillistä kasvatusta ja kulttuuria edistävä toimintamme.

Kirkkopalvelut on Yhteinen hyvä -visionsa kautta sitoutunut pohjoismaisen hyvinvointiyhteiskunnan rakentamiseen ja puolustamiseen. Jo kaksi vuotta hyvinvointia on uhannut tappava tauti ja sen seurauksena sosiaaliset ongelmat, syrjäytyminen, talouden sakkaaminen ja velkaantuminen. Helmikuussa 2022 Venäjä hyökkäsi Uktrinaan. Tuo sota on synnyttänyt ennennäkemättömän halun auttaa. Tässä tarvitaan kuitenkin kestävyyttä, kun kriisi jatkuu ja sen vaikutukset heijastuvat myös meihin. Toivo, hyvä elämä ja arjen kristillisuus eivät ole abstrakteja käsitteitä. Ne ovat arkista työtä ja vastuun kantamista yhteisestä hyvästä.

Koronapandemia vaikutti vuonna 2021 monin tavoin työhömmä. Asiakasturvallisuuden järjestäminen opetuksessa ja sosiaalipalveluissa edellytti mittavia ponnistuksia henkilöstöltä ja johdolta. Vapaan sivistystyön koulutuksia sekä suurtaapahtumamme Kirkkopäivät ja Lähetysjuhlat jouduttiin siirtämään verkkoon ja vuonna 2022 toteutettavaksi. Yhteisvastuun keräystuotto jäi jo toisen vuoden tavoitteistaan, joskin Kotimaanapu paikkasi seurakuntien diakoniatyölle tilittämäämme taloudellista apua. Valonahyvinvointi on kärsinyt iskuista, joita tuottivat mm. vuoden 2020 koronakriisi vanhuspalveluissa ja tulipalo lastenkodissa maaliskuussa. Kotimaan tytäryhtiö Insight360 Oy ajautui tilanteeseen, jossa jouduimme suureen yritysjärjestelyyn. Kirkkopalvelut osti suoraan omistukseensa

Sacrum Oy:n ja Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n vahvistaakseen Kotimaa taseasemaa ja kassaa. Lehtien kustantajaksi vaihtui liiketoimintakaupan myötä Sacrum-Kotimaa Oy. Kotimaa Oy, nykyinen Kristillinen Lehtitalo Oy luopui liiketoimintakaupan myötä 115 vuotta kestäneestä kustannusliiketoiminnastaan.

Isojen haasteiden paineessa olemme tehneet myös monia positiivisia tulevaisuuteen tähtäviä ratkaisuja. Monien integraatioiden pohjalta muodostamamme Seurakuntaopisto sai sekä uuden kampuksen Kaustiselta että uuden, yhteisen nimen STEP-koulutus. Oppilaitos sai työvoimakoulutuksen tehtävän ja ammatillinen

koulutuksemme on vahvalla kasvu-uralla. Olemme aktiivisesti kehittäneet Järvenpään kampuksen purkamalla vanhaa ja suunnittelemalla uutta. Mariankadun asuintalossamme on toteutettu täydellinen peruskorjaus.

Esitän kiitokseni kaikille työtovereilleni, että olette jaksaneet tehdä työnne, kantaa vastuunne ja ottaa koronarajoitukset ja -ohjeet vakavasti. Kiitokset vastuunkantajille, jäsenille ja asiakkaille taistelusta yhteisessä rintamassa.

Jaksamista kamppailuun! Missiomme mukaisesti työ toivon, hyvän elämän ja arjen kristillisyyden rakentamiseksi jatkuu!

Ilkka Mattila
johtaja

KIRKKOPALVELUT RY:N HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2021

Järjestö- ja konsernirakenne tarkastelukaudella

Kirkkopalvelut ry on seurakuntien ja kristillisten toimijoiden valtakunnallinen yhteistyö- ja palvelujärjestö sekä hyvinvointi- ja koulutuspalvelujen tuottaja. Jäseninämmme 31.12.2021 oli 318 seurakuntaa, 60 järjestöä ja 24 opintojärjestöä.

Yhdistyksen toiminta jakautui vuonna 2021 neljään palvelualueeseen, jotka olivat **STEP-koulutus, Valona-hyvinvointi, Diakonia ja kehittäminen** sekä **Viestintä ja tapahtumat**. Kertomusvuoden aikana tähän jakoon sekä tytäryhtiörakenteeseen tehtiin mittavia muutoksia. Tässä toimintakertomuksessa tapahtumat raportoidaan kuitenkin siten kuin ne olivat pääosan vuodesta.

STEP-koulutus muodostuu kolmesta oppilaitoksesta, jotka ovat STEP-ammattiopisto, STEP-opiston nimellä tunnettu kansanopisto ja STEP-opintokeskus. Oppilaitoskokonaisuutta johdetaan yhden oppilaitoksen periaatteella kuudella kampusalueella. Kampuksemme

sijaitsevat Järvenpäässä, Kaustisella, Lapualla, Pieksämäellä, Ruokolahdella ja Uudessakaarlepyyssä. Lisäksi Helsingissä ja Kuopiossa on oppilaitoksen toimipiste.

Valona-hyvinvointi tuottaa diakonisia sosiaali- ja hyvinvointipalveluja. Valona Lapsi- ja perhepalvelut tarjoavat laadukkaita varhaiskasvatus- ja lastensuojelupalveluja. **Päiväkoti Valona** toimii Järvenpäässä. Sijaishuoltopalveluihin keskittyvä **Lastenkoti Valona** sijaitsee Pieksämäellä. **Valona Vanhuspalvelut** tarjoaa hoivaa ja huolenpitoa ikäihmisille Pieksämäellä.

Diakonia ja kehittäminen -palvelualue tarjoaa Kirkkopalvelujen jäsenille ja sidosryhmille resursseja, joiden avulla ne voivat tehokkaasti vastata heikossa asemassa olevien ihmisten avuntarpeisiin. Palvelualueen tehtävänä on tukea Kirkkopalvelujen jäsen seurakuntien ja -järjestöjen toimintaa ja kehittää yhteistoimintaa. Kertomusvuonna Yhteisvastuukeräyksen

ja Kotimaanavun toiminnot koottiin yhteen **varainhankinnan yksiköksi. Riippuvuustyön kehittämisyksikkö** vastaa sosiaali- ja terveysalan kumppaneiden kanssa tehtävästä kehittämis-toiminnasta ja hankeyhteistyöstä erityisesti päihde- ja riippuvuustyön alalla. Vuoden lopulla, kun Viestintä ja tapahtumat -palvelualue päätettiin jakaa, **tapahtumat ja konsultointi** siirrettiin osaksi tätä palvelualueutta.

Viestintä ja tapahtumat -palvelualue vastasi Kirkkopalvelujen kaikkien palvelualueiden ulkoisen ja sisäisen viestinnän, kampanjoiden ja tapahtumien suunnittelusta sekä toteutuksesta yhteistyössä eri palvelualueiden, yksiköiden sekä lukuisien eri yhteistyötahojen ja -yritysten kanssa.

Kirkkopalvelujen tytäryhtiöillä ja kiinteistöosa- keyhtiöillä on omat hallituksensa, jotka tehtävnsä mukaisesti vastaavat niiden toiminnasta ja taloudesta. Kirkkopalvelujen tytär-säätiöllä **Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiöllä** ja sen muodostaman konsernin kiinteistö- ja asuntoyhtiöillä on omat hallituksensa. Säätiön tehtävänä on tukea Kirkkopalvelujen toimintaa.

Koska Kirkkopalvelut ry käyttää määräysvaltaa Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiössä, on se osa konsernia. Säätiönä siitä on kuitenkin tehty oma tilinpäätös.

Kotimaa Oy (67 % omistus) muodosti alakonsernin tytäryhtiöineen, jossa vuonna 2021 tapahtui paljon muutoksia. Elokuussa 2021 Kotimaa Oy myi tytäryhtiönsä Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n ja Sacrum Oy:n suurimmalle omistajalleen Kirkkopalvelut ry:lle vahvistaakseen taloudellista tilannettaan. Syyskuussa 2021 Insight360 Oy myi oman liiketoimintansa konsernin ulkopuolelle ja joulukuun lopussa Kotimaa Oy myi oman liiketoimintansa Sacrum Oy:lle. Samalla Kotimaa Oy muutti nimensä Kristillinen Lehtitalo Oy:ksi ja Sacrum Oy Sacrum-Kotimaa Oy:ksi. Kristillisen Lehtitalon alakonsernista, johon kuuluu tytäryhtiö Insight360 Oy, on tehty konsernitilinpäätös. Lisäksi Kirkkopalvelut omistaa Kiinteistö Oy Ruskon Keskusvainion (100 %) ja Asunto-osa- keyhtiö Opistonpihan (100 %).

Kaikki Kirkkopalvelut-konsernin tarvitsemat tukipalvelut tuotetaan kootusti **Yhteisissä palveluissa**.

Strategia 2024 ja strategiset hankkeet

Kirkkopalvelujen nykyinen strategiakausi alkoi 2020. Uutta strategiaa kaudelle 2020 – 2024 rakennettiin valtuustoa, hallitusta, johtoryhmää, henkilöstöä, jäsenkuntaa ja sidosryhmiä kuullen.

Kirkkopalvelujen arvot ovat usko, jonka ymmärrämme avarana kansankirkollisuutena, toivo, joka kannustaa meitä rohkeaan yhteiskuntavastuuseen ja rakkaus, joka on meille palvelevaa lähimmäisenrakkautta. Missiomme rakennamme toivoa, hyvää elämää ja arjen kristillisyyttä nousee tuolta arvopohjalta.

Perustehtävämme ovat koulutus ja sivistys, hyvinvointi ja hoiva sekä vuorovaikutus ja kehittäminen. Strategiset tavoitteemme ovat tyytyväiset asiakkaat ja jäsenet, uudistuminen ja kasvu, hyvä työpaikka, kestävä toimintatapa ja kannattavuus. Visiomme on yhteinen hyvä.

Toimintaympäristömme on muutoksessa, mikä edellyttää meiltä jatkuvaa oman toimintamme arviointia, toiminnan muutosta ja uudistumista. Muutos voi olla meille uhka tai mahdollisuus. Muutokseen liittyvät ilmiöt näkyvät yhteiskunnassamme ja kirkossamme. Monilla ilmiöillä on myös eurooppalaiset ja globaalit ulottuvuudet. Meihin vaikuttavia suuria ilmiöitä ovat

- ilmastonmuutos
- koronan jälkihoito
- syntyvyyden pieneneminen ja väestön ikääntyminen
- monikulttuurisuus
- polarisaatio
- alueelliset erot ja kaupungistuminen
- maahan ja maassa muutto, monipaikkaisuus
- työvoimapula
- arvojen muutos ja kirkon jäsenkehitys
- rakenteelliset muutokset kirkossa ja yhteiskunnassa
- digitaalisuus
- kiristynyt kilpailu, kustannuspaineet ja rahoitus

Strategisten tavoitteiden toteutumisen varmistamiseksi hallitus on asettanut joukon strategi-

sia hankkeita, joista raportoidaan säännöllisesti hallitukselle. Näitä ovat

Tyytyväiset asiakkaat ja jäsenet

- Brändilinjaus
- Asiakastyytyväisyys
- Asiakkuuksien hallinta

Uudistuminen ja kasvu

- Kasvu ja alueelliset linjaukset
 - Integraatioiden ja kirkollisen yhteistyön mahdollisuuksien arviointi
 - Hyvinvointikampusohjelma ja alueelliset linjaukset
- Yhteisvastuukeräyksen uudistaminen
- Kotimaan liiketoiminnan strateginen kehitys, joka on emoyhtiön hallituksen erityisessä seurannassa.

Hyvä työpaikka

- Organisaatiokulttuurin kehittäminen

Kestävä toimintatapa

- Digilinjaus
- Kestävän kehityksen ohjelma
- Kannattavuus

Kevättalvella 2020 alkanut koronapandemia on lyönyt leimansa johtamiseen, työskentelyyn ja ennakoimiseen. Toiminnan suunnittelun aikajänne on ollut normaalia lyhyempi johtuen tautitilanteen kehittymisestä ja viranomaisohjeista.

STEP-koulutus

STEP-koulutuksen keskeisimmät tavoitteet olivat edelleen kasvu ja uudistuminen.

Vuoden merkittävin uudistus oli Seurakuntaopiston nimen vaihtuminen osana oppilaitoksen brändin uudistusta. Syyskuussa päättyi Seurakuntaopisto -nimen pitkä historia. Kirkkopalvelujen oppilaitokset koottiin STEP-koulutus nimen alle. Kukin oppilaitosmuoto sai oman nimensä STEP-perheessä: STEP-ammattiopisto, STEP-opisto ja STEP-opintokeskus. Samalla yhtenäistettiin kampuksien nimet muotoon STEP-koulutus Järvenpään kampus, Kaustisen kampus, Lapuan kampus, Pieksämäen kampus, Ruokolahden kampus ja Uudenkaarlepyyn kampus. Toimintavuoden aikana vakiintuivat myös STEP-koulutuksen Helsingin ja Kuopion toimipaikat.

Opetus- ja kulttuuriministeri myönsi Kirkkopalveluille työvoimakoulutuksen järjestämisluvan. Lupa mahdollistaa oikeuden toimia alueiden työvoimahallinnon kanssa työvoimakoulutusten järjestäjänä ja työvoiman saatavuuden turvaajana. Kansallisessa jatkuvan oppimisen hankkeessa olemme rakentaneet Hakevan toiminnan -palveluita koulutusjärjestelmässä aliedustetuille ryhmille. Erityisesti sosiaali- ja terveysalan työvoiman turvaamiseksi tuemme em. henkilöiden työllistymis- ja opiskelunvalmiuksia sekä opiskelumotivaatiota ja parannamme heidän työmarkkina-asemaansa.

Eduskunta hyväksyi hallituksen esityksen laajennetusta oppivelvollisuudesta joulukuussa 2020 ja säädökset tulivat voimaan vuoden 2021 alusta. Tämä mahdollisti kansanopistoille luvan käynnistää kansanopiston pitkän linjan koulutuksia oppivelvollisille. ”Opistovuosi oppivelvollisille” -koulutuksessa aloitti opiskelijoita STEP-koulutuksen Pieksämäen kampuksella yhteensä 19. Ko. ryhmissä aloittaneet opiskelijat saavat ohjausta ja vahvistavat opiskelutaitojaan siirtyäkseen toisen asteen opintoihin. Laajennetun oppivelvollisuuden toinen uusi koulutus, tutkintoon valmentava koulutus TUVAn suunnittelu käynnistyi heti toimintavuoden alussa. Strategiamme mukaisesti kannamme yhteiskuntavastuuta mahdollistamalla koulutuspalvelut myös arvopohjamme ja traditiomme mukaisille

väestöryhmille sekä huolehdimme koulutusjärjestelmässä aliedustettujen ryhmien yhteiskunnallisesta osallisuudesta.

Sosiaali- ja terveysalan sekä varhaiskasvatuksen työvoimapula on suuri etenkin Uudellamaalla ja Etelä-Savossa, mutta myös muualla Suomessa. Toimintavuonna käynnistimme kahden kumppanin kanssa neuvottelut kansainvälisten opiskelijoiden saattamisesta STEP-koulutuksen opiskelijoiksi. Molemmat neuvottelut etenivät sopimuksiksi ja käytännön järjestelyiden suunnitteluvaiheeseen. Tulevien opiskelijoidemme suomen kielen opiskelu käynnistyi lähtömaassa vuoden 2022 alussa. Opiskelijat aloittavat opintonsa STEP-koulutuksen kampuksilla elokuussa 2022.

Pedagogiikan uudistukset etenivät strategian mukaisesti. Painopisteenä oli digitaalisuuden hyödyntäminen ja autenttisten oppimisympäristöjen rakentaminen. Pieksämäen kampukselle rakennettiin sosiaali- ja terveysalan simulatio-oppimisympäristö. Lisäksi digitaalisuutta hyödynnetään ns. pakohuoneessa, jossa opiskelijat ratkaisevat yhteisten aineiden opintojen tehtäviä pelillisyyttä hyödyntäen. Myös Järvenpään kampuksen uudisrakennuksen suunnitteluun sisällytettiin digitaalisuutta hyödyntäviä oppimisympäristöjä. STEP-koulutuksen oppimateriaalien vientiä digitaaliseen Pinja-oppimisympäristöön on jatkettu. Toimintavuoden loppupuolella käynnistyi varhaiskasvatuksen oppimisympäristön ideointi ja suunnittelu Järvenpään kampuksen Y-rakennukseen.

STEP-koulutuksen eri oppilaitosmuotojen suori- te- ja euromääräiset tavoitteet saavutimme eri tavoin. Kansanopistossa on ollut koko toimintakauden voimassa poikkeuslainsäädäntö, joka on mahdollistanut lyhytkurssien järjestämisen kokonaan etäopetuksena. Kesäkaudella onnistuimme järjestämään kurseja myös lähiopetuksena. Pitkien linjojen opiskelijoiden etäopetusvalmiudet ovat hyvät, sillä tiivis yhteisöllisyys sekä onnistuneet pedagogiset ratkaisut olivat opiskelijoiden tukena. Asetimme kansanopiston suoritettavaksi 9 395 opiskelijaviikkoa oletuksena, että vuosi tulisi olemaan normaali opiskeluvuosi. Tavoitteesta saavutimme 7 731

opiskelijaviikkoa. Edelliseen vuoteen verrattuna saavutimme onnistuneen kasvun, josta on hyvä lähteä kasvattamaan suoritekertymää vuoden 2019 tasolle. Kuten edellisenäkin vuotena, maahanmuuttajataustaisilla opiskelijoilla on ollut haasteita selviytyä etä- ja itsenäisestä opiskelusta digitaalisissa oppimisympäristöissä. Tämä konkretisoitui aikuisten perusopetuksen kurssisuoritteiden kertymässä. Suoritekertymien tavoitteeksi oli asetettu 2 500 kurssia. Syyskauden viimeiset kuukaudet eivät tuoneet samanlaista suoritteiden kertymää kuin normaalisti, kokonaistuloksen ollessa 2 195 kurssia.

Opintokeskuksen suoritteiden toteumaksi tuli 11 349 tuntia. Myös opintotoiminnassa jäätiin tavoitteesta vähemmän kuin edellisenä vuonna. Kesän ja alkusyksyn aikana toiminnassa mukana olevat opiskelijat kokoontuivat lähiopetukseen. Verkko-opetuksen määrä lisääntyi edellisvuoteen verrattuna lähes kaksinkertaiseksi. Kanssajärjestäjien valmius toteuttaa tilaisuuksia hybridinä lisäsi myös osallistujamääriä. Myös opintokeskuksen oma henkilöstö on vahvistanut osaamistaan verkkopedagogiikassa. Syksyllä 2021 aloitettiin opintokeskustuen jäsenille "A-net neuvontaklinikat", joissa opintokeskuksen henkilöstö opastaa ja tiedottaa kanssajärjestäjiä ajankohtaisista kysymyksistä. Opintokeskukseen rekrytoitiin kestävän kehityksen asiantuntija. Kestävän kehityksen teemoista kehitetään koulutuskokonaisuuksia sekä materiaaliuutantoa.

Koronavuodesta huolimatta ammatillinen koulutus jatkoi kasvu-uralla ja suoritteissa ylitimme asetetut tavoitteet. Toimintavuoden aikana ammatillisessa koulutuksessa opiskeli 3 564 opiskelijaa, mikä on 294 henkilöä enemmän kuin vuonna 2020. Tämä opiskelijajoukko suoriitti yhteensä 1 837 opiskelijavuotta. Edellisenä vuonna suoritteita kertyi 1 657 opiskelijavuotta, joten kasvua saavutimme noin 11 %. Tutkintoja suoritettiin 731 kpl ja osatutkintoja 4 294 kpl.

Kotikuntia rekisteröitiin 208. Rakenteellisesti kasvoimme 1.1.2021 Kaustisen Evankelisen Opiston integroiduttua osaksi oppilaitostamme. Kansanopistokoulutusta ja ammatillista koulutusta järjestimme kuudella kampuksella. Ammatillista koulutusta järjestimme tämän lisäksi Kuopiossa ja Helsingissä sekä kuudellatoista eri paikkakunnalla. Syyskaudella käynnistettiin suunnittelu ruotsinkielisen kasvatus- ja oh-

jausalan tutkintokoulutuksen käynnistämisestä Vaasan alueella. STEP-opintokeskuksen toiminta on valtakunnallista.

STEP-koulutuksen varsinaisen toiminnan tuotot olivat 24,4 m€ (budjetti 23,5 m€) vuonna 2021. Käyttökate oli 1,3 m€ (budjetti 1,0 m€). Oppilaitoksen liikevaihdossa ylitimme tavoitteen, käyttökateen ollessa tavoitteen mukainen. Edellisen vuoden tapaan Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi erityisavustuksia pandemian takia saamatta jääneiden tulojen ja ylimääräisten menojen kattamiseksi. Ammatilliseen koulutukseen näitä tuloutettiin yhteensä 149 588 € ja kansanopistolle 102 000 €. Vuoden aikana STEP-koulutuksen keskimääräiset tehdyt henkilötyövuodet (FTE) olivat 212,2 (edellisvuonna 178,9). Henkilötyövuosien kasvun syynä ovat erityisesti ammatillisen koulutuksen voimakas opiskelijamäärien kasvu sekä Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämät erillisavustukset opettajien ja ohjaajien palkkaukseen vuosille 2020–2022. Merkille pantavaa on, että näillä rahoituksilla palkatut opettajat ja ohjaajat ovat määrärajoissa työsuhteissa, jotka päättyvät rahoituksen päättyessä vuoden 2022 lopussa.

Jo toinen poikkeusvuosi on ollut opiskelijoille haastavaa aikaa. Opiskelijoiden hyvinvointitilanteen mukaan STEP-koulutuksen ammatillisen koulutuksen opiskelijoista 55 % on ollut huolissaan mielialastaan viimeisen vuoden aikana, 43 % on kokenut terveydentilansa keskimertaiseksi tai huonoksi ja 28 % on kokenut kohtalaista tai vaikeaa ahdistuneisuutta. Luvut kuvaavat koronavuoden aikana useaan otteeseen julkisuudessaakin keskusteluun nousutta huolta nuorten jaksamisesta pitkien etäopetusjaksojen aikana. Osa opiskelijoista on ollut huolissaan siitä, että itse tai että joku läheisistä saa koronavirustartunnan. Opiskelijat ovat kantaneet huolta myös siitä, että he tartuttavat koronaviruksen muihin. Hienoa on, että opiskelijoista 82 % on kokenut saaneensa tukea ja apua oppimiseen sekä koulunkäyntiin etäopetuksessa. Etäopetuksen aikanakin STEP-koulutuksen opiskelijoita kohdattiin kahdenkeskisissä ohjaustilanteissa ja yhdessä heidän kanssaan suunniteltiin yksilöllisiä oppimisen. Päättyneeseen toimintavuoteen sisältyy lukuisia opiskelijoiden selviytymistarinoita, joita ovat olleet mahdollistamassa työhönsä sitoutuneet opettajat, ohjaajat ja muu henkilöstö, jotka ovat jaksaneet kulkea opiskelijoiden rinnalla.

Valona-hyvinvointi

Valona-hyvinvoinnin keskeisenä tavoitteena vuodelle 2021 oli Järvenpään hyvinvointikampanuksen kokonaissuunnitelman laatiminen. Suunnittelussa päädyttiin aloittamaan hyvinvointikampanuksen kehittämistyö oppilaitoksen uudisrakennushankkeella. Osana suunnitelmaa varauduttiin rakentamaan alueelle myöhemmässä vaiheessa myös asumispalveluja ikäihmisille sekä muille kohderyhmille. Myös päiväkotitoiminta nähtiin hyvinvointikampanukselle tärkeänä lisäarvona.

Pitkittynyt koronapandemia leimasi Valona-hyvinvoinnin perustoimintaa myös vuonna 2021. Asiakasturvallisuuden varmistaminen ja henkilökunnan suojaaminen oli osa päivittäistä työtä kaikissa toimintayksiköissä. Valona Vanhuspalveluja joulukuussa 2020 kohdanneen koronakriisin seurauksena yksikön käyttöaste aleni aiemmasta noin 30 %:lla. Taustalla oli jo edellisvuonna alkanut Pieksämäen kaupungin palvelurakennemuutos, mikä keskitti ympärivuorokautista hoivaa entistä enemmän kaupungin omiin yksiköihin ja lisäsi kotihoidon osuutta ikäihmisten palveluissa.

Lastenkodin Vastaanotto-osastolla maaliskuussa syttynyt tulipalo ja sen vaatima remontti keskeyttivät osaston toiminnan vuoden loppuun saakka. Vaikka Kotiosaston toimintaa kyettiin jatkamaan normaalisti, lastenkodin liikevaihto putosi tulipalon aiheuttaman osittaisen keskeytyksen vuoksi 40 %:lla budjetoidusta.

Valona-hyvinvoinnin palveluja käytti vuoden aikana kolme sote-kuntayhtymää ja 11 kuntaa. Sekä kuntayhtymien että yksittäisten ostajakuntien määrä väheni edellisvuodesta, mikä selittyy suurelta osin lastenkotitoiminnan osittaisesta keskeytyksestä. Valona-hyvinvoinnin henkilöstövuosien määrä väheni toiminnan volyymimuutosten myötä merkittävästi aiemmasta ollen vuoden lopussa 65.

Valona Vanhuspalvelut

Vuosi 2021 alkoi Valona Vanhuspalveluissa koronakriisin jälkihoidolla ja sopeutumisella merkittävästi alentuneeseen käyttöasteeseen.

Tilanne saatiin tasapainotettua vuoden loppua kohden. Tehostetun palveluasumisen asiakkaita oli loppuvuoden aikana kuukausittain keskimäärin 45, minkä mukaan mitoitettiin myös henkilöstö. Pieksämäen kaupungin lisäksi puitesopimuskumppanuus jatkui Essoten kanssa uuden kilpailutuksen myötä. Kokonaan uudeksi puitesopimuskumppaniksi tuli Suonenjoen kaupunki. Hoitajamitoituksen nousun perusteella uusissa sopimuksissa hoitopäivähinnat nousivat jonkin verran, mutta vaikutus kohdentuu vasta vuodelle 2022. Käyttöaste verrattuna alkupe-
räiseen 65:een asiakaspaikkaan jäi 68,9 %:iin (edellisvuonna 93,3 %). Hoitovuorokausia kertyi 16 355 (22 190).

Lastenkoti Valona

Vastaanotto-osaston tulipalo keskeytti osaston toiminnan lähes koko vuodeksi. Osasto päästiin avaamaan uudelleen vasta joulukuussa mittavan remontin jälkeen. Toimintaansa jatkamaan kyennyt Kotiosasto oli sen sijaan lähes koko vuoden täynnä. Henkilöstössä oli selvästi enemmän vaihtuvuutta, mikä johtui osin tulipalon aiheuttamasta epävarmuudesta. Lomautuksiltaan ei välttytty. Sairauspoissaoloja oli entiseen tapaan kuitenkin vain vähän.

Vuoden aikana lastenkodilla oli sijoitettuna yhteensä 17 lasta ja nuorta. Hoitovuorokausia kertyi kuuden asiakaspaikan Vastaanotto-osastolla 405 (1 708) ja 7-paikkaisella Kotiosastolla 2 335 (1 998), yhteensä 2 740 (3 706). Osastojen yhteenlaskettu käyttöaste oli 57,7 % (77,9 %).

Sijaishuollon palvelujen lisäksi lastenkoti tarjosi vuoden aikana jälkihuoltopalveluja itsenäistyville nuorille. Kelan sopimuskumppanina tehtävää nuorille aikuisille suunnattua NUOTI-valmennusta sai kaikkiaan lähes 20 nuorta. Valmennusta on toteuttanut lastenkodin jälkihuollon ohjaaja.

Päiväkoti Valona

Päiväkoti Valonan toimintaa jatkettiin ker-
tomusvuonna suunnitellusti, vaikka korona
varjostikin päivittäistä toimintaa ja vaati toimin-

tatapojen jatkuvaa sopeuttamista tautitilanteen mukaan. Päiväkodissa on ollut edelleen 63 laskennallista aloituspaikkaa, joista esiopetuskäisille on varattu 14. Täyttöaste parani hieman edellisvuodesta ollen 93 % (92 %). Taloushaasteet jatkuivat edelleen, mikä edellytti päätöksiä päiväkodin tulevaisuudesta. Kirkkopalvelujen hallitus päättikin joulukuussa, että päiväkotitoiminta siirretään STEP-koulutuksen alaisuuteen. Muutoksella päiväkodin ympärille pyritään luo-

maan laajempi varhaiskasvatuksen oppimis- ja osaamiskeskus ja kehittämään toimintaa osana oppilaitoskokonaisuutta.

Normaalin toiminnan ohella päiväkotijärjesti yhdessä STEP-koulutuksen opiskelijoiden kanssa kesäkuussa pari viikkoa kestäneen kesäkerhon 7-9 -vuotiaille lapsille. Kerho oli hyvin suosittu ja myös apuohjaajina toimineet opiskelijat antoivat kerhosta hyvää palautetta.

Diakonia ja kehittäminen

Diakonia ja kehittäminen -palvelualueen tavoitteena on tarjota Kirkkopalvelujen jäsenille ja sidosryhmille resursseja eli osaamista, menetelmiä ja välineitä vastata heikossa asemassa olevien ihmisten tarpeisiin. Tehtävänä on edistää, uudistaa ja vahvistaa sote- ja diakonia-aloilla tehtävää työtä.

Vuonna 2021, korona pandemian jatkuessa, seurakunnat ja muut yhteistyökumppanit hyödynsivät Kirkkopalvelujen heille tarjoamia digitaalisia palveluita. Ruoka-apu.fi -vakiinnutti asemansa avun saajien, avun tarvitsijoiden sekä avun tarpeen tunnuslukuja tarvitsevien toimijoiden yhteistyöalustana. Vapaaehtoistyö.fi -palvelun ylläpitämistä ja kehittämistä jatkettiin yhteistyössä Kansalaisareena ry:n kanssa.

Vuonna 2021 kehitettiin ja organisoitiin uudeen Kirkkopalvelujen varainhankintaa. Keväällä 2021 perustettiin uusi varainhankinnan yksikkö ja rekrytoitiin varainhankinnan erityisasiantuntija. Yksikössä yhdistettiin ja vahvistettiin varainhankinnan osaamista sekä Yhteisvastuukeräyksen että Kotimaanapu.fi-palvelun parhaita käytänteitä hyödyntäen.

Kotimaanavun eri keräysten tulos vuonna oli yhteensä 1,0 m€. Kotimaanapu.fi -palvelua käytti paikalliskeräyksiin 56 seurakuntaa, joille avattiin yhteensä 230 keräystä. Seurakunnille tilitettiin paikalliskeräyksistä ja erikseen haettu- ja avustuksia yhteensä 357 t€. Kotimaanapu jatkoi vuonna 2021 myös Kaikille Kone -kampanjaa, jonka avulla vähävaraisten lasten ja nuorten perheille välitettiin seurakuntien kautta tietokoneita koulunkäynnin ja opiskelun tueksi. Tietokoneita toimitettiin 91 seurakuntaan tai seurakuntayhtymään yhteensä 427 kpl. Kotimaanapu oli mukana järjestämässä Työt kielletty -televisiokonserttia ja avustuskeräystä tapahtuma-alan korona-aikana ansiotulonsa menettäneiden työntekijöiden auttamiseksi. Kotimaanapu järjesti yhdessä Joulupuu ry:n kanssa eJoulupuu-keräyksiä eri puolilla Suomea.

Yhteisvastuukeräys vuonna 2021 Yhteisvastuukeräyksen teemana oli vuonna 2021 taloudellisesti heikoissa asemassa olevien ikäihmisten auttaminen: "Eniten yllätti köyhyys". Yhteisvastuukeräyksen kumppaneina toimivat Kirkon Ulkomaanapu, Kirkon Diakoniarahasto ja STEP-koulutuksen koordinoima kansano-

pistoverkosto. Yhteisvastuukeräyksen vuoden 2021 kokonaistuotto oli 2,0 m€. Rahankeräyslain muututtua vuonna 2020 Kirkkopalvelut sai toistaiseksi voimassa olevan rahankeräysluvan. Aiemmin Yhteisvastuukeräyksen keräyskausi oli 1.9.-31.8 välinen aika (eli 12 kuukautta). Vuosi 2021 toimi siirtymäkautena uuteen kalenterivuotiseen sykliin. Tämän seurauksena vuoden 2021 keräyskausi oli tavanomaista pidempi 1.9.2020-31.12.2021 (eli 16 kuukautta). Poikkeuksellisesti pidemmän ajanjakson vuoksi myös keräyskult ovat vuoden 2021 keräyksen osalta tavanomaista suuremmat. Muutoksen myötä myös seurakuntien tilitysaika siirtyi syksyyn, joten tilintarkastettu ja vahvistettu tulos vuoden 2021 keräyksestä saadaan näin ollen maaliskuussa 2022.

Yhteisvastuukeräykseen vaikutti jo toistamiseen koronapandemia. Seurakuntien keräystoiminta on aiemmin perustunut pitkälti ihmisen kohtaamiseen ja lähikeräämiseen, mutta rinnalle on yritetty kehittää sähköisiä varainhankinnan muotoja. Esimerkkinä jokaiselle seurakunnalle on luotu seurakuntakohtaiset MobilePay -lahjoitusnumerot ja oma verkkolahjoitussivu.

Yhteisvastuukeräyksen tuoton kertymisessä eniten pudotusta oli lista- ja kolehtituottojen osalta. Kolehtituottojen osuus keräystuotosta oli kolmasosa edellisvuoteen nähden ja listakeräys murto-osa aiempiin vuosiin verrattuna. Myyjäisten osuus on noin 50 % pienempi, kuin koronaa edeltävänä aikana. Valtakunnallisella keräyksellä pystyttiin korvaamaan vain osittain lipas-, lista- ja kolehtituottoja sekä peruttuja tilaisuuksia, tapahtumia. Valtakunnallisen keräämisen osuus kasvoikin merkittävästi, sillä sen osuus tuotosta oli nyt 25 %, kun aiempina vuosina se on ollut 5–10 %. Useissa seurakunnissa kokeiltiin myös uusia Yhteisvastuukeräyksen keräystapoja ja hyödynnettiin sosiaalista mediaa. Näissä seurakunnissa keräystulos usein myös kasvoi verrattuna jopa koronaa edeltävään aikaan.

Seurakuntadiakonian kehittämistoiminnassa pidempikestoisia kehittämiskumppanuuksia toteutui seurakuntien ja seurakuntayhtymien kanssa yhteensä seitsemän. Hiippakuntien ja rovastikuntien kanssa yhdessä rakennettuja kehittämisprosesseja käynnistyi vuoden aikana kolme. Koko vuoden aikana erilaisia ja eripituisia kehittämiskumppanuuksia syntyi kaikkiaan 20 seurakunnan kanssa ja kumppanuuksia

on solmittu kaikkiaan jo yli 100 seurakunnan kanssa. Kumppanuuksista osa tapahtui koronan vuoksi kokonaan verkkoympäristössä ja osa ns. hybridinä. Kuopion hiippakunnan alueella diakoniatyön vertaiskehittäjät jalkautuivat koronasta huolimatta hyvin kentälle. Uudistettu ja valtakunnallisesti 2022 toteutuva vertaiskehittäjien valmennusohjelma rakentui yhteistyössä kirkkohallituksen sekä Kuopion ja Oulun hiippakuntien tuomikapitulien kanssa. Bikva-arvioiteja seurakunnissa tehtiin yhteensä viisi. Alkuvuodesta järjestettiin myös ensimmäinen Bikva-arvioinnin menetelmäkoulutus, johon osallistui diakonian vertaiskehittäjiä sekä työyhteisökonsultteja. Diakoniatyön kokeilutoiminnassa toteutui kolme paikallista/alueellista kokeilua, jotka koronan takia siirtyivät edelliseltä vuodelta. Vuoden aikana järjestettiin kirkkohallituksen ja hiippakuntien kanssa yhdessä useita webinaareja, mm. vapaaehtoistyöstä, sote/hynte -asioista sekä diakoniatyön kehittämis- ja arviointiteemoista. Webinaareihin osallistui yli 200 seurakuntien ja järjestöjen työntekijää. Sisäistä yhteistyötä tehtiin mm. Kotimaanavun, Vapaaehtoistyö.fi:n, kehittämishankkeiden ja STEP-koulutuksen kanssa.

Hanke- ja kehittämistoimintaan liittyi vuonna 2021 epävarmuus Veikkauksen/STEA-rahoituksen tulevaisuudesta. Kirkkopalvelut ei saanut uusia kehittämishankkeita, mutta jatkoi käynnissä olevien toimintojen toteuttamista. Ulkopuolista rahoitusta vuonna 2021 oli hieman alle 1 m€ ja henkilöstöä kehittämistyössä oli 12 työntekijää. Myönnettyjen rahoitusten turvin toteutettiin alueellista päihde- ja riippuvuustyötä asiakkaiden sekä ammattilaisten kanssa Itä- ja Keski-Suomessa, Paikka auki-nuoren työllistämistä, ikäihmisten etsivää työtä sekä valtakunnallista koordinaatio- ja verkostotyötä ruoka-apu.fi ja vapaaehtoistyö.fi -palvelujen avulla. Valtakunnallisissa toiminnoissa yhteistyötä tehtiin mm. Suomen Punaisen Ristin, Kansalaisareena ry:n ja Oulun Diakonissalaitoksen kanssa. Lisäksi Sovatek-säätiön kanssa jatkettiin Pelituki-toimintaa.

Viestintä ja tapahtumat

Viestintä ja tapahtumat palvelualueen keskeisiksi tavoitteiksi vuodelle 2021 asetettiin kampanjaviestintä, Kirkkopäivien järjestäminen hybridinä, Seurakuntaopiston brändin kirkastus, seurakuntavaalien viestintä- ja markkinointikampanjan toteutus yhteistyössä Kirkkohallituksen kanssa sekä Yhteisvastuukeräyksen lanseerausviestinnän tehostaminen.

Seurakuntaopiston nimenuudistus- ja brändityössä tehtiin kevään aikana tutkimus Seurakuntaopiston uusista nimivaihtoehtoista. Seurakuntaopiston nimi vaihtui STEP-koulutukseksi 1.9.2021, jolloin käynnistyi markkinointiviestikampanja ja uudet nettisivut avattiin. Lokakuussa tehtiin tutkimus nimenvaihdos- ja brändäyskampanjan onnistumisesta. STEP-koulutusta tuntevien harkinta oli nimenvaihdoksen ja markkinointikampanjan ansiosta noussut 22 prosentilla keväällä tehdystä tutkimuksesta. Tavoitekohderyhmässä valittu nimenvaihdoskampanja (videot, display-, printti- ja somemarkkinointi) koettiin kiinnostavaksi, ytimekkääksi ja se aktivoi 80 % koulutustarjontaa etsivistä toimintaan, esimerkiksi tutustumaan koulutustarjontaan step.fi-sivustolla.

Vuonna 2021 toteutettiin useita kampanjoita. Tapahtumateollisuuden ja Kotimaanavun Työt kielletty -kampanja ja keräys suunniteltiin pika-aikataulussa. Tapahtuma-alan työsulun vuosipäivänä 12.3.2021 käynnistetty kampanja keräsi ensimmäisen kampanjaviikon aikana 75 t€. Uudistettu Toivointra julkaistiin helmikuussa henkilökunnan käyttöön. Tiekirkot.fi-verkkosivusto uusittiin ja tiekirkkokausi avattiin 3.6.2021.

Yhteisvastuukeräys käynnistettiin aiemmista vuosista poiketen tutkimusjulkistuksella yli 70-vuotiaiden ikäihmisten digivalmiuksista ja haasteista digitalisaation keskellä. Presidentin tv-avausta muutettiin presidentinkanslian aloitteesta yhteistyössä sosiaalisessa mediassa jaettavaksi, aiempaa tiiviimmäksi tietoisuaksi. Aiemmasta poiketen Yle lähetti presidentin avauksen neljästi ensimmäisen kampanjaviikon aikana, joka tavoitti yli miljoona katsojaa.

Kirkkopäivien, Lähetysjuhlien ja Oulun seura-

kuntayhtymän virtuaalitapahtuma päätettiin toteuttaa toukokuussa nimellä #YHDESSÄ2021-virtuaalitorstai. Kirkkopäivät siirtyivät pidettäväksi Oulussa toukokuussa 2022. #YHDESSÄ2021-virtuaalitorstain keskustelu aiheina olivat niin vihapuhe kuin se, miten keskustemme nuorten kanssa toivosta. Katsojamääräksi tavoitettiin yli 200 aktiivista osallistujaa. Sisältöpalaute osallistuneilta oli kannustava.

Kirkkopalvelut tuottavat ensimmäisestä kertaa Suomen evankelis-luterilaisen kirkon valtakunnallisen seurakuntavaalikampanjan Kirkkohallitukselle. Seurakuntavaalit järjestetään 20.11.2022. Kampanjaan tuotettiin kampanjamateriaalit, materiaalit seurakunnille sekä järjestettiin koulutuksia.

Viestintä ja tapahtumat -palvelualue uudelleenorganisoi vuoden 2021 lopulla. Vuoden 2022 alusta viestintä siirtyi osaksi yhteisiä palveluja ja tapahtumat ja konsultointi osaksi diakoniaa ja kehittäminen -palvelualueetta.

Yhteiset palvelut

Kirkkopalvelut-konsernin henkilöstö-, talous-, tieto- ja kiinteistöhallinto sekä puhtaus- ja ruokapalvelut hoidettiin vuonna 2021 yhteisten palveluyksiköiden kautta. Tällä mahdollistettiin palvelualueiden keskittyminen perustehtäväänsä, tukipalvelujen kehittäminen sekä mahdollisimman suuret synergiaedut. Yhteisillä palveluilla oli myös konsernin ulkopuolista tuloa 829 t€, jonka jotka suurelta osalta tulivat kiinteistöhallinto sekä puhtaus- ja ruokapalvelut.

Yhteisten palvelujen organisaatio uudistettiin keväällä 2021, jolloin kaikki yhteiset palvelut siirtyivät hallintojohtajan alle.

Taloushallinnossa ja henkilöstöhallinnossa vuosi 2021 muistetaan etätöistä, työskentelystä väistötiloissa sekä Kotimaa-ryhmän yritysjärjestelyistä. Taloushallintoa työllisti myös tytäryritysten ja säätiön siirtyminen uuteen kirjanpito-ohjelmaan ja uuden ostolaskujärjestelmän

käyttöönotto. henkilöstöhallinto otti käyttöön PULSSI henkilöstökyselyn, vei läpi yhdessä sisäisten valmentajien kanssa kolme syväjoh- tamisen valmennusryhmää sekä YT-neuvotteli tuotannollisista syistä neljä kertaa. Tietohallin- non tehtäviä lisäsivät oppivelvollisten koneet, kyberturvakartoitus ja palvelualueiden lukuisat kehitysprojektit.

Ruoka- ja puhtauspalvelujen vuotta väritti voimakkaasti korona kurssien ja tilaisuuksien peruuntumisesta johtuvine lomautuksineen ja toisaalta puhtaanapidon tärkeyden korostu- misena. Kiinteistöhallinnan vuotta hallitsivat Järvenpään uudisrakennuksen suunnittelu ja siihen liittyvän uuden tien rakentaminen, Ma- riankadun kiinteistön peruskorjaus, Järvenpään kampuksen C- rakennuksen pohjakerroksen peruskorjaus sekä kiinteistöohjelman tekemi- nen, jonka tarkoitus on auttaa kiinteistöriskin kontrolloinnissa.

LIIKETOIMINTA

Kotimaa-ryhmä

Kotimaa-ryhmässä tehtiin merkittäviä yritys-järjestelyjä. Elokuussa 2021 Kristillinen Lehtitalo Oy (ent. Kotimaa Oy) myi tytäryhtiönsä Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n ja Sacrum Oy:n suurimmalle omistajalleen Kirkkopalvelut ry:lle vahvistaakseen taloudellista tilannettaan. Insight360 Oy myi syyskuussa 2021 liiketoimintansa konsernin ulkopuolelle. Toimintavuoden lopussa Kotimaa Oy:n liiketoiminta myytiin Sacrum Oy:lle ja syntyi Sacrum-Kotimaa Oy.

Kotimaa-liiketoimintaryhmään kuuluvat Kirkkopalvelut-konsernissa Kristillinen Lehtitalo Oy, Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy, Insight360 Oy ja Sacrum-Kotimaa Oy. Ryhmän yhteenlaskettu liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot (ilman eliminoiteja) oli 7,3 m€, liikevoitto 0,6 m€ ja tilikauden tappio 0,6 m€.

Kotimaa-ryhmän henkilöstömäärä supistui keskimäärin 44,7 hengestä 33,7 henkeen.

Kristillinen Lehtitalo Oy (ent. Kotimaa Oy)

Elokuussa 2021 Kotimaa Oy myi tytäryhtiönsä Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n ja Sacrum Oy:n Kirkkopalvelut ry:lle vahvistaakseen taloudellista tilannettaan. Toimintavuoden lopussa Kotimaan liiketoiminta myytiin Sacrum Oy:lle. Kotimaa Oy joutui myös kirjaamaan alas Insight360 Oy:n velkoja ja osakkeita. Kotimaan tuloksessa on siis merkittävä määrä kertaluontoisia eriä.

Kotimaan liikevaihto supistui edellisestä vuodesta -3,6 %. Kotimaan levikkimyynti jatkui laskuaan ja oli edellisestä vuodesta -6,2 %. Koronatilanteesta huolimatta media- ja asiakaslehtimyynti kasvoi +18,6 % ja loppuvuonna saatiin uusia mediamyynnin kumppaneita.

Sisältö- ja mediamyynnin osalta saatiin rekrytoinnit tehtyä ja erityisesti avainroolia sisältömyynnissä vahvistettua.

Strategisia päätavoitteita työstettiin toimintakaudella eteenpäin. Kestävän kannattavuuden osalta toimenpiteillä tehtiin 4,3 % kustannusten säästö, innostava työilmapiiiri toteutti henkilöstölle kartoituksen ja sisäisen viestinnän kanavien kirkastamisen, aidon monikanavaisuuden projektissa käynnistettiin mm. uusi palvelu: jumalanpalvelusverkossa.fi ja hyvän asiakaskokemuksen hankkeessa valituille segmenteille kartoitettiin kohtaamispisteet ja niiden kehitystoimenpiteet.

Syksyllä allekirjoitettiin uusi vuokrasopimus ja muutto uusiin ja pienempiin toimitiloihin tapahtuu vuoden 2022 kesällä. Kotimaa muuttaa tuolloin Kirkon taloon, Eteläranta 8 toimitiloihin ja jakaa yhteisiä tiloja Kyrkpresenin kanssa.

Erityisesti loppuvuonna Kotimaan lukuisat yritysjärjestelyt söivät muiden projektien osalta ajankäyttöä ja resurssointia.

Liiketoimintakaupan yhteydessä Kotimaa Oy:n nimi muutettiin Kristillinen Lehtitalo Oy:ksi ja Sacrum Oy:n nimi Sacrum-Kotimaa Oy:ksi.

Sacrum-Kotimaa Oy (ent. Sacrum Oy)

Yhtiö toimi vuoden 2021 loppuun asti nimellä Sacrum Oy. Sacrum Oy osti Kotimaa Oy:n liiketoiminnan 31.12.2021 ja liiketoimintakaupan myötä aiemmalla Sacrum Oy:n Y-tunnuksella jatkaa Sacrum-Kotimaa Oy. Sacrumin toiminta jatkuu omalla brändillä.

Sacrumin myymälä, verkkokauppa www.sacrum.fi ja seurakuntamyynti- ja markkinointi sekä asiakaspalvelu toimii Helsingin ydinkeskustassa, osoitteessa Fabianinkatu 8. Tampereen Hervannassa toimii kirkollisten virka-asujen ja kirkkotekstiilien ompelimo Ateljé Solemnis ja Pieksämäellä Juhavan kynttilätehdas ja logistiikkayksikkö.

Sacrumin toimintaa leimasi koronapandemia, joka vaikutti seurakuntien ostokäyttäytymiseen

merkittävästi toimintarajoitusten tähden sekä vähensi kuluttaja-asiakkaiden myymäläkäyntejä. Sacrum vahvisti asemaansa asiakaslähtöisellä tuotekehityksellä ja joustavalla asiakaspalvelulla.

Insight360 Oy

Tutkimusyhtiö Insight360 Oy:n toimintavuosi tähtäsi liiketoiminnan myyntiin. Liiketoimintakauppa tehtiin syyskuussa 2021. Kaupan jälkeen Insight 360 Oy:n henkilöstö irtisanottiin ja yrityksen liiketoiminta loppui.

Insight360 Oy on tarkoitus fuusioda Kristillinen Lehtitalo Oy:öön keväällä 2022.

Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy

Elokuusta 2021 alkaen yhtiö on ollut Kirkkopalvelut ry:n täysin omistama tytäryhtiö. Keskimääräinen henkilömäärä toimintavuotena oli 7 henkilöä.

Vuonna 2021 yhtiö viimeisteli uudet urut Tikkurilan uuteen kirkkoon sekä peruskorjasi ja restauroi lukuisia erikokoisia urkuja, joista merkittävin oli Tampereen Tuomiokirkon urkujen restaurointi. Lisäksi huollettiin sopimuksen mukaisesti noin 240 urut eri puolilla Suomea. Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n verstaas sijaitsee Espoossa.

Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy rakentaa perustehtävänsä mukaisesti arvostetuimmat urut suomalaisten seurakuntien käyttöön. Urkujen peruskorjaukset ja huollot on toteutettu kunnianhimoisesti ja vastuullisesti. Konsultaatioissa on asiakasta autettu tekemään perusteltuja urkuihin liittyviä ratkaisuja ja hankintoja sekä rakennettu luottamusta yhtiön ja asiakkaiden välille.

Yhtiön liikevaihto pieneni edellisvuodesta, koska uusia urkuja ei kuluneena vuonna Tikkurilan urkujen jälkeen rakennettu.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja sen jälkeen

Kotimaa-ryhmässä tehtiin lukuisia yritysjärjestelyjä vuonna 2021. Elokuussa 2021 Kotimaa Oy myi tytäryhtiönsä Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n ja Sacrum Oy:n suurimmalle omistajalleen Kirkkopalvelut ry:lle vahvistaakseen taloudellista tilannettaan. Insight360 Oy myi syyskuussa 2021 liiketoimintansa konsernin ulkopuolelle. Insight360 Oy:n liiketoimintastrategia oli näkemyksellinen ja yhtiötä kehitettiin tinkimättömästi. Valitettavasti yhtiön toimintaa ei kuitenkaan saatu kannattavaksi. Jälkikäteen tarkasteltuna voinee todeta, että Kotimaa Oy ei ollut tälle liiketoiminnalle paras mahdollinen omistaja. Kotimaa Oy joutui kaupan jälkeen tekemään merkittävän alaskirjauksen Insight360 Oy:n osakkeista ja lainoista. Alaskirjauksen myötä tasetta on välttämätöntä vahvistaa ja Kotimaa Oy:n hallitus selvitti huolettisesti useita vaihtoehtoja yhtiön taloudellisen tilanteen vakauttamiseksi. Kustannusliiketoiminnan myynti Kirkkopalvelut-konsernille oli selvitysten perusteella paras tie ja tapa toiminnan ja työpaikkojen jatkon turvaamiseksi. Liiketoiminta myytiin Kotimaa Oy:ltä Sacrum Oy:lle 31.12.2021. Kaupan yhteydessä Kotimaa Oy:n nimi muutettiin Kristillinen Lehtitalo Oy:ksi ja Sacrum Oy:n nimi Sacrum-Kotimaa Oy:ksi. Järjestelyt toteutettiin markkinaehtoisesti ja niiden pohjana käytettiin riippumattomia arvonnäilyksiä. Vuonna 2022 Kristillisen Lehtitalo Oy:llä ja Insight360 Oy:llä ei kummallakaan ole enää liiketoimintaa ja Insight360 Oy on tarkoitus fuusioida Kristillinen Lehtitalo Oy:öön keväällä 2022.

Järvenpään uutta koulurakennusta suunniteltiin yhdessä suunnittelutoimistojen ja käyttäjien kanssa. Hankkeesta tehdyn julkisen kilpailutuksen voittajan kanssa tehtiin sopimus maaliskuussa ja rakentaminen aloitetaan huhtikuukuuksa 2022. Rakennus on suunniteltu rahoitettavan osin lainalla ja osin korkosijoituksia purkamalla. Investointi on Kirkkopalveluille merkittävä. Valmistuttuaan vuonna 2023 vajaan kolmen tuhannen kerrosneliön puurakennus tuo kasvavalle STEP-koulutukselle uutta oppi-

misympäristöä, lisää tilaa ja arkkitehtonisesti arvokkaan lisän Järvenpään kampusalueelle. Uudisrakennus tukee myös hyvinvointikampus-ideaamme.

Mariankadun kiinteistön peruskorjaus vuonna 2021 oli myös mittava investointi. Kirkkopalvelut omistaa vuonna 1914 valmistuneen rakennuksen Helsingissä Mariankadun ja Kirkkokadun risteyksessä. Joulukuussa 2020 alkanut peruskorjaus saatiin valmiiksi joulukuussa 2021. Hanketta varten Kirkkopalvelut on nostanut 5,7 miljoonan euroa lainaa. Ensimmäiset vuokralaiset muuttivat taloon vuoden 2021 viimeisinä päivinä ja talon odotetaan täyttyvän keväällä 2022.

Valona-hyvinvoinnin vuotta 2021 leimasi Valona Vanhuspalveluissa joulukuussa 2020 koettu koronaviruksen epidemia aiheutti merkittävän käyttöasteen laskun ja sillä oli myös henkilöstövaikutuksia. Lastenkodin Vastaanotto-osastolla maaliskuun lopussa syttynyt tulipalo keskeytti osaston toiminnan koko vuodeksi ja puolitti lastenkodin liikevaihdon. Toiminta päästiin käynnistämään uudelleen vuodenvaihteessa. Päiväkotitoiminta tullessaan siirtämään osaksi STEP-koulutusta. Muutoksen myötä päiväkodista tullessaan rakentamaan entistä vahvempi varhaiskasvatuksen oppimis- ja osaamisympäristö.

Helmikuussa 2022 Venäjä hyökkäsi Ukrainaan. Läntisten demokratioiden reaktiot ja talouspakotteet Venäjää vastaan ovat ennennäkemättömät. Sitä on myös ihmisten auttamishalu ukrainalaisia kohtaan. Kirkkopalvelut on varautunut pakolaisten vastaanottamiseen yhteistyössä Maahanmuuttoviraston Migrin kanssa. Kotimaanapu on käynnistänyt keräyksen humanitaarisen kriisin uhrien, pakolaisten auttamiseksi Suomessa. Sodan pitkäkestoisia vaikutuksia on vielä vaikea arvioida, mutta jo nyt vaikutukset näkyvät energian ja ruuan hinnassa sekä sijoitusten tuotoissa. Kriisi vaikuttaa myös asiakkaiden ja työntekijöiden hyvinvointiin.

Arvio tulevasta kehityksestä ja riskeistä

Kirkkopalvelujen toimintaan ja talouteen olennaisesti vaikuttavat tekijät vuonna 2022

- Ammatillisessa koulutuksessa osa valtionosuusrahoituksesta jaetaan erillisten hakemusten perusteella toimintavuoden aikana
- Ammatillisen koulutuksen tutkintokohtaisiin kertoiimiin tulleet muutokset
- Kansanopiston opistovuosi "oppivelvollisille" -koulutukseen kohdennettu 100 % valtionosuusrahoitus
- Maahanmuuttajien kieli- ja kulttuurikoulutukseen kohdennetut lisäsuoritteet ja 100 % valtionosuusrahoitus
- Veikkauksen ja Stean tuotonjaon muutokset
- Valtiovarainministeriön valtionavustusten (haeavustuksia.fi) yhdenmukaistamisprosessi
- Kirkkohallituksen talouden tasapainottaminen
- Vuoden 2021 kriisit (tulipalo ja korona)
- Hyvinvointialueiden muodostuminen
- Työvoiman saatavuus ja hoitajamitoitus

Kirkkopalvelut ry tavoittelee varsinaisten tuottojen kasvua ja positiivista käyttökatetta vuodelle 2022.

Vuonna 2021 Kirkkopalvelujen riskit analysoitiin sekä arvioitiin vakavuuden ja vaikutuksen sekä todennäköisyyden mukaan. Suurimpien riskien kontrolloinnista tehtiin suunnitelmat ja riskienhallintaprosessin vastuista ja vuosikierrosta sovittiin. Kirkkopalvelujen suurimmat riskit liittyvät sote-uudistukseen, kiinteistöriskiin sekä julkisen rahoituksen ja kirkon aseman muutokseen.

Kirkkopalvelut ry:n ja konsernin taloudellinen asema ja tulos

Tuotot

Konserni. Konsernin kokonaistuotot vuonna 2021 olivat 42,2 (39,7) m€.

Kirkkopalvelut ry. Kirkkopalvelujen kokonaistuotot olivat 36,0 (33,5) m€.

	Konserni		Yhdistys	
Tuotot m€	2021	2020	2021	2020
Varsinainen toiminta	40,5	38,3	34,4	32,1
Varainhankinta	0,3	0,3	0,3	0,3
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	0,9	0,5	0,9	0,6
Yleisavustukset	0,2	0,4	0,2	0,4
Tilinpäätössiirrot	0,3	0,2	0,2	0,1
Kokonaistuotot	42,2	39,7	36,0	33,5

Kokonaistuottojen jakautuminen toimintayksiköittäin käy ilmi tuloslaskelman liitetiedoista.

Kulut

Konsernin tuloslaskelman mukaiset kulut olivat yhteensä 41,3 (38,1) m€. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut olivat yhteensä 148 (317) tuhatta euroa, josta korkokulujen osuus oli yhteensä 53 (82) tuhatta euroa. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kuluihin sisältyy lisäksi sijoituksen arvonalennus 38 (123) tuhatta euroa.

Kirkkopalvelut ry:n tuloslaskelman mukaiset kulut olivat yhteensä 35,9 (32,3) m€.

	Konserni		Yhdistys	
Kulut m€	2021	2020	2021	2020
Varsinainen toiminta	41,1	37,7	35,2	31,1
Varainhankinta	0,0	0,0	0,0	0,0
Sijoitus- ja rahoitus-toiminta	0,1	0,3	0,7	1,1
Kokonaiskulut	41,3	38,1	35,9	32,3

Yhdistyksen kokonaiskulujen jakautuminen toimintayksiköittäin käy ilmi tuloslaskelman liitetiedoista.

Tulos

Konsernin tilikauden tulos ennen vähemmistöosuutta oli 780 (1552) tuhatta euroa. Vähemmistöosuus konsernin tuloksesta oli 142 (95) tuhatta euroa ja rahastosiirrot sidotuista ja vapaista rahastoista 156 (104) tuhatta euroa. Tilikauden ylijäämä oli 922 (1647) tuhatta euroa.

Kirkkopalvelut ry:n tilikauden tappio oli 929 euroa (voittoa 1,1 m€). Rahastosiirrot sidotuista ja vapaista rahastoista olivat 156 (104) tuhatta euroa. Tilikauden ylijäämä oli 155 (1238) tuhatta euroa.

Tase ja rahoitusasema

Konsernitaseen 31.12.2021 mukainen vieras pääoma oli 19,7 (10,3) m€, josta korollista oli 6,2 (0,1) m€. Konsernitaseen mukaiset rahavarat olivat vuoden lopussa 2,9 (1,4) m€. Konsernin omavaraisuusaste on 63 % (77).

Kirkkopalvelut ry:n 31.12.2021 mukainen vieras pääoma oli 18,5 (8,4) m€, josta korollista oli 6,2 (0,1) m€. Yhdistyksen omavaraisuusaste on 65 % (80).

Henkilöstö

Henkilöstökulut Konserni m€	2021	2020
Palkat	19,2	17,7
Eläkkeet ja eläkevakuutusmaksut	3,2	2,6
Eläkevarauksen muutos	-0,0	-0,0
Muut henkilöstösivukulut	0,8	0,7
Yhteensä	23,2	21,0
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä	414	396

Henkilöstökulut Kirkkopalvelut ry m€	2021	2020
Palkat	17,2	15,3
Eläkkeet ja eläkevakuutusmaksut	2,7	2,3
Eläkevarauksen muutos	-0,0	-0,0
Muut henkilöstösivukulut	1,0	0,6
Yhteensä	20,9	18,2
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä	372	352

Konsernin keskimääräiset henkilötyövuodet jakautuivat seuraavasti:

Henkilöstötyövuosien määrä	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Konsernihallinto ja yhteiset palvelut	67	63	69	70	73	67	58	58
STEP-koulutus	212	179	173	167	167	166	163	162
Valona hyvinvointi	72	86	90	99	123	129	109	93
Diakonia ja kehittäminen	21	24	28	24	21	22	26	25
Kotimaa Oy	17	17	18	30	43	61	66	70
Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy	8	9	9	9	9	10	11	12
Insight 360 Oy	4	4	3	4	5	2		
Sacrum Oy	13	14	16	9				
	414	396	406	412	441	457	433	420

Konsernin henkilöstön keskimääräinen lukumäärä henkilötyövuosina mitattuna oli 414 (369), josta emoyhdistyksen henkilöstön lukumäärä oli 372 (352).

Henkilöstön rakenne joulukuussa 2021	Mies	Nainen
Johto	3	4
Päälliköt/esimiehet	12	33
Toimihenkilö	51	263
Työntekijä	8	27
	74	327

Henkilöstön koulutus joulukuussa 2021	Mies	Nainen
Korkeakoulu	48	237
Ammattikoulu / YO	25	81
Peruskoulu	1	9
	74	327

Kirkkopalvelut ry:n henkilöstön keski-ikä: Naiset 50 ja miehet 49

Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja yhdistyksen johtajan palkat ja palkkiot €

	2021	2020	2019	2018	2017
Yhdistys	167 347	152 344	145 299	144 683	136 962
Konserni	594 436	546 265	470 062	526 114	399 471

Hallinto ja johtaminen

Tilintarkastus

Koko konsernin tilintarkastajana on toiminut vuonna 2021 Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana Anne Vuorio.

Keskeiset hallintoelimet

Yhdistyksen päätösvaltaa käyttävät jäsenet yhdistyksen kokouksessa. Sääntöjen 11 §:ssä mainituissa asioissa päätösvaltaa käyttää yhdistyksen kokouksen valitsema valtuusto. Yhdistyksen hallintoa hoitavat valtuusto sekä valtuuston valitsemat hallitus ja yhdistyksen johtaja. Yhdistyksen johtamistyöstä huolehtii ja vastaa johtaja apunaan hallituksen nimeämä johtoryhmä.

Kirkkopalvelut ry:n valtuusto

Valtuuston muodostavat Kirkkopalvelut ry:n yhdistyksen kokouksen neljäksi vuodeksi kerrallaan valitsemat valtuutetut. Valtuutetun on oltava evankelis-luterilaisen seurakunnan jäsen. Valtuuston jäsenet valitaan säännöissä määriteltujen kiintiöiden mukaisesti.

Kirkkopalvelujen valtuustoon kuuluivat toukokuussa lisää 2021 pidettyyn yhdistyksen kokoukseen saakka (osallistuminen valtuustokaudella 2017 alkaen)

osallistunut kokouksiin/kokoukset 2017 alk.

- Puheenjohtaja piispa Seppo Häkkinen 8/8

Turun arkkihiippakunta:

- kirkkoherra Irina Kaukinen (Punkalaidun) 6/8
- nuorisotyöntekijä Kimmo Koivisto (Säkylä) 7/8
- vahtimestari Pirjo Tiensuu (Turun Katariinan seurakunta) 7/8

Tampereen hiippakunta:

- liiketalouden AMK-opiskelija / kirjanpitäjä Salla Natunen (Nastola) 4/8
- kirkkoherra Pekka Riikonen (Janakkala) 5/8
- kunnallisneuvos Antero Saksala (Pirkkala) 7/8

Oulun hiippakunta:

- seurakuntapastori Heli Kautonen (Kuusamo) 5/8
- rehtori/eläkeläinen Aimo Majjala (Kokkola) 6/8
- kirkkoherra Mauno Soronen (Haapavesi) 5/8

Mikkelin hiippakunta:

- rakennusmestari Tapani Hannonen (Savonlinna) 7/8
- eläkeläinen Arto Kivelä (Hamina) 5/8
- lehtori Eija Peura (Mikkeli) 7/8

Kuopion hiippakunta:

- pankinjohtaja Timo Hurskainen (Kajaani) 2/8

- kirkkoherra Pekka Lehtoviita (Rautalampi) 5/8
- erikoislääkäri Yrjö Merikoski (Pieksämäki) 7/8

Lapuan hiippakunta:

- kirkkoherra Krister Koskela (Vaasa) 1/8
- osastonhoitaja Ritva Leppäaho (Alajärvi) 4/8
- sosiaalineuvos Mauri Sompa (Jyväskylä) 7/8

Helsingin hiippakunta:

- kirkkoherra Jukka Nevala (Hämeenkyön seurakunta, Vantaa) 7/8
- Nina Pitkänen (Herttoniemen seurakunta, Helsinki) 1/8
- vt. kirkkoherra Juha Ropponen (Herttoniemen seurakunta, Helsinki) 7/8

Espoon hiippakunta:

- taksiyrittäjä Pekka Luuk (Järvenpää) 5/8
- yliopisto-opettaja Johanna Lumijärvi (Kirkkonummi) 6/8
- kirkkoherra Ilkka Järvinen (Hyvinkää) 4/8

Jäsenjärjestöt ja -säätiöt:

- diakoniajohtaja Pekka Asikainen (Oulun Diakonissalaitos) 6/8
- toiminnanjohtaja Erkki Haarala (Suomen Liikemiesten Lähetysliitto) 8/8
- toiminnanjohtaja Tiina Laine (Diakoniatyöntekijöiden Liitto) 6/8
- saaristoliikenteen asiantuntija, HTM Jari Nieminen (Suomen Partiolaiset) 6/8
- toiminnanjohtaja Ulla Saunaluoma (Kansan Raamattuseuran Säätiö) 4/8

Lasten ja nuorten keskus ry:

- johtava nuorisotyönohjaaja Salme Kuukka 7/8
- pappi Jari Pulkkinen 6/8

Suomen Kirkon Sisälähetysseura:

- sosiaalineuvos Antti Lemmetyinen (varapuheenjohtaja) 5/8
- toimitusjohtaja Inkeri Ruuskanen 8/8

Yhdistyksen kokous valitsi toukokuussa 2021 uudelle valtuustokaudelle 2021 – 2025 seuraavat henkilöt:

osallistunut kokouksiin/kokoukset 2021 alk.

- Puheenjohtaja, piispa Seppo Häkkinen 1/1

Turun arkkihiippakunta:

- Key Account Manager Tommy Björkskog (Naantali) 1/1
- vs. kirkkoherra Irina Kaukinen (Pöytyä) 1/1
- lapsi- ja nuorisotyönohjaaja Kimmo Koivisto (Säkylä-Köyliö) 0/1

Tampereen hiippakunta:

- vt. kirkkoherra Salla Häkkinen (Tampere, Harju) 1/1
- kirkkoherra Pentti Lehto (Ypäjä) 1/1
- kirkkoherra Pekka Riikonen (Janakkala) 1/1

Oulun hiippakunta:

- seurakuntapastori Heli Kautonen (Kuusamo) 1/1
- kirkkoherra Petri Satomaa (Oulunsalo) 1/1
- kirkkoherra Mauno Soronen (Haapavesi) 1/1

Mikkelin hiippakunta:

- teologian ylioppilas Salla Natunen (Nastola) 0/1
- TM, opettaja Eija Peur (Mikkelin tuomiokirkkoseurakunta) 1/1
- rehtori Mika Strömberg (Imatra) 1/1

Kuopion hiippakunta:

- professori Juhani Laurinkari (Kuopio, Puijo) 1/1
- kirkkoherra Sanna Komulainen (Iisalmi) 1/1
- kirkkoherra Ville Ojala (Pyhäselkä) 1/1

Lapuan hiippakunta:

- kirkkoherra Tuomo Klapuri (Vaasa) 0/1
- osastonhoitaja Ritva Leppäaho (Alajärvi) 1/1
- sosiaalineuvos Mauri Sompa (Jyväskylä) 1/1

Helsingin hiippakunta:

- TM Ella Luoma (Roihuvuori) 1/1
- pappi Laura Late Mäntylä (Malmi) 1/1
- sosiaaliohjaaja Eve Rämö (Korso) 1/1

Espoon hiippakunta:

- TT, viestintäpäällikkö Meri-Anna Hintsala (Espoonlahti) 0/1
- yliopisto-opettaja Johanna Lumijärvi (varapuheenjohtaja, Kirkkonummen suomalainen srk) 1/1
- taksiyrittäjä Pekka Luuk (Järvenpää) 0/1

Jäsenjärjestöt ja -säätiöt:

- toiminnanjohtaja Paula Aaltonen (Kirkon alat ry) 1/1
- toiminnanjohtaja Arto Antturi (Medialähetys Sanansaattaja ry) 1/1
- järjestöjohtaja Matti Helin (Tampere Missio ry) 1/1
- toiminnanjohtaja Kalle Sällström (Församlingsförbundet r.f.) 1/1
- varatoimitusjohtaja Kalle Virta (Kansan Raamattuseuran Säätiö sr) 1/1

Lasten ja nuorten keskus ry:

- johtava nuorisotyönohjaaja Salme Kuukka 1/1
- pappi Jari Pulkkinen 1/1

Valtuuston kokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus on Kirkkohallituksen kansliapäällikkö Pekka Huokunalla ja toiminnallisen osaston johtaja, kirkkoneuvos Petri Määtällä.

Kirkkopalvelut ry:n hallitus

Hallitukseen kuuluu valtuuston neljäksi kalenterivuodeksi kerrallaan valitsemat puheenjohtaja ja seitsemän muuta jäsentä. Yhden jäsenistä tulee olla Lasten ja Nuorten Keskus ry:n johtoryhmän tai hallituksen jäsen ja kahden jäsenistä, mikäli valtuusto ei toisin päättä, Kirkkohallituksen johtoryhmän tai täysistunnon jäsen.

Kirkkopalvelut ry:n hallituksen kokoonpano toimikautena 2018-2021:

osallistunut kokouksiin/kokousten määrä

– toimitusjohtaja Mikael Pentikäinen (pj)	11/11
– diakoniatyöntekijä Maija-Liisa Hietaniemi	10/11
– kirkkoneuvos Kimmo Kääriäinen	10/11
– dosentti Kaija Majoinen	11/11
– johtaja Sami Ojala	11/11
– kaupunginjohtaja Ritva Viljanen (vpj)	4/11
– seurakuntaneuvos Risto Rasimus	11/11
– hallintojohtaja Antti Jääskeläinen	10/11

Tarkastus- ja sijoitusvaliokunnat

Hallituksen asettamaan tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2021 puheenjohtajana Kaija Majoinen sekä jäseninä Kimmo Kääriäinen ja Risto Rasimus. Tarkastusvaliokunnan sihteerinä toimi rahoitus- ja sijoituspäällikkö Matti Koli. Kirkkopalvelujen johtaja Ilkka Mattila ja hallintojohtaja Elina Ruha osallistuivat valiokunnan työskentelyyn. Valiokunta piti kolme kokousta. Valiokunta käsitteli tilinpäätöstä, tilintarkastusprosessia, lähipiiri-ilmoituksia sekä riskienhallintaa ja kiinteistöohjelmaa.

Sijoitusvaliokuntaan kuuluivat puheenjohtajana Antti Jääskeläinen sekä jäseninä Sami Ojala ja Mikael Pentikäinen. Sijoitusvaliokunnan sihteerinä toimi rahoitus- ja sijoituspäällikkö Matti Koli. Kirkkopalvelujen johtaja Ilkka Mattila ja hallintojohtaja Elina Ruha osallistuivat valiokunnan työskentelyyn. Valiokunta piti neljä kokousta. Sijoitusvaliokunta käsitteli yhdistyksen varojen sijoittamista ja hajauttamista tuotto-riski -suhteen näkökulmasta, isoimpien kiinteistöinvestointien rahoitusta sekä valvoi yhdistyksen sijoituspolitiikan toteuttamista.

Johtaja

Kirkkopalvelut ry:n johtajana toimi rovasti Ilkka Mattila. Johtajan varahenkilönä toimi kehitysjohtaja, pastori Hannu Harri.

Johtaja toimi puheenjohtajana Yhteisvastuun keräystoimikunnassa ja Kotimaa Oy:n hallituksessa.

Konsernin johtoryhmä

- johtaja Ilkka Mattila (pj)
- rehtori Helena Ahonen
- kehitysjohtaja Hannu Harri
- toimitusjohtaja Kati Kinnunen
- henkilöstöjohtaja Reija Hotti

- viestintäjohtaja Leena Piirto (8.11.2021 saakka)
- palvelujohtaja Susanna Pirttiaho
- tietohallintojohtaja Jukka Repo (1.3.2021 alkaen)
- hallintojohtaja Elina Ruha (1.3.2021 alkaen)
- talous- ja rahoitusjohtaja Matti Koli (28.2.2021 saakka)

Johtoryhmän sihteerinä toimi henkilöstöjohtaja Reija Hotti.

Kristillinen Lehtitalo Oy:n (ent. Kotimaa Oy) hallitus ja johto

Kotimaa Oy:n hallitukseen kuuluivat seuraavat henkilöt:

- johtaja Ilkka Mattila (puheenjohtaja)
- konsulttiyrittäjä Anna Niemelä
- toimitusjohtaja Mikael Pentikäinen
- hankejohtaja Tuomo Pesonen
- toiminnanjohtaja Rolf Steffansson
- varatoimitusjohtaja Riikka Kouhi
- hallintojohtaja Elina Ruha

Hallitus kokoontui 12 kertaa toimintavuoden aikana.

Kotimaa Oy:n toimitusjohtajana toimi Kati Kinnunen.

Kotimaa Oy:n johtoryhmään ovat toimintavuonna kuuluneet yhtiön toimitusjohtaja, päätoimittaja Mari Teinilä, julkaisupäällikkö Olli Seppälä, toimituspäällikkö Freija Özcan ja sisällönpäällikkö Riikka Kettunen.

Insight360 Oy:n hallitus

Insight360 Oy:n hallitukseen kuuluivat yhtiökokoukseen saakka puheenjohtajana Kati Kinnunen sekä jäsenenä Ilkka Mattila, Katarina Relander ja Anna Niemelä.

Yhtiökokous valitsi hallitukseen seuraavat henkilöt:

- toimitusjohtaja Kati Kinnunen
- toimitusjohtaja Susanna Mäntyranta
- hallintojohtaja Elina Ruha

Hallitus kokoontui 19 kertaa toimintavuoden aikana. Yhtiön toimitusjohtajana toimi Perttu Hillman 23.12.2021 asti.

Sacrum-Kotimaa Oy:n (ent. Sacrum Oy) hallitus

Sacrum Oy:n hallitukseen ovat yhtiökokoukseen saakka kuuluneet puheenjohtajana Kati Kinnunen sekä jäsenenä Mikko Kettunen, Ilkka Mattila, Liisa Riste ja Petteri Pajari.

Yhtiökokous valitsi hallitukseen seuraavat henkilöt:

- palvelujohtaja Mikko Kettunen
- hallintojohtaja Elina Ruha
- toimitusjohtaja Kati Kinnunen

Hallitus kokoontui kuusi kertaa toimintavuoden aikana. Toimitusjohtajana toimi Susanna Mäntyranta.

Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n hallitus

Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n hallitukseen ovat toimintavuonna yhtiökokoukseen saakka kuuluneet puheenjohtajana Kati Kinnunen sekä jäseninä Ilkka Mattila, Kaisa-Leena Hannikainen, Ilmari Mäenpää, Susanna Mäntyranta ja Caspar Åkerblom.

Yhtiökokous valitsi hallitukseen seuraavat henkilöt:

- toimitusjohtaja Kati Kinnunen
- johtava kanttori Kaisa-Leena Hannikainen
- hallintojohtaja Elina Ruha
- tekn.kand. Caspar Åkerblom

Hallitus kokoontui kolme kertaa toimintavuoden aikana. Yhtiön toimitusjohtajana toimi Heikki Autio.

Lähipiiri

Kirkkopalvelut ja Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiö ovat selvittäneet sekä hallituksen jäsenten että johtoryhmän jäsenten osalta lähipiirisuhteet henkilökohtaisesti sekä myös organisaatiokohtaisesti. Selvityksessä ilmeni, että kenelläkään ei ollut sellaista asemaa lähipiiriin luettavassa organisaatiossa, jolla olisi taloudellista merkitystä ja jotka mahdollistaisivat hyvän hallintovan vastaisia menettelyjä.

This documents contains 26 pages before this page
Dokumentet inneholder 26 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 26 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 26 sider før denne side

Detta dokument innehåller 26 sidor före denna sida

Ilkka Petteri Mattila

beadf0ef-c357-4c81-b934-ea6f03eb0268 - 2022-04-21 09:24:58 UTC +03:00
BankID / MobileID - 2fab8402-ac2e-4288-b615-0d178ad4c6c9 - FI

Antti-Pekka Jääskeläinen

3c660f9b-e2fe-4687-a7b0-a128390f2751 - 2022-04-21 09:45:39 UTC +03:00
BankID / MobileID - 98e6e24f-7aa5-45cc-8561-139ae000a7e3 - FI

TIMO PÄIVÖ K KIETÄVÄINEN

66e832d9-34a8-432f-838a-159142554621 - 2022-04-21 12:21:25 UTC +03:00
BankID / MobileID - 4e88dc73-86be-4832-b395-1856090895d8 - FI

AIJA ANNUKKA JOKIPII

439c3bd3-903f-4601-ad13-687027705e00 - 2022-04-21 15:37:32 UTC +03:00
BankID / MobileID - 6966202d-7995-4503-a99e-41839e686bef - FI

JUHA MIKAEL PENTIKÄINEN

180d5801-331e-4d9d-8ff1-1d1497d2f7fd - 2022-04-21 20:14:56 UTC +03:00
BankID / MobileID - 0819842d-3059-4e09-866b-3a306b2f800f - FI

KIMMO KALERVO KÄÄRIÄINEN

62434597-eea1-4086-ad38-2c477bfb0e56 - 2022-04-22 14:45:26 UTC +03:00
BankID / MobileID - c682321d-5569-424c-8786-d788fe02d1a1 - FI

PIRJO MARITTA SARIOLA

74e37cf7-d7cb-4e51-be9f-9ca358083c5a - 2022-04-23 08:17:15 UTC +03:00
BankID / MobileID - 5d3c549f-939b-4043-a8c9-96a1ed5b1943 - FI

authority to sign	asemavaltuus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmatekningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This documents contains 27 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 27 sivua ennen tätä sivua

Dokumentet inneholder 27 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 27 sider før denne side

KAIJA MAJOINEN

a9cfba21-e5c6-495e-94c8-05a16b237585 - 2022-04-25 10:39:02 UTC +03:00
BankID / MobileID - 691be99f-5b29-4c47-a001-606373fcd99f - FI

Penneo document key: EUF4Q-VZDP4-AC6QZ-CLH57-LNME7-U73W7

authority to sign	asemavaltuus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmitteckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

KIRKKOPALVELUT RY

TILINPÄÄTÖS

31.12.2021

SISÄLLYSLUETTELO:

	sivu
TOIMINTAKERTOMUS	1.1 - 1.26
TULOSLASKELMA	2.1 - 2.1
TASE	3.1 - 3.2
RAHOITUSLASKELMA	4.1 - 4.1
TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT	5.1 - 5.5
LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA	6.1 - 6.1

TULOSLASKELMA

	1.1.- 31.12.2021	1.1.- 31.12.2020
Varsinainen toiminta:		
Tuotot:	34 402 454,25	32 079 988,12
Kulut:		
-Henkilöstökulut	-20 847 096,18	-18 154 535,58
-Poistot	-317 582,82	-318 411,09
-Muut kulut	-14 072 374,78	-12 658 186,02
Kulut yhteensä	-35 237 053,78	-31 131 132,69
Tuotto- / Kulujäämä	-834 599,53	948 855,43
Varainhankinta		
Tuotot:		
-Jäsenmaksut	278 746,69	280 196,45
-Kolehdit	52 701,07	62 692,28
-Muut tuotot	673,08	673,08
Tuotot:	332 120,84	343 561,81
Kulut:	-372,00	0,00
Tuotto- / Kulujäämä	-502 850,69	1 292 417,24
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot:	928 524,74	605 206,18
Kulut:	-646 602,96	-1 128 706,44
Tuotto- / Kulujäämä	-220 928,91	768 916,98
Yleisavustukset	220 000,00	364 700,00
Tilikauden tulos	-928,91	1 133 616,98
Rahastosiirrot	155 938,90	104 125,63
Tilikauden yli-/alijäämä	155 009,99	1 237 742,61

KIRKKOPALVELUT RY

T A S E

31.12.2021

31.12.2020

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

37 338,46

2 176,63

37 338,46

2 176,63

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet

442 964,94

405 240,39

Rakennukset ja rakennelmat

5 933 266,24

5 449 310,73

Koneet ja kalusto

291 326,03

242 906,78

Ennakkomaksut ja keskener.hankinnat

821 389,45

265 058,43

7 488 946,66

6 362 516,33

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

1 586 726,29

644 100,90

Muut osakkeet ja osuudet

1 097 519,43

1 095 792,12

Sijoitussalkkut

23 487 573,25

14 003 005,59

Joukkovelkakirjalainat

14 347,80

350 000,00

Taidesijoitukset

12 895,18

5 000,00

26 199 061,95

16 097 898,61

Omakatteisten rahastojen varat

6 098 008,75

1 091 603,29

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet

2 317,58

2 317,58

Valmiit tuotteet/tavarat

13 532,17

24 335,06

15 849,75

26 652,64

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset

701 916,89

604 992,12

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

339 417,37

1 081 800,96

Lainasaamiset

35 000,00

35 000,00

Muut saamiset

1 749,90

76 854,07

Siirtosaamiset

889 587,17

549 179,28

1 967 671,33

2 347 826,43

Rahoitusarvopaperit

Muut osakkeet ja osuudet

8 015 529,06

15 000 000,00

Rahat ja pankkisaamiset

2 052 163,56

977 946,85

VASTAAVAA YHTEENSÄ

51 874 569,52

41 906 620,78

KIRKKOPALVELUT RY

T A S E

VASTATTAVAA

	31.12.2021	31.12.2020
OMA PÄÄOMA		
Toimintarahasto	493 276,02	493 276,02
Muut sidotut rahastot	2 074 113,81	2 273 672,35
Yleisrahasto	441 700,09	441 700,09
Stipendirahasto	22 717,94	22 044,74
Edell. tilikausien yli-/alijäämä	30 233 869,95	28 996 127,34
Tilikauden yli-/alijäämä	155 009,99	1 237 742,61
	<u>33 420 687,80</u>	<u>33 464 563,15</u>
 PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraus	818 576,00	831 185,00
 VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 415 000,00	0,00
Siirtovelat	518 565,00	590 156,80
	<u>5 933 565,00</u>	<u>590 156,80</u>
 Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	754 684,85	111 295,87
Saadut ennakot	93 498,00	22 101,61
Ostovelat	3 219 556,28	966 613,88
Velat saman konsernin yritt.	13 160,29	733,45
Muut velat	2 005 299,74	1 122 487,13
Siirtovelat	5 615 541,56	4 797 483,89
	<u>11 701 740,72</u>	<u>7 020 715,83</u>
 VASTATTAVAA YHTEENSÄ	51 874 569,52	41 906 620,78

KIRKKOPALVELUT RY

RAHOITUSLASKELMA

	31.12.2021	31.12.2020
Toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-170 570,23	1 702 455,72
Edelliseen sisältyvät poistot	317 582,82	318 411,09
Verot	0,00	0,00
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	10 802,89	-3 067,15
Lyhytaik. korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-281 821,91	-622 149,58
Lyhytaik. korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	4 610 270,33	1 314 015,47
Varsinaisen toiminnan rahavirta	4 486 263,90	2 709 665,55
 Sijoitus- ja rahoitustoiminnan rahavirta		
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulujäämä	-286 471,41	-560 714,47
Arvonlennukset ja niiden palautukset	485 342,40	882 669,93
Saadut yleisavustukset/konserniavustus	220 000,00	364 700,00
Avustukset rahastoista	1 346,28	1 346,28
Toiminnan rahavirta (A)	4 906 481,17	3 397 667,29
 Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 337 095,26	-324 041,03
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	71 000,00
Nettoinvestoinnit sijoituksiin	-3 553 558,18	-18 455 384,53
Investointien rahavirta (B)	-9 890 653,44	-18 708 425,56
 Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	6 169 684,85	111 295,87
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-111 295,87	-137 012,00
Rahoituksen rahavirta (C)	6 058 388,98	-25 716,13
 Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	1 074 216,71	-15 336 474,40
 Rahavarat tilikauden alussa	977 946,85	16 314 421,25
Rahavarat tilikauden lopussa	2 052 163,56	977 946,85
	1 074 216,71	-15 336 474,40

1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätökset ovat saatavissa kaupparekisteristä tai osoitteesta Järvenpääntie 640, 04400 Järvenpää.

-Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin.
Käyttöomaisuudesta vähennetään suunnitelmanmukaiset poistot seuraavin perustein:

aineettomat oikeudet	tasapoisto 3-5 vuodessa
muut pitkävaikuteiset menot	tasapoisto 5 vuodessa
rakennukset	4 - 10 % menojäännöksestä
koneet ja kalusto	10 - 25% menojäännöspoisto

-Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan mukaisena.
Vaihto-omaisuuden hankintameno perustuu muuttuviin menoihin.

-Osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet on arvostettu taseeseen hankintamenoihinsa tai sitä alemman markkinahintaan.

-Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkejärjestelyt

Henkilöstön TyEL:n mukainen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta.
Yhdistyksellä on kaksi eläkesääntöä, jotka molemmat on suljettu. Niistä tuleva eläkevastuu on esitetty taseessa eläkevarauksena.

Olennot tapahtumat tilikauden aikana

Kirkkopalvelut ry osti suoraan omistukseensa 31.8.2021 päivätyillä kauppakirjoilla Sacrum Oy:n ja Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n koko osakekannan.

Helsingissä Mariankadun kiinteistön täydellinen peruskorjaus ja muutostyö valmistui joulukuussa 2021. Vuokratuottoja alettiin saada tammikuusta 2022 lähtien.

Kaustisen Evankelinen Opisto Kaustiselta integroitiin STEP-koulutukseen 1.1.2021.

2 Tuloslaskelman liitetiedot

Tuotot ja kulut toiminnoittain	1.1.- 31.12.2021	1.1.- 31.12.2020
Tuotot toiminnoittain sisältävät varsinaisen toiminnan, varainhankinnan, sijoitustoiminnan ja sisäiset tuotot sekä tuotot rahastoista. Kulut toiminnoittain sisältävät vastaavat kulut.		
Valona hyvinvointi		
Tuotot	3 733 887,79	4 638 946,15
Kulut	-4 565 786,87	-5 197 722,96
Yli-/alijäämä	-831 899,08	-558 776,81
STEP-koulutus		
Tuotot	24 346 373,01	21 339 701,62
Kulut	-23 167 163,13	-18 633 700,76
Yli-/alijäämä	1 179 209,88	2 706 000,86
Yhteisvastuukeräys		
Tuotot	1 988 881,72	1 986 854,27
Kulut	-1 988 881,72	-1 986 854,27
Yli-/alijäämä	0,00	0,00
Viestintä ja tapahtumat		
Tuotot	335 086,33	495 056,07
Kulut	-381 065,61	-578 567,35
Yli-/alijäämä	-45 979,28	-83 511,28
Jäsenpalvelut		
Tuotot	2 327 451,38	2 754 257,55
Kulut	-2 584 826,17	-2 889 044,54
Yli-/alijäämä	-257 374,79	-134 786,99

Sivu 5.2

	1.1.- 31.12.2021	1.1.- 31.12.2020
Yleistointa ja kiinteistösihtuustoiminta		
Tuotot	7 532 036,85	5 901 736,59
Kulut	-7 420 983,59	-6 592 919,76
Yli-/alijäämä	111 053,26	-691 183,17
Tuotot ja kulut toiminnottain yhteensä	155 009,99	1 372 529,60
Varsinaisen toiminnan tuotot	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Myyntituotot	543 182,87	549 807,40
Muut tuotot	530 655,02	88 229,37
Toimintatuotot	9 598 772,32	10 114 551,92
Omatoimiset tuotot yhteensä	10 672 610,21	10 752 588,69
Valtionosuudet ja avustukset	22 188 469,87	19 700 520,34
STEAn avustukset	836 213,72	986 300,99
Kirkkohallituksen avustukset	526 000,00	455 000,00
Seurakuntien avustukset	8 750,00	58 750,00
Muut kohdeavustukset	170 410,45	126 828,10
Kohdeavustukset yhteensä	23 729 844,04	21 327 399,43
Varsinaisen toiminnan tuotot yhteensä	34 402 454,25	32 079 988,12
Henkilöstökulut	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Palkat	17 184 794,36	15 312 231,74
Eläkkeet ja eläkevakuutusmaksut	2 711 630,69	2 259 409,03
Eläkevarauksen muutos	-12 609,00	-44 891,00
Muut henkilösivukulut	963 280,13	627 785,81
Henkilöstökulut yhteensä	20 847 096,18	18 154 535,58
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä	372	352
Hallituksen jäsenten ja yhdistyksen johtajan palkat ja palkkiot	167 347,00	152 344,35
Varainhankinnan tuotot ja kulut	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Kolehdit	52 701,07	62 692,28
Lahjoitukset	673,08	673,08
Jäsenmaksut	276 746,69	280 196,45
Varainhankinnan tuotot yhteensä	332 120,84	343 561,81
Varainhankinnan kulut	372,00	0,00
Varainhankinnan tuotot ja kulut yhteensä	331 748,84	343 561,81
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	29 903,84	31 814,68
	29 903,84	31 814,68
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Vuokratuotot tytäryrityksiltä	122 553,64	154 072,32
Korkotuotot tytäryrityksiltä	10 952,82	11 036,16
Vuokratuotot	49 862,75	353 834,57
Korko- ja osinkotuotot	94 926,07	31 809,81
Muut tuotot ja myyntivoirot	650 229,46	54 453,32
Tuotot yhteensä	928 524,74	605 206,18
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	485 342,40	882 669,93
Mut kulut pysyvien vastaavien sijoituksista	14 952,44	77 199,60
Vastikkeet tytäryrityksille	54 300,00	56 100,00
Vastikkeet	36 568,22	32 472,24
Korot pitkäaikaisista lainoista	25 211,38	194,47
Muut korkokulut	13 283,88	4 130,01
Muut rahoituskulut	16 944,64	75 940,19
Kulut yhteensä	646 602,96	1 128 706,44
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut yhteensä	281 921,78	-523 500,26

31.12.2021	31.12.2020
------------	------------

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/fi/document-check/9dc36615-be77-4584-8d9f-31b47281a1b5> Penneo document key

4 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Sivu 5.5

Viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua erääntyvät velat		
Rahalaitoslainat	4 275 000,00	0,00
	4 275 000,00	0,00
Lyhytaikaiset velat tytäryrityksille		
Ostovelat	12 817,29	733,45
Muut velat	343,00	0,00
	13 160,29	733,45
Siirtovelat		
Lomapalkkajaksotus	2 393 535,11	2 028 535,31
Muut henkilöstökulujen jaksotukset (sos.velat)	0,00	115 186,43
Kolehtivarat	151 944,32	178 526,41
Hankevelat	2 199 655,54	2 225 700,86
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	870 406,59	249 534,88
	5 615 541,56	4 797 483,89

5 Vakuudet ja vastuusitoumukset ja muut vastuut

	31.12.2021	31.12.2020
Velat, joille on annettu vakuuksia		
Vakuudet:		
Annetut panttikirjat raha-aitoslainojen vakuudeksi	7 500 000,00	7 000 000,00
Annetut panttikirjat samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	2 900 000,00	2 900 000,00
Vakuudet yhteensä	10 400 000,00	9 900 000,00
Omavelkainen takaus		
Nordea pankkitakaus eläkevastuun turvaamiseksi	450 000,00	450 000,00
Annetut vastuusitoumukset		
Yhdistys on antanut omavelkaisen takauksen Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n puolesta tämän asiakkaalle rakennusaikaiseksi vakuudeksi 1 kpl	1 066,00	0,00
Leasingvastuut (ilman ALV)		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	279 681,82	232 536,71
Myöhemmin maksettavat	616 711,05	219 255,80
	896 392,87	451 792,51
	31.12.2021	31.12.2020
Luottolimiitit		
Nordea, myönnetty valuuttaluottolimiitti, pitkäaikainen	6 000 000,00	6 000 000,00
Nordea käyttöön otettu limiitti	5 700 000,00	0,00
Nordea, myönnetty limiitti yhteensä, lyhytaikainen	588 657,74	588 657,74
Nordea, käyttöön otettu limiitti	469 684,85	111 295,87
Myönnetty limiittiluotot yhteensä	6 588 657,74	6 588 657,74
Käyttöön otetut limiitit yhteensä tilinpäätöshetkellä	6 169 684,85	111 295,87

6 Muut liitetiedot

Rakennusten tasearvot, joiden rakentamiseen tai korjauksiin on saatu avustusta palautusehdoin		
Vanhainkoti	766 282,27	798 210,79
Sisälähetysseuran oppilaitos	2 741 720,54	2 858 208,50
Avustuksen määrä on vähennetty tasearvosta.		

Yhdistys omistaa testamenttilahjoituksena saadun Mikkelissä sijaitsevan Hietajärvi-nimisen tilan, pinta-alaltaan n 275 ha, ja yhden asuinhuoneiston Koy Mikonkatu 8, kirjanpitoarvo 0.
Testamentin ehtojen mukaan hallintaoikeus ei ole Kirkkopalveluilla.

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANP/TOKIRJOISTA

PÄIVÄKIRJA CD
PÄÄKIRJA CD
KASSAKIRJA Atk-listoina
TASEKIRJA sidottuna

TOSITELAJIT:

2 Kassatulot
5 Palkat
6 Matkalaskut
10 Kerhot
15 Tilaisuudet/Kurssit
20 Helsingin ostolaskut
21 Ostoreskontran maksut
24 eKansio
25 Tiekirkot
31 Myyntilaskut, oppilaitos
32 Myynti, viitesuoritukset
33 Myynti, manuaalisuoritukset
34 Vuokrat
36 Myynti, konserni
37 Myyntilaskut (Koivuranta)
38 Myyntilaskut, Tyynelä
39 Myyntilaskut, KO, YV, KP
42 Myyntilaskut, YV
43 Myyntilaskut YV suoraveloitus
44 Myyntilaskut Päiväkoti Satakietä
49 Suoritusel Intrumista
50 Sisäiset viennit
62-63, 65-
67, 69-74 Pankit
75 Muistiotositteet
90 Käyttöomaisuus

Osto- ja myyntilaskut säilytetään sähköisessä arkistossa ja muut tositteet paperitositteina.

KIRKKOPALVELUT KONSERNI

TULOSLASKELMA JA TASE

31.12.2021

Konsernirakenne

Kirkkopalvelut ry
Kotimaa Oy
Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy
Kiinteistö Oy Ruskon Keskusvainio
Insight360 Oy
Sacrum Oy
Asunto Oy Opistonpiha

KIRKKOPALVELUT KONSERNI

TULOSLASKELMA

	1.1.- 31.12.2021	1.1.- 31.12.2020
Varsinainen toiminta:		
Tuotot:		
-Omatoimiset tuotot	40 500 314	38 259 273
	<u>40 500 314</u>	<u>38 259 273</u>
Kulut:		
-Henkilöstökulut	-23 262 924	-20 851 078
-Poistot ja arvonalentumiset	-411 314	-412 185
-Muut kulut	-17 471 756	-16 472 561
	<u>-41 145 994</u>	<u>-37 735 824</u>
Tuotto- / Kulujäämä	-645 680	523 449
Varainhankinta		
Tuotot:		
-Jäsenmaksut	278 747	280 196
-Kolehdit	52 701	62 692
-Muut tuotot	673	673
	<u>332 121</u>	<u>343 562</u>
Kulut	-372	0
Tuotto- / Kulujäämä	-313 931	867 011
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot:		
-Korot ja osingot	109 493	77 769
-Vuokrat	96 990	432 691
-Muut tuotot/myyntivoitto	664 528	23 420
	<u>871 011</u>	<u>533 880</u>
Kulut:		
-Yhtiövastikkeet	-36 568	-32 472
-Korot	-53 448	-81 524
-Arvonalentumiset	-38 080	-122 670
-Muut kulut	-19 825	-80 404
	<u>-147 920</u>	<u>-317 071</u>
Omatoiminen Tuotto- / Kulujäämä	409 160	1 083 821
Yleisavustukset	220 000	364 700
Verot	-4 949	-358
Tuotto-/kulujäämä ennen tilinpäätössiirtoja	624 210	1 448 163
Tilikauden tulos	624 210	1 448 163
Rahastosiirot	155 939	104 126
Vähemmistöosuudet	142 235	94 842
Tilikauden yli-/alijäämä	922 385	1 647 132

KIRKKOPALVELUT KONSERNI

T A S E

	Konserni 31.12.2021	Konserni 31.12.2020
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	331 430	155 592
	<u>331 430</u>	<u>155 592</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	454 603	416 878
Rakennukset ja rakennelmat	6 388 598	5 917 752
Koneet ja kalusto	325 726	286 414
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hank	821 389	265 058
	<u>7 990 316</u>	<u>6 886 103</u>
Sijoitukset		
Muut saamiset	98 471	163 000
Muut osakkeet ja osuudet	1 177 460	1 447 015
Muut sijoitukset	23 509 677	14 017 214
	<u>24 785 608</u>	<u>15 627 229</u>
Omakatteisten rahastojen varat	6 098 009	1 091 603
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	142 793	155 775
Keskeneräiset tuotteet	25 482	24 679
Valmiit tuotteet/tavarat	596 584	583 418
	<u>764 859</u>	<u>763 872</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	953 645	1 116 368
Muut saamiset	20 711	104 347
Siirtosaamiset	926 839,97	629 834
	<u>1 901 196</u>	<u>1 850 549</u>
Rahoitusarvopaperit	8 015 529	15 000 000
Rahat ja pankkisaamiset	2 857 924	1 398 457
VASTAAVAA YHTEENSÄ	52 744 870	42 773 406

KIRKKOPALVELUT KONSERNI

T A S E

VASTATTAVAA	Konserni 31.12.2021	Konserni 31.12.2020
OMA PÄÄOMA		
Toimintarahasto	493 276	493 276
Muut sidotut rahastot	2 074 114	2 273 672
Muut rahastot	595 640	594 967
Edell. tilikausien ylijäämä	29 001 557	27 354 426
Tilikauden yli-/alijäämä	922 385	1 647 132
	<u>33 086 972,21</u>	<u>32 363 473</u>
Vähemmistöosuudet	0	142 235
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraus	818 576	831 185
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 415 000	0
Muut pitkäaikaiset velat	518 565	590 157
	<u>5 933 565</u>	<u>590 157</u>
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	754 685	112 789
Saadut ennakot	506 291	657 359
Ostovelat	3 559 421	1 590 764
Muut velat	2 171 919	1 304 787
Siirtovelat	5 913 441	5 180 657
	<u>12 905 757</u>	<u>8 846 356</u>
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	52 744 870	42 773 406

KIRKKOPALVELUT KONSERNI

RAHOITUSLASKELMA

	Konserni 31.12.2021	Konserni 31.12.2020
Toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	217 663,02	1 276 924,79
Edelliseen sisältyvät poistot	411 313,88	412 185,21
Verot	-4 949,46	-357,55
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-986,51	19 318,65
Lyhytaik. korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	689 468,18	1 815 965,69
Lyhytaik. korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	3 455 885,42	-646 667,52
Varsinaisen toiminnan rahavirta	4 768 394,53	2 877 369,27
 Sijoitus- ja rahoitustoiminnan rahavirta		
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulujäämä	140 785,08	180 756,78
Arvonlennukset ja niiden palautukset	38 079,79	122 669,93
Saadut yleisavustukset/konserniavustus	263 600,06	364 700,00
Avustukset rahastoista	1 346,28	1 346,28
Toiminnan rahavirta (A)	5 212 205,74	3 546 842,26
 Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 341 830,26	-419 530,09
Kom-myyntivoitto (väh. Varsinaisen toiminnan kulujäämä)	-9 875,00	9 875,00
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	42 100,00	76 125,00
Nettoinvestoinnit sijoituksiin	-3 498 558,18	-18 455 384,53
Investointien rahavirta (B)	-9 808 163,44	-18 788 914,62
 Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	6 169 684,85	111 298,84
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-114 260,53	-139 976,66
Rahoituksen rahavirta (C)	6 055 424,32	-28 677,82
 Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	1 459 466,62	-15 270 750,18
 Rahavarat tilikauden alussa	1 398 456,95	16 669 207,13
Rahavarat tilikauden lopussa	2 857 923,57	1 398 456,95
	1 459 466,62	-15 270 750,18

KIRKKOPALVELUT -KOTIMAA KONSERNI

TILINPÄÄTÖKSEN 2021 LIITETIEDOT

1 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät sekä emoyhdistys Kirkkopalvelut ry:n omistamat tytäryhtiöt että Kotimaa Oy:n omistama tytäryhtiö.
Kotimaa Oy:n ja sen tytäryhtiön muodostamasta alakonsernista on laadittu erillinen konsernitilinpäätös.
Kotimaan Oy:n osakkuusyritys Publiva Oy:n omistusosuus on 10 %, joten sitä ei ole yhdistetty konserniin vuonna 2021.
Kirkkopalvelut ry:n osakkuusyritystä Diakonia-ammattikorkeakoulu Oy:tä, omistusosuus 32,84 %, ei ole yhdistetty konsernitilinpäätökseen, koska yhtiön varojen jakoon sisältyy merkittäviä rajoitteita. Tiedot esitetään konsernin liitetiedoissa.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat.
Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.
Liitetietojen kohdassa Tuotot ja kulut toimintaryhmittäin eliminointeja ei ole tehty ryhmittäin.

Saamisiin sisältyvät myynti- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai enintään niiden todennäköiseen arvoon. Velat on arvostettu nimellisarvoon.

Kotimaa Oy:n levikkimyyntien saamisten ja saatujen ennakoiden kirjausperusteena on käytetty laskutusohjelmasta saatuja saamis- ja ennakkomaksuluetteloita.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien tasearvot on arvostettu hankintamenoon tai sitä alemmaan markkinahintaan.
Käyttöomaisuudesta vähennetään suunnitelmanmukaiset poistot seuraavin perustein:

aineettomat oikeudet	tasapoisto 3 - 10 vuodessa
muut pitkävaikutteiset menot	tasapoisto 5 vuodessa
rakennuksen kohdistuva konserniliikearvo	tasapoisto 15 vuodessa
rakennukset	4 % menojaännöksestä
koneet ja kalusto	10 - 25% menojaännöspoisto
koneiden ja kaluston poistot liiketoimintayhtiöissä	tasapoisto 4 - 10 vuodessa

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintameno tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan mukaisena.
Vaihto-omaisuuden hankintameno perustuu muuttuviin menoihin.
Sacrum Oy:ssä vaihto-omaisuus on arvostettu keskihintaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi niiden syntymisvuonna (Kotimaa Oy, Sacrum Oy, Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy). Insight360 Oy:ssä kolmen tai useamman vuoden ajan tulla kerryttäviä kehitysmenoja oli aktivoitu taseeseen varovaisuuden periaatetta noudattaen vuonna 2020.

Eläkejärjestelyt

Henkilöstön TyEL:n mukainen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta.
Emoyhdistyksellä on kaksi eläkesääntöä, jotka molemmat on suljettu. Niistä tuleva eläkevastuu on esitetty taseessa eläkevarauksena.

Olenneiset tapahtumat tilikauden aikana

Kaustisen Evankelinen Opisto Kaustiselta integroitiin STEP-koulutukseen 1.1.2021.

Kirkkopalvelut ry osti suoraan omistukseensa 31.8.2021 päivätyillä kauppakirjoilla Sacrum Oy:n ja Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n koko osakekannan.
Kotimaa Oy:n alakonsernin muodostaa sen jälkeen Kotimaa Oy ja Insight360 Oy.

Helsingissä Mariankadun kiinteistön täydellinen peruskorjaus ja muutostyö valmistui joulukuussa 2021. Vuokratuottoja alettiin saada tammikuusta 2022 lähtien.

Sacrum Oy osti Kotimaa Oy:n koko liiketoiminnan 31.12.2021 päivätyillä kauppakirjalla.
Henkilöstö siirtyi kaupan yhteydessä Sacrum Oy:hyn.
Samalla Sacrum Oy:n toiminimi muutettiin Sacrum-Kotimaa Oy:ksi sekä Kotimaa Oy:n toiminimi muuttui Kristillinen Lehtitalo Oy:ksi.

Kotimaa Oy:n pääoma on negatiivinen 188.545,90 euroa. Negatiivisesta omasta pääomasta ei ole annettu ilmoitusta kaupparekisteriin, koska hallitus on ryhtynyt toimenpiteisiin.
Kirkkopalvelut ry on antanut tilanteen korjaamiseksi pääomalainaa 205.000,00 euroa vuonna 2021.

Insight360 Oy:n ohjelmistot myytiin ulkopuoliselle yhtiölle 31.12.2021 ja sen liiketoiminta on loppunut vuonna 2021.

Insight360 Oy:n oma pääoma on negatiivinen 1.298.479,96 euroa tilinpäätöksessä 2021.
Negatiivisesta omasta pääomasta ei ole annettu ilmoitusta kaupparekisteriin, koska hallitus on ryhtynyt toimenpiteisiin ja Kotimaa Oy on antanut pääomalainat Insight360 Oy:lle 25.1.2017 225.000,00 euroa, 26.2.2018 526.000,00 euroa ja vuonna 2019 249.000,00 euroa ja 30.000,00 euroa ja vuonna 2020 159.000,00 euroa ja vuonna 2021 112.000,00 euroa.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Uudet toiminimet, Sacrum-Kotimaa Oy ja Kristillinen Lehtitalo Oy, otettiin käyttöön vuoden alussa 2022.

Insight360 Oy:llä ei ole palkattua henkilökuntaa tammikuun 2022 jälkeen ja yhtiö on tarkoitus fuusioida Kristillinen Lehtitalo Oy:öön vuoden 2022 puolella.

2 Tuloslaskelman liitetiedot

Tuotot ja kulut toiminnoittain	1.1.- 31.12.2021	1.1.- 31.12.2020
Valona hyvinvointi		
Tuotot	3 733 888	4 638 946
Kulut	-4 565 787	-5 197 723
Alijäämä	-831 899	-558 777
STEP-koulutus		
Tuotot	24 346 373	21 339 702
Kulut	-23 167 163	-18 633 701
Ylijäämä	1 179 210	2 706 001
Yhteisvastuukeräys		
Tuotot	1 988 882	1 986 854
Kulut	-1 988 882	-1 986 854
Ylijäämä	0	0
Viestintä ja tapahtumat		
Tuotot	335 086	495 056
Kulut	-381 066	-578 567
Yli-/alijäämä	-45 979	-83 511
Diakonia ja kehittäminen		
Tuotot	2 327 451	2 754 258
Kulut	-2 584 826	-2 889 045
Yli/alijäämä	-257 375	-134 787
Yleistöiminta ja kiinteistösijoitustoiminta		
Tuotot	7 532 037	5 901 737
Kulut	-7 420 984	-6 592 920
Ylijäämä	111 053	-691 183
Liiketoimintaryhmä (Kotimaa Oy, Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy, Insight360 Oy ja Sacrum Oy)		
Liikevaihto	7 250 612	6 532 156
Liiketappio	567 326	-439 150
Rahoitustuotot /-kulut	-1 288 588	-539
Verot	-4 949	-358
Vähemmistöosuudet	142 235	94 842
Voitto/Tappio	-583 976	-345 204
Muut osakeyhtiöt (K-Oy Ruskon Keskuvainio ja AsOy Opistonpiha)		
Liikevaihto	54 300	56 100
Liikevoitto	-1 159	-455
Rahoitustuotot /-kulut	-39	-35
Vähemmistöosuudet	0	0
Voitto/Tappio	-1 198	-489
Eliminointien vaikutus konsernin tulokseen	1 494 784	849 925
Konsernin tulos	922 385	1 647 132
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot	1.1.- 31.12.2021	1.1.- 31.12.2020
Palkat	19 211 960	17 663 893
Eläkkeet	3 238 707	2 550 583
Eläkevarauksen muutos	-12 609	-44 891
Muut henkilösivukulut	824 866	681 492
	23 262 924	20 851 078
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä	414	396

	1.1.- 31.12.2021	1.1.- 31.12.2020
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja yhdistyksen johtajan palkat ja palkkiot	594 269	546 265
Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-4 949	-358
	-4 949	-358
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	49 092	50 327
	49 092	50 327

3 Taseen liitetiedot

		31.12.2021	31.12.2020
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat oikeudet			
Kirjanpitoarvo	1.1.	155 592	164 778
Tilikauden lisäys		330 705	67 920
Tilikauden vähennys		-79 890	0
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		406 408	232 698
Tilikauden poistot		-74 977	-77 106
Kirjanpitoarvo	31.12.	331 430	155 592
Maa-alueet			
Kirjanpitoarvo	1.1.	416 878	418 065
Tilikauden lisäys		37 725	0
Tilikauden vähennys		0	-1 186
Kirjanpitoarvo	31.12.	454 603	416 878
Rakennukset ja rakennelmat			
Kirjanpitoarvo	1.1.	5 917 752	6 165 632
Tilikauden lisäys		710 357	0
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		6 628 109	6 165 632
Tilikauden poistot		-239 512	-247 880
Kirjanpitoarvo	31.12.	6 388 598	5 917 752
Koneet ja kalusto			
Kirjanpitoarvo	1.1.	286 413,42	301 604
Tilikauden lisäys		148 507	76 600
Tilikauden vähennys		-12 371	-4 590
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		422 550	373 613
Tilikauden poistot		-96 825	-87 200
Kirjanpitoarvo	31.12.	325 726	286 413
Keskeneräiset hankinnat			
Kirjanpitoarvo	1.1.	265 058	0
Tilikauden lisäys		556 331	265 058
Kirjanpitoarvo	31.12.	821 389	265 058
Tilikauden aikana kuluksi kirjatut pienhankinnat		409 129	402 641
Sijoitukset			
Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytäryhtiöt			
Kotipaikka	Omistus- osuus	Oma pääoma 31.12.2021	Tilikauden tulos 1.1-31.12.2021
Kotimaa Oy, Helsinki	67,02 %	-188 546	-619 774
Kiinteistö Oy Ruskon keskusvainio, Tampere	100 %	422 138	2 893
Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy / Kotimaa Oy	100 %	103 866	-59 745
Insight360 Oy, Helsinki	100 %	-1 298 480	-111 602
Sacrum Oy	100 %	643 351	64 910
Asunto Oy Opistonpiha	100 %	39 468	-4 091
Konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömät omistusyhteisyritykset			
Yrityksen nimi, kotipaikka	Omistus- osuus	Oma pääoma 31.12.2021	Tilikauden tulos 1.1-31.12.2021
Diakonia-ammattikorkeakoulu Oy, Helsinki	32,9 %	17 222 376	2 355 648
Omistusta vastaava osuus		5 666 162	775 008
Omistusyhteisyritystä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen.			

Muut osakkeet ja osuudet		31.12.2021	31.12.2020
Joukkovelkakirjalainat			
Kirkkopalvelut ry on sijoittanut pitkäaikaisiin joukkovelkakirjoihin		50 259	406 935
Nimellisarvo		50 000	350 000
Markkina-arvo 31.12.		14 607	368 685
Joukkovelkakirjoista on tehty arvonalentumiskirjaus.			
Sijoitussalkut			
Kirjanpitoarvo 31.12.		23 487 573	14 003 006
Markkina-arvo 31.12.		26 767 939	15 320 468
Muut osakkeet ja osuudet			
Asunto/kiinteistöosakeyhtiöiden osakkeet ja osuudet		868 611	868 611
Muut osakkeet ja osuudet		316 605	242 513
Annetut sitoumukset (emo)	Sitoumus		Sijoitettu
Capman Nordic Infrastructure	2 000 000		1 062 109
Evli Infrarahasto I	1 500 000		660 000
Taaleri Aurinkotuuli II	1 500 000		1 186 274
Evli Impact Forest Fund I	1 000 000		310 553
EQEQ:n eQ PE XII North	500 000		169 917
Korkia Aurinkoenergia	1 500 000		446 170
UB Infra -rahasto	600 000		600 000
UB Metsärahasto	500 000		500 000
Rockefeller Climate Solutions	500 000		500 000
	9 500 000		5 335 023
Vaihtuvat vastaavat			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		953 645	1 116 368
Muut saamiset		20 711	104 347
Siirtosaamiset			
Yhteisvastuukeräys		0	182 937
Muut siirtosaamiset		926 840	446 896
Siirtosaamiset yhteensä	31.12.	926 840	629 834
Rahoitusarvopaperit			
Kirjanpitoarvo 31.12.		8 015 529	15 000 000
Markkina-arvo 31.12.		8 059 707	15 012 940
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Toimintarahasto	1.1. ja 31.12.	493 276	493 276
Muut sidotut rahastot	1.1.	2 273 672	2 423 235
Lisätty rahastojen varojen tuotto		-198 212	-148 216
Vähennetty rahastojen varojen käyttö		-1 346	-1 346
Muut sidotut rahastot	31.12.	2 074 114	2 273 672
Yleisrahasto	1.1.	441 700	441 700
Yleisrahasto	31.12.	441 700	441 700
Stipendirahasto	1.1.	22 045	21 372
lisätty tilikauden korkotuotot		673	673
Stipendirahasto	31.12.	22 718	22 045
Muut vapaat rahastot	1.1. ja 31.12.	131 222	131 222
Ed. tilikausien ylijäämä	1.1.	29 001 556	27 354 424
Ed. tilikausien ylijäämä	31.12.	29 001 556	27 354 424
Tilikauden yli/alijäämä		922 385	1 647 132
Ylijäämä yhteensä	31.12.	29 923 941	29 001 556
Vähemmistöosuus			
vähemmistöosuus omasta pääomasta		0	-142 235
vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta		142 235	94 842
Pakolliset varaukset			
Eläkevaraus	1.1.	831 185	876 076
Vähennys		-12 609	-44 891
Eläkevaraus	31.12.	818 576	831 185

	31.12.2021	31.12.2020
Viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua erääntyvät velat		
Rahalaitoslainat	4 275 000	0
	4 275 000	0
Siirtovelat		
Lomapalkkajaksotus	2 672 853	2 380 902
Muut henkilöstökulujen jaksotukset	0	115 186
Kolehtivarat	151 944	178 526
Hankevelat	2 199 656	0
Muut siirtovelat	888 988	2 506 042
Siirtovelat yhteensä	5 913 441	5 180 657

4 Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2021	31.12.2020
Velat, joille on annettu vakuuksia		
Velat:		
Rahalaitoslainat	0	1 493
Velat yhteensä	0	1 493
Vakuudet:		
Annetut panttikirjat rahalaitoslainojen vakuudeksi	7 700 000	7 259 055
Muut vakuudet	2 900 000	2 900 000
Vakuudet yhteensä	10 600 000	10 159 055
Oma velkainen takaus, Kirkkopalvelut ry		
Nordea pankkitakaus eläkevastuun turvaamiseksi	450 000	450 000
Tytäryritysten ja muiden puolesta annetut takaukset		
Kotimaa Oy Urkurakentamon puolesta tämän asiakkaille	58 135	48 399
Kirkkopalvelut ry Urkurakentamon puolesta tämän asiakkaille	1 066	0
Leasingvastuut (ilman ALV)		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	282 940	239 053
Myöhemmin maksettavat	616 711	222 514
	899 651	461 567
Muut vastuut		
Vuokravastuut seuraavalla tilikaudella maksettavat	172 705	186 542
Myöhemmin maksettavat vuokravastuut	91 552	179 548
Lujatalo Oy	5 724	28 620
	269 980	394 710
Alv-vastuu	3 243	4 324
Luottolimiitit		
Nordea, myönnetty valuuttaluottolimiitti, pitkäaikainen	6 000 000	6 000 000
Nordea käyttöön otettu limiitti	5 700 000	0
Myönnetty limiittiluotto yhteensä	588 658	588 658
Käyttöön otettu limiitti yhteensä tilinpäätöshetkellä	469 685	111 296
Myönnetty limiittiluotot yhteensä	6 588 658	6 588 658
Käyttöön otetut limiitit yhteensä tilinpäätöshetkellä	6 169 685	111 296
Rakennusten tasearvot, joiden rakentamiseen tai korjauksiin on saatu avustusta palautusehdoin		
Vanhainkoti	766 282	798 211
Seurakuntaopisto, Peksämäen kampus	2 741 721	2 858 209
Avustuksen määrä on vähennetty tasearvosta.		

Kirkkopalvelut ry omistaa testamenttilahjoituksena saadun Mikkelissä sijaitsevan Hietajärvi-nimisen tilan, pinta-alaltaan n 275 ha, ja yhden asuinhuoneiston Koy Mikonkatu 8, kirjanpitoarvo 0.

PÄIVÄKIRJA ATK-LISTOINA

KASSAKIRJA ATK-LISTOINA

TILINPÄÄTÖS SIDOTTUNA

TOSITELAJIT:

- 2 Kassatulot
- 3 Käteiskassa
- 5 Palkat
- 6 Matkalaskut
- 10 Kerhot
- 15 TilaisuuDET/Kurssit
- 20 Helsingin ostolaskut
- 21 Ostoreskontran maksut
- 22 Ulkomaan ostolaskut
- 23 Ulkomaan ostoresk maksut
- 24 eKansio
- 25 Tiekirkot
- 29 Käteismyyntilaskut
- 30 Myyntilaskut, KO-materiaali
- 31 Myyntilaskut
- 32 Myynti, viitesuoritukset
- 33 Myynti, manuaalisuoritukset
- 33 Lehtien irtomerolaskut (Kotimaa Oy)
- 34 Vuokra:
- 34 Myynti Viestintä (Kotimaa-yhtiöt)
- 35 Myynti, opiskelijamaksut, opisto
- 35 Myynti Verkkoviestintä (Kotimaa Oy)
- 36 Myynti, konserni
- 36 Ilmoituslaskut / netti maksetut (Kotimaa Oy)
- 37 Myyntilaskut (Koivuranta)
- 37 Tilauslaskut Cirix
- 38 Myyntilaskut, Tyynelä
- 38 Käyttöomaisuus (Kotimaa Oy)
- 39 Myyntilaskut, KO, YV, KP
- 39 Ilmoituslaskut
- 40 Yrityksen sisäinen laskutus
- 41 Yrityksen sisäiset suoritukset
- 42 Myyntilaskut, YV
- 42 KV myyntilaskut
- 43 Ilmoituslaskut sisäiset
- 44 Myyntilaskut Päiväkot Satakien
- 44 Ilmoituslaskut konserni (Kotimaa Oy)
- 45 Kirjojen konsernimyynti
- 49 Suoritukset Intrumista
- 50 Sisäiset viennit
- 60 Konsernin sisäiset laskut
- 61-74 Pankit
- 75 Muistiositteet
- 80 Vyörytykset
- 90 Käyttöomaisuus
- 98 Fuusio 2009 myyntilaskut
- 99 Vuoden 2009 ostolaskut

TOSITTEET SÄILYTETÄÄN SELVÄKIELISENÄ KIRJALLISESSA MUODOSSA
OSTOLASKUT SÄHKÖISESSÄ ARKISTOSSA
Tasekirja on säilytettävä 31.12.2031 saakka.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset.

Järvenpäässä huhtikuun 7. päivänä 2022

KIRKKOPALVELUT RY

Mikael Pentikäinen, puheenjohtaja

Kajja Majoinen, varapuheenjohtaja

Heikki Arikka

Kimmo Kääriäinen

Annukka Jokipii

Timo Kietäväinen

Pirjo Sariola

Antti-Pekka Jääskeläinen

Ilkka Mattila, johtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä huhtikuun ____ päivänä 2022

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

.....
Anne Vuorio
KHT-tilintarkastaja

This documents contains 24 pages before this page

Dokumentet inneholder 24 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 24 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 24 sider før denne side

Detta dokument innehåller 24 sidor före denna sida

Ilkka Petteri Mattila

6b82f0af-f2b6-4260-a473-2a5703e79e6c - 2022-04-07 14:13:02 UTC +03:00
BankID / MobileID - 5367dc61-ea96-47a6-87ee-d461fbdbbc39 - FI

KAIJA MAJOINEN

47ade157-c139-4a55-99aa-e4ec4aabc646 - 2022-04-07 14:34:12 UTC +03:00
BankID / MobileID - 63879597-6bcd-4f69-b5b1-3fb769ecb748 - FI

PIRJO MARITTA SARIOLA

7d441c39-d4bb-4575-af05-2b9167448447 - 2022-04-07 15:53:32 UTC +03:00
BankID / MobileID - 9acd8131-a1cb-488f-ac2a-8151383a5bb5 - FI

JUHA MIKAEL PENTIKÄINEN

c7807031-48c7-492e-9f25-85a9648e1e6f - 2022-04-07 16:59:21 UTC +03:00
BankID / MobileID - 748a6cbe-837a-4859-94bf-d37ef9ffa8a1 - FI

AIJA ANNUKKA JOKIPII

3af357a9-1bd7-4496-9903-3c2f7c7eb70d - 2022-04-08 07:31:43 UTC +03:00
BankID / MobileID - be2e4e08-71bc-4d9e-a172-e4db024135f1 - FI

ANTTI-PEKKA JÄÄSKELÄINEN

b1f13ec6-57b6-419a-8f3a-5d5bda047c7b - 2022-04-08 08:42:06 UTC +03:00
BankID / MobileID - 4fbf8c96-20d1-4f31-81a0-931f8f510b57 - FI

TIMO PÄIVÖ K KIETÄVÄINEN

28bca573-ff3b-48b0-8831-6ffb8ec497e7 - 2022-04-11 00:12:58 UTC +03:00
BankID / MobileID - cbcfc343-2d29-47ba-81fe-65eda5453b36 - FI

authority to sign	asemavaltuus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This documents contains 25 pages before this page

Dokumentet inneholder 25 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 25 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 25 sider før denne side

Detta dokument innehåller 25 sidor före denna sida

KIMMO KALERVO KÄÄRIÄINEN

9ebb1d54-0774-4b8e-8b5e-3e960cee2570 - 2022-04-12 10:30:12 UTC +03:00

BankID / MobileID - c74d71cb-d1df-46e4-b61a-ed5e89585efa - FI

Penneo document key: EUE4Q-VZDP4-AC6QZ-CLH57-LNME7-U73W7

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

ANNE VUORIO

Tilintarkastaja

Serial number:

fi_tupas:opbank:QJw2Z_HgP7X2tKDNblehs2nhjsD89mbq8jEOnNH5w

p8=

IP: 91.157.xxx.xxx

2022-04-28 11:58:06 UTC



Penneo document key: EUE4Q-VZDP4-AC6QZ-CLH57-LNME7-U73W7

This document is digitally signed using Penneo.com. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at **<https://penneo.com/validate>**

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kirkkopalvelut ry:n jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kirkkopalvelut ry:n (y-tunnus 0215281-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. - 31.12.2021. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että yhdistyksen taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhdistyksestä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä

tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen sisältyvän informaation. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea toimintakertomukseen sisältyvä informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko toimintakertomukseen sisältyvä informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 28. huhtikuuta 2022

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Anne Vuorio
KHT

PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

ANNE VUORIO

Tilintarkastaja

Serial number:

fi_tupas:opbank:QJw2Z_HgP7X2tKDNblehs2nhjsD89mbq8jEOnNH5w

p8=

IP: 91.157.xxx.xxx

2022-04-28 11:57:11 UTC



Penneo document key: EIPG1-VHSIO-YHUTX-4KKGH-SP1VL-MU1OM

This document is digitally signed using Penneo.com. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at **<https://penneo.com/validate>**

TURUN ARKKIHIIPPAKUNTA

TURUN	Seurakunta	Tulos 2021	€/jäsen	Tulos 2020	Tulos 2019
TUOMIORK	Turun Tuomiokirkko	9 715,99	0,72	16 785,46	20 629,67
	Mikael	4 146,20	0,21	4 019,97	8 186,86
	Martti	7 082,61	0,37	6 181,27	8 371,76
	Henrik	3 440,12	0,24	3 587,32	4 981,56
	Kaarina	2 858,69	0,17	7 792,28	7 330,78
	Maaria	6 112,76	0,23	8 051,89	11 134,60
	Paattinen	379,11	0,24	746,25	4 841,08
	Piikkiö	3 198,70	0,54	1 796,44	4 235,52
	Katariina	3 342,64	0,22	9 097,93	15 017,33
Rk yht		40 276,82	0,30	58 058,80	84 729,15

NOUSIAISTEN RK

	Naantali	5 953,39	0,52	5 543,54	8 440,54
	Merimasku	428,23	0,33	353,61	608,45
	Rymättylä	5 322,24	3,30	2 574,07	2 286,89
	Raisio	8 546,20	0,52	4 202,30	6 016,94
	Masku	4 314,56	0,60	4 196,76	5 456,74
	Mynämäki	2 189,15	0,36	5 441,30	6 367,96
	Rusko	2 804,74	0,57	3 747,23	5 676,74
	Nousiainen	1 376,63	0,37	1 042,45	1 526,88
	Vehmaa	2 701,00	1,45	3 012,26	3 753,86
	Taivassalo	420,53	0,34	939,81	2 394,39
	Kustavi	608,11	0,85	1 221,64	1 021,50
	Uusikaupunki	2 015,86	0,17	1 237,67	5 453,20
	Laitila	2 892,52	0,42	4 452,89	5 489,52
	Pyhäranta	1 897,47	1,18	1 226,18	2 391,20
RK yht		41 470,64	0,54	39 191,72	56 884,81

PAIMION RK

	Paimio	1 980,59	0,19	2 322,86	5 181,75
	Lieto*	4 931,78	0,27	7 080,90	15 448,69
	Länsi-Turunmaa	565,60	0,14	813,27	1 022,43
	Salo	11 181,17	0,29	11 398,44	24 141,57
	Loimaa	5 651,71	0,44	4 272,69	5 702,00
	Pöytyä	4 742,33	0,62	4 783,45	9 946,26
	Martinkoski	1 989,88	0,57	1 278,06	1 684,33
	Somero	2 207,65	0,31	2 941,61	5 046,06
Rk yht		33 250,71	0,32	34 891,27	68 173,08

ALA-SATAKUNNAN RK

	Rauma	11 026,58	0,37	11 137,04	15 625,10
	Eurajoki	7 057,42	0,93	5 627,05	6 402,61
	Eura	2 762,69	0,29	4 069,83	6 601,84
	Kokemäki	4 131,23	0,74	2 542,77	4 954,84
	Säkylä-Köyliö	5 535,03	0,99	5 226,37	5 513,79
	Harjavalta	2 529,25	0,48	1 458,82	3 972,44
	Nakkila	3 340,88	0,78	4 475,49	5 224,59
	Huittinen	2 384,34	0,29	2 699,15	6 194,39
Rk yht		38 767,41	0,51	37 236,53	54 489,59

PORIN RK	Seurakunta	Tulos 2021	€/jäsen	Tulos 2020	Tulos 2019
-----------------	-------------------	-------------------	----------------	-------------------	-------------------

Yhteisvastuu 2021

Keski-Pori	2 654,07	0,14	3 061,35	3 613,36
Länsi-Pori	2 356,68	0,20	2 300,16	2 900,08
Teljä	3 884,94	0,23	3 309,51	4 633,16
Meri-Pori	2 336,71	0,35	1 374,37	3 027,76
Noormarkku*	5 115,10	0,64	4 914,63	6 580,54
Kankaanpää	6 626,38	0,56	8 232,87	11 204,78
Karvia	2 640,72	1,30	367,96	1 890,05
Merikarvia	3 047,98	1,23	2 419,20	4 103,25
Siikainen	1 044,63	0,89	1 050,02	1 724,23
Ulvila	8 990,56	0,88	5 209,66	6 713,65
Rk yht	38 697,78	0,43	32 239,74	46 390,87
ARKKIHIIPPAKUNTA YHTEENSÄ	192 463,36	0,40	201 618,07	310 667,51

TAMPEREEN HIIPPAKUNTA

TAMPEREEN TUOMIORK

Tampereen Tuomiokirkko	35 743,92	0,93	15 974,94	37 862,76
Tampereen Eteläinen	9 182,44	0,26	11 015,22	10 859,79
Harju	21 695,65	0,70	13 539,37	21 554,03
Messukylä	12 164,98	0,30	12 541,80	18 193,11
Rk yht	78 786,99	0,54	53 071,32	88 469,68

HÄMEENLINNAN RK

Hämeenlinna-Vanaja	8 684,88	0,23	8 093,47	24 017,95
Kalvola	2 100,60	0,79	3 050,81	2 743,00
Hattula	3 986,72	0,54	4 454,38	5 937,97
Hauho	3 146,04	1,11	4 379,32	9 269,89
Lammi	1 211,34	0,24	1 265,59	2 595,28
Janakkala	5 918,28	0,48	3 760,08	5 965,41
Loppi	1 525,18	0,25	2 569,42	3 008,20
Hausjärvi	1 232,01	0,21	2 072,12	2 765,34
Riihimäki	13 146,61	0,65	11 285,54	14 027,85
Rk yht	40 951,67	4,49	40 930,72	70 330,89

KANGASALAN RK

Kangasala	6 914,39	0,30	6 289,76	12 731,72
Pälkäne	4 182,99	0,84	5 781,22	10 029,41
Lempäälä	3 232,50	0,19	3 135,01	3 740,51
Vesilahti	1 412,62	0,43	838,82	648,75
Sääksmäki	6 243,34	0,42	5 095,39	8 267,30
Akaa	2 600,10	0,22	2 265,08	5 110,85
Urjala	2 426,25	0,65	1 688,13	3 138,30
Ruovesi	2 186,83	0,65	1 981,49	3 211,66
Orivesi	4 158,99	0,50	7 977,41	12 543,14
Mänttä-Vilppula	3 743,36	0,51	3 942,38	5 992,39
Punkalaidun	2 382,38	0,99	1 181,78	5 261,93
Virrat	6 572,44	1,24	5 329,10	9 365,68
Rk yht	46 056,18	0,43	45 505,57	80 041,65

HÄMEENKYRÖN RK

Hämeenkyrö	1 924,49	0,25	1 897,02	3 189,95
Ikaalinen	5 882,09	1,10	3 558,17	5 010,10
Ylöjärvi	6 082,12	0,25	10 048,22	14 931,77
Nokia	4 650,41	0,20	7 051,37	8 114,50
Pirkkala	14 241,96	1,01	15 409,44	19 141,81
Kihniö	1 591,45	1,16	3 661,61	6 108,31
Parkano	1 795,69	0,33	2 942,80	3 705,49
Sastamala	8 338,27	0,45	12 659,84	13 946,78
Rk yht	44 506,47	0,45	57 228,49	74 148,71

TAMMELAN RK

Seurakunta	Tulos 2021	€/jäsen	Tulos 2020	Tulos 2019
------------	------------	---------	------------	------------

Yhteisvastuu 2021

Tammela	2 277,49	0,45	2 825,83	2 083,43
Forssa	7 005,94	0,55	3 574,42	8 973,19
Humppila	1 892,36	1,05	2 599,63	3 610,24
Ypäjä	4 321,77	2,30	1 009,27	1 493,26
Jokioinen	4 374,88	1,04	3 837,23	3 108,00
Rk yht	19 872,45	0,78	13 846,39	19 268,13
TAMPEREEN HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ	230 173,76	0,48	210 582,49	332 259,05

OULUN HIIPPAKUNTA

OULUN TUOMIORK

Oulun Tuomiokirkkosrk	14 570,36	0,91	10 885,53	11 084,52
Karjasilta	13 718,47	0,41	11 653,75	16 425,93
Tuira	14 319,31	0,36	10 040,68	13 212,20
Oulujoki	8 098,57	0,42	7 404,85	9 170,50
Ii	3 011,95	0,37	2 282,38	3 813,25
Haukipudas	10 045,29	0,67	6 319,25	8 694,17
Kiiminki	7 129,98	0,47	4 071,34	7 510,32
Oulunsalo	7 294,64	0,91	4 896,84	7 252,90
Rk yht	78 188,57	0,50	57 554,62	77 163,78

LIMINGAN RK

Liminka	2 821,78	0,33	919,59	6 216,67
Lumijoki	546,47	0,30	470,63	1 174,01
Kempele	3 746,07	0,26	10 546,18	8 626,90
Tyrnävä	7 232,94	1,27	3 787,29	7 588,22
Muhos	2 758,50	0,38	3 361,07	4 756,17
Utajärvi	7 050,55	3,06	5 711,59	7 225,51
Hailuoto	1 170,64	1,58	1 344,01	2 104,55
Raahe	12 344,48	0,53	12 675,59	25 499,26
Siikalatva	5 265,68	0,92	3 742,83	4 866,00
Vaala	1 531,66	0,68	3 328,36	4 685,66
Rk yht	44 468,75	0,62	45 887,14	72 742,95

KOILLISMAAN RK

Kuusamo	9 354,92	0,73	10 271,90	12 178,74
Pudasjärvi	9 568,79	1,38	6 375,52	11 082,52
Taivalkoski	2 706,43	0,78	1 223,69	2 994,80

Rk yht	21 630,14	0,93	17 871,11	26 256,07
---------------	------------------	-------------	------------------	------------------

KALAJOEN RK

Kalajoki	6 899,43	0,65	8 783,50	12 741,29
Alavieska	2 323,72	1,04	1 986,15	5 085,97
Ylivieska	6 417,23	0,46	3 443,31	7 003,10
Sievi	3 666,56	0,84	1 274,21	5 391,35
Haapajärvi	4 707,40	0,76	5 835,66	6 521,68
Nivala	3 585,95	0,38	6 433,61	4 318,68
Reisjärvi	2 340,68	0,94	1 025,81	3 449,42
Pyhäjoki	4 239,83	1,66	5 609,25	8 117,74
Oulainen	2 670,11	0,43	7 023,80	6 284,36
Haapavesi	3 736,14	0,66	5 200,81	11 362,52
Kärsämäki	1 973,62	0,89	2 664,71	4 454,36
Pyhäjärvi	4 987,13	1,17	5 116,15	8 333,07
Rk yht	47 547,81	0,68	54 396,96	83 063,53

KOKKOLAN RK	Seurakunta	Tulos 2021	€/jäsen	Tulos 2020	Tulos 2019
--------------------	-------------------	-------------------	----------------	-------------------	-------------------

Yhteisvastuu 2021

	Kokkolan suom.srk	6 166,59	0,25	8 629,67	11 136,44
	Veteli	7 258,92	2,66	4 752,99	6 338,17
	Halsua	1 838,52	1,89	1 312,18	2 611,73
	Perho	7 340,39	2,88	3 057,26	6 917,89
	Kaustinen-Ullava	5 028,86	1,14	4 407,15	9 305,64
	Kälviä	7 265,46	1,98	7 115,85	12 317,99
	Lohtaja	1 978,56	0,90	3 814,96	7 712,30
	Kannus	4 468,69	0,94	4 728,60	5 917,01
	Toholampi	2 472,63	0,74	5 952,99	8 241,38
Rk yht		43 818,63	0,89	43 771,67	70 498,57
ROVANNIEMEN RK					
	Rovaniemi	15 521,18	0,33	14 321,69	18 037,34
	Kemijärvi	1 640,61	0,30	2 174,12	5 546,95
	Pelkosenniemi	636,40	0,40	1 333,79	1 354,09
	Salla	2 665,47	1,00	492,25	4 741,81
	Ranua	3 365,72	0,99	1 153,86	4 697,45
	Posio	2 230,18	0,83	1 228,75	2 883,15
Rk yht		26 059,56	0,42	20 704,44	37 260,79
KEMI-TORNION RK					
	Tornio	5 577,17	0,34	4 267,55	7 349,52
	Ylitornio	5 398,46	1,64	4 286,37	13 135,88
	Pello	6 164,77	2,29	7 618,19	10 272,23
	Keminmaa	1 153,42	0,18	4 934,49	7 891,84
	Kemi	4 784,02	0,34	2 215,01	5 325,86
	Simo	531,58	0,22	292,78	1 363,05
	Tervola	2 285,51	0,95	2 128,37	2 321,00
Rk yht		25 894,94	0,54	25 742,76	47 659,38
LAPIN RK					
	Kolari	4 122,50	1,43	4 353,41	5 922,21
	Muonio	2 596,08	1,44	1 537,80	3 673,61
	Sodankylä	3 885,51	0,57	3 773,32	4 725,17
	Kittilä	1 748,22	0,37	1 806,00	3 912,60
	Enontekiö	281,92	0,19	449,78	2 265,51
	Utsjoki	1 209,96	1,37	406,92	339,11
	Inari	1 173,28	0,26	4 993,31	7 914,21
Rk yht		15 017,49	0,65	17 320,54	28 752,42
OULUN HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ		302 625,88	0,60	283 249,25	443 397,49
MIKKELIN HIIPPAKUNTA					
ETELÄ-SAVON TUOMIOR					
	Mikkelin Tuomiokirkkosrk	20 016,13	0,49	22 103,02	35 148,41
	Hirvensalmi	7 046,46	4,01	3 924,47	6 390,01
	Juva	2 912,62	0,56	5 747,55	6 449,28
	Kangasniemi	4 118,93	0,95	3 063,45	6 227,49
	Mäntyharju	3 901,65	0,66	6 681,17	7 737,66
	Pieksämäki	15 920,31	1,16	17 626,81	16 819,46
	Savonlinna	11 785,95	0,41	15 554,64	22 372,56
	Puumala	2 919,48	1,70	3 737,96	8 118,80
	Sulkava	1 263,78	0,63	1 016,35	3 475,13
Rk yht		69 885,32	0,67	79 455,41	112 738,81

ETELÄ-	Seurakunta	Tulos 2021	€/jäsen	Tulos 2020	Tulos 2019
--------	------------	------------	---------	------------	------------

Yhteisvastuu 2021

KARJALAN RK	Sammonlahti	3 171,43	0,37	3 612,57	3 695,55
	Joutseno	2 073,57	0,28	3 590,11	3 033,06
	Lappeenranta	9 050,17	0,51	4 947,59	6 211,80
	Lappee	4 720,63	0,50	4 231,11	5 448,80
	Lauritsala	2 383,83	0,27	2 680,44	4 679,15
	Taipale	7 477,71	0,86	10 842,59	15 833,59
	Luumäki	3 421,37	0,90	3 225,90	3 364,84
	Imatra	4 493,73	0,24	3 330,86	6 009,06
	Ruokolahti	8 622,30	1,33	13 242,21	15 802,31
	Parikkala	9 284,02	2,32	11 278,65	11 077,93
Rk yht		54 698,77	0,58	60 982,03	75 156,09
KYMENLAAKSON RK					
	Kouvola	6 653,29	0,33	7 039,95	10 111,15
	Valkeala	2 900,91	0,34	3 735,78	6 388,83
	Kuusankoski	8 340,82	0,57	7 228,91	7 993,10
	Elimäki	4 824,84	0,81	3 290,68	6 122,98
	Anjalankoski	6 436,77	0,61	5 301,85	9 163,88
	Kotka-Kymi	5 500,62	0,16	5 646,02	10 850,28
	Pyhtää	1 167,63	0,31	804,62	13 757,43
	Hamina	7 299,43	0,39	9 089,61	13 917,53
Rk yht		43 124,31	0,37	42 137,42	78 305,18
PÄIJÄT-HÄMEEN RK					
	Hollola	13 722,88	0,57	12 691,22	23 880,75
	Keski-Lahti	9 560,52	0,39	10 283,73	13 731,59
	Laune	7 768,19	0,45	6 835,54	12 639,93
	Joutjärvi	4 112,21	0,28	5 653,12	8 269,67
	Salpausselkä	11 267,30	1,01	12 218,09	19 426,37
	Asikkala	2 014,35	0,35	2 610,07	4 279,57
	Nastola	6 466,40	0,62	4 782,02	8 436,99
	Orimattila	4 500,05	0,38	4 709,70	9 936,43
	Heinola	11 840,90	0,88	9 745,00	14 778,89
	Iitti	2 433,58	0,46	3 067,16	4 752,51
	Tainionvirta	2 616,62	0,53	870,04	4 922,22
RK YHT		76 303,00	0,53	73 465,70	125 054,92
MIKKELIN HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ		244 011,39	0,53	256 040,57	391 255,00

BORGÅ STIFT

BORGÅ DOMPR	Församling	Resultat 2021	€/medlem	Resultat 2020	Resultat 2019
	Borgå	3 320,62	0,27	2 994,79	4 019,78
	Agricola svenska	1 675,15	0,28	860,04	2 558,50
	Sibbo	7 763,29	1,41	2 660,65	4 490,47
Prosteri sammanlagt		12 759,06	0,54	6 515,47	11 068,75
HELSINGFORS SV.PR					
	Johannes	7 208,21	0,62	9 238,77	11 962,32
	Matteus	4 028,26	0,76	2 377,02	3 960,63
	Petrus	2 258,91	0,36	6 132,56	5 908,85
	Tyska	5 207,99	2,07	2 403,17	4 835,94
	Olaus Petri	133,29	0,16	98,89	96,63
Prosteri sammanlagt		18 836,65	0,71	20 250,41	26 764,37

MELLERSTA	Församling	Resultat 2021	€/medlem	Resultat 2020	Resultat 2019
------------------	-------------------	----------------------	-----------------	----------------------	----------------------

NYLANDS PR	Esbo	7 704,19	0,52	6 029,67	10 160,63
	Vanda	976,26	0,23	1 094,54	1 445,58
	Grankulla	1 579,68	0,66	2 618,64	4 982,08
	Tammerfors	4 231,91	4,83	3 358,57	3 614,55
	Kyrkslätt	848,31	0,16	1 037,45	1 641,52
Prosteri sammanlagt		15 340,35	0,56	14 138,87	21 844,35
RASEBORGS PR					
	Ingå	2 203,66	0,58	1 686,32	1 745,35
	Karis-Pojo	4 086,75	0,77	3 203,89	5 270,14
	Ekenäsnejden	2 105,13	0,22	2 007,02	6 886,10
	Sjundeå	1 106,75	0,78	905,40	2 001,90
	Hangö svenska	1 554,14	0,54	543,05	2 414,58
Prosteri sammanlagt		11 056,43	0,49	8 345,68	18 318,07
ÅBOLANDS PR					
	Åbo	7 462,15	0,81	6 268,34	5 771,93
	Väståbolands sv	2 702,93	0,35	3 983,02	5 400,51
	Kimitoöns förs.	2 564,52	0,49	1 889,86	4 056,13
Prosteri sammanlagt		12 729,61	0,57	12 141,22	15 228,57
ÅLANDS PR					
	Finström-Geta	660,75	0,28	719,71	3 699,88
	Saltvik	1 574,30	1,05	1 031,41	976,78
	Sund-Vårdö	1 348,07	1,24	813,84	1 943,26
	Hammarland	1 354,14	1,12	861,87	1 171,14
	Eckerö	183,35	0,26	559,28	447,51
	Jomala	2 167,18	0,56	2 027,52	2 301,81
	Mariehamn	2 268,03	0,29	1 158,63	1 717,37
	Lemland-Lumparland	702,86	0,39	1 451,96	1 641,75
	Ålands Södra skärgård	820,37	1,37	910,84	671,83
	Brändö-Kumlinge	103,14	0,18	45,71	144,29
Prosteri sammanlagt		11 182,19	0,52	9 580,77	14 715,61
NÄRPES PR					
	Närpes	6 512,54	0,92	3 093,03	11 067,72
	Korsnäs	1 165,35	0,70	901,51	1 941,13
	Kristinestads sv	5 549,48	1,69	3 979,30	3 826,35
Prosteri sammanlagt		13 227,37	1,10	7 973,85	16 835,20
KORSHOLMS PR					
	Vasa svenska	5 871,41	0,47	7 418,33	5 276,26
	Korsholm	2 903,82	0,51	3 091,45	3 028,78
	Replot	205,44	0,13	716,41	711,64
	Kvevlax	2 482,00	0,95	3 405,62	3 586,37
	Solf	3 824,62	2,48	2 144,56	4 251,28
	Malax	2 340,00	0,72	3 138,02	3 282,70
	Petalax	778,19	0,92	480,80	760,78
	Bergö	214,76	0,55	603,73	116,37
	Vörå	9 026,65	1,73	6 583,14	6 299,61
Prosteri sammanlagt		27 646,89	0,82	27 582,05	27 313,79
PEDERSÖRE PR					
	Pedersöre	2 306,91	0,26	1 762,33	7 429,83
	Jakobstads svenska	7 173,15	0,81	7 182,00	7 509,36
	Larsmo	2 482,86	0,51	2 307,27	2 713,95
	Nykarleby	6 735,94	1,14	8 984,43	6 724,55
	Kronoby	2 340,19	0,42	2 941,45	5 220,10
	Karleby svenska	1 109,51	0,19	2 340,18	3 777,65
Prosteri sammanlagt		22 148,56	0,56	25 517,65	33 375,43
BORGÅ STIFT SAMMANLAGT		144 927,12	0,63	132 045,98	185 464,15

KUOPION	Seurakunta	Tulos 2021	€/jäsen	Tulos 2020	Tulos 2019
TUOMIORK	Kuopion Tuomiokkosrk	7 711,28	0,63	13 681,92	16 744,30
	Männistö	3 141,87	0,37	4 396,05	5 205,30
	Alava	7 107,37	0,52	7 935,20	9 239,58
	Puijo	9 302,07	0,86	6 607,71	8 771,36
	Kallavesi	8 506,85	0,32	7 851,28	15 350,85
	Järvi-Kuopion srk	15 326,73	0,97	12 000,92	16 649,39
	Siilinjärvi	9 991,48	0,61	10 806,59	21 139,41
Rk yht		61 087,65	0,59	63 279,68	93 100,19
IISALMEN RK					
	Iisalmi	5 943,63	0,36	3 746,54	6 803,00
	Kiuruvesi	12 508,59	1,85	9 630,77	13 443,60
	Vieremä	2 819,62	0,96	2 608,44	2 973,53
	Sonkajärvi	1 751,21	0,55	2 655,49	3 784,78
	Lapinlahti	4 679,78	0,91	3 557,65	6 320,18
	Varpaisjärvi	3 038,11	1,51	1 127,24	1 569,06
	Pielavesi	1 480,90	0,41	2 234,17	4 238,69
	Keitele	1 805,64	1,04	2 025,77	5 458,47
	Rautavaara	5 032,32	3,78	5 134,47	7 500,11
Rk yht		39 059,79	0,90	32 720,53	52 091,42
KAJAANIN RK					
	Kajaani	8 187,90	0,31	5 499,44	11 912,61
	Paltamo*	1 572,48	0,43	3 108,73	6 449,52
	Puolanka	11 478,48	5,14	6 753,31	10 202,47
	Suomussalmi	2 657,37	0,41	3 178,75	5 857,56
	Hyrnsalmi	717,41	0,37	1 245,22	3 348,96
	Kuhmo	13 992,16	2,07	11 337,74	14 730,44
	Sotkamo	2 936,73	0,35	5 865,96	8 265,15
Rk yht		41 542,53	0,74	36 989,15	60 766,70
JOENSUUN RK					
	Joensuu	4 523,48	0,29	3 318,15	5 022,19
	Pielisensuu	2 916,42	0,22	6 433,63	9 071,15
	Rantakylä	2 913,45	0,29	2 674,58	5 241,19
	Vaara-Karjala	2 508,81	0,90	3 010,99	7 684,75
	Eno	1 069,81	0,26	1 882,50	4 720,64
	Pyhäselkä	2 505,28	0,44	2 107,21	3 469,32
	Liperi	4 038,67	0,46	1 737,07	7 095,31
	Outokumpu	2 221,84	0,48	2 300,42	3 392,54
	Polvijärvi	3 507,27	1,07	5 404,40	8 389,94
	Kontiolahti	4 763,43	0,44	4 292,91	9 392,32
	Ilomantsi	2 801,30	0,84	2 766,36	4 505,59
	Nurmes	5 757,53	0,79	6 705,57	9 932,29
	Lieksa	7 081,14	0,90	4 697,20	2 778,11
	Juuka	3 143,50	0,89	5 014,38	12 380,25
	Kitee	3 716,12	0,39	8 334,18	14 388,77
	Tohmajärvi	2 360,30	0,73	4 800,37	8 651,36
Rk yht		55 828,34	0,49	65 479,92	116 115,72

RAUTA-	Seurakunta	Tulos 2021	€/jäsen	Tulos 2020	Tulos 2019
---------------	-------------------	-------------------	----------------	-------------------	-------------------

Yhteisvastuu 2021

LAMMIN RK	Leppävirta	9 428,82	1,28	8 678,26	14 254,32
	Heinävesi	798,24	0,32	382,55	1 623,09
	Varkaus	8 673,64	0,58	4 090,69	6 537,94
	Joroinen	2 514,68	0,68	4 395,18	7 044,10
	Rautalampi	2 985,90	1,27	2 796,35	9 601,31
	Suonenjoki	5 182,39	0,97	4 459,10	7 985,94
	Niinivesi	2 805,05	0,99	2 251,66	5 489,60
Rk yht		32 388,72	0,83	27 053,79	52 536,30
KUOPIOIN HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ		229 907,02	0,65	225 523,06	374 610,31
LAPUAN HIIPPAKUNTA					
ETELÄ-POHJANMAAN RK					
	Lapuan Tuomiokirkkosrk	9 307,59	0,76	9 583,56	18 331,00
	Alavus	10 278,58	1,05	10 141,72	14 170,58
	Ilmajoki	7 841,68	0,73	8 667,52	13 589,64
	Seinäjoki	35 566,87	0,69	52 908,37	72 946,18
	Kurikka	9 279,79	0,52	12 158,84	31 660,84
	Kuortane	3 515,47	1,12	2 540,25	4 854,10
Rk yht		75 789,97	0,72	96 000,27	155 552,34
JÄRVI-POHJANMAAN RK					
	Lappajärvi	2 488,66	0,96	3 082,58	1 538,42
	Kauhava	10 675,36	0,80	7 635,02	15 132,01
	Evijärvi	2 133,73	1,05	3 112,67	6 048,84
	Vimpeli	2 000,46	0,84	946,87	2 074,09
	Alajärvi	4 248,75	0,52	2 325,19	5 420,99
	Soini	1 974,46	1,11	3 876,46	4 243,78
	Ähtäri	4 137,43	0,90	3 536,45	5 209,74
	Pietarsaaren suom	3 533,58	0,72	4 804,04	5 045,83
Rk yht		31 192,45	0,78	29 319,27	44 713,71
KAUHAJOEN RK					
	Kauhajoki	9 780,69	0,87	17 604,47	21 652,35
	Isojoki	1 292,88	0,75	984,36	3 816,03
	Karjajoki	792,25	0,72	1 250,18	2 242,00
	Teuva	3 699,18	0,86	5 950,92	8 699,64
	Kaskinen	1 458,27	1,92	799,41	2018,1
	Kristiinank. suom	1 675,97	0,85	168,61	185,72
Rk yht		18 699,24	0,89	26 757,95	38 613,83
ISONKYRÖN RK					
	Isokyrö	2 383,13	0,61	6 569,83	7 494,90
	Vähäkyrö	5 123,01	1,38	2 071,33	3 980,58
	Laihia	4 643,63	0,70	8 055,93	10 907,04
	Mustasaaren suom.	2 879,97	0,73	4 155,68	3 236,88
	Vaasan suom.	22 210,11	0,71	7 552,96	13 391,08
Rk yht		37 239,85	0,75	28 405,73	39 010,48

JYVÄSKYLÄN RK	Seurakunta	Tulos 2021	€/jäsen	Tulos 2020	Tulos 2019
----------------------	-------------------	-------------------	----------------	-------------------	-------------------

Jyväskylä	24 942,82	0,26	22 077,77	50 832,74
Keuruu	2 443,11	0,33	3 789,75	4 139,45
Multia	1 499,67	1,13	960,63	1 711,21
Petäjävesi	1 888,54	0,65	1 549,24	771,84
Toivakka	1 473,72	0,87	969,17	3 152,80
Muurame	2 942,18	0,39	2 601,05	4 344,19
Laukaa	8 902,99	0,62	5 749,95	8 535,27
Uurainen	1 943,27	0,72	1 695,28	2 588,01
Joutsa	2 471,82	0,64	2 982,45	4 712,03
Hankasalmi	2 252,78	0,59	1 955,88	2 760,47
Konnevesi	2 051,04	1,07	616,93	1 442,38
Jämsä	7 000,34	0,47	8 108,77	9 937,44
Rk yht	59 812,27	0,38	53 056,86	94 927,83
POHJOISEN KESKI-SUOMEN RK				
Viitasaari	5 223,23	1,06	600,54	7 425,36
Saarijärvi	7 340,94	0,77	6 083,16	14 434,23
Karstula	2 679,42	0,79	1 533,63	3 073,72
Kyyjärvi	1 796,53	1,58	2 685,82	4 804,44
Kinnula	1 220,23	0,82	1 458,69	2 049,51
Pihtipudas	2 217,55	0,64	1 329,18	3 457,10
Äänekoski	8 615,61	0,63	6 433,73	11 402,85
Rk yht	29 093,51	0,78	20 124,76	46 647,21
LAPUAN HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ	251 827,29	0,61	253 664,84	419 465,40
HELSINGIN HIIPPAKUNTA				
HELSINGIN TUOMIORK				
Helsingin Tuomiokirkkosrk	6 572,15	0,22	11 146,34	15 884,25
Lauttasaari	16 619,31	1,27	13 542,12	17 844,59
Töölö	7 197,39	0,26	25 371,69	37 325,42
Kallio	7 314,19	0,37	4 738,47	9 111,03
Paavali	4 602,65	0,34	4 042,12	6 478,22
Rk yht	42 305,69	0,41	58 840,74	86 643,52
HUOPALAHDEN RK				
Haaga	29 944,63	2,11	6 533,97	7 923,86
Kannelmäki	6 616,72	0,47	12504,08	12 810,93
Pitäjänmäki	6 005,42	0,66	5 711,97	6 087,90
Munkkiniemi	3 800,74	0,37	2 850,39	5 123,03
Rk yht	46 367,51	0,97	27 600,41	31 945,72
MALMIN RK				
Malmi	9 534,01	0,19	12 307,71	31 434,95
Oulunkylä	5 671,72	0,32	4 700,79	10 891,31
Pakila	5 051,57	0,40	4 275,53	6 585,25
Rk yht	20 257,30	0,25	21 284,03	48 911,52
VARTIOKYLÄN RK				
Vartiokylä	4 012,10	0,48	5 703,04	5 652,24
Herttoniemi	18 786,64	1,13	13 715,85	7 058,25
Roihuvuori	13 311,62	0,76	18 963,52	24 756,71
Vuosaari	5 176,32	0,30	4 346,37	5 153,45
Mikaeli	6 397,15	0,37	9 007,15	11 987,84
Rk yht	47 683,82	0,62	51 735,92	54 608,49

Yhteisvastuu 2021

	Rekola	6 258,22	0,50	6 180,50	9 363,60
	Tikkurila	8 639,04	0,22	9 845,67	12 403,26
	Vantaankoski	18 364,38	0,64	20 208,36	32 138,93
	Korso	5 316,94	0,31	3 929,52	6 132,01
	Hämeenkylä	5 269,71	0,47	3 006,62	4 638,03
	Hakunila	5 106,31	0,36	7 606,47	10 838,61
Rk yht		48 954,59	0,40	50 777,14	75 514,43
PORVOON RK					
	Porvoo	6 726,27	0,30	6 607,97	14 223,24
	Myrskylä	2 464,40	1,73	1 237,92	3 167,20
	Askola	4 499,34	1,22	1 454,31	2 032,58
	Pukkila	4 153,18	3,07	4 177,28	5 995,82
	Pornainen	1 901,81	0,52	2 471,81	4 234,79
	Agricolan suom.	4 509,92	0,67	1 299,61	4 888,62
	Sipoon suom.	8 795,88	0,95	6 592,60	5 393,95
Rk yht		33 050,80	0,68	23 841,49	39 936,20
HELSINGIN HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ		238 619,71	0,50	234 079,73	337 559,88
ESPOON HIIPPAKUNTA					
ESPOON TUOMIORK					
	Espoon tuomiokirkko srk	22 567,62	0,49	16 554,64	29 859,49
	Leppävaara	9 619,46	0,39	9 356,17	8 916,51
	Kirkkonummi	5 992,27	0,29	15 846,51	16 453,33
	Kauniainen	2 949,24	0,69	3 485,70	5 190,25
	Tapiola	7 671,66	0,35	10 947,21	10 758,15
	Olari	8 011,87	0,29	16 193,22	19 139,44
	Espoonlahti	21 589,22	0,71	25 109,39	34 668,20
Rk yht		78 401,35	0,45	97 492,84	124 985,37
LOHJAN RK					
	Lohja	12 927,29	0,40	12 108,58	14 901,05
	Vihti	9 811,72	0,50	7 495,91	10 606,90
	Karkkila	2 048,26	0,35	3 584,98	6 468,61
	Hangon suom.	897,16	0,33	2 747,36	6 529,92
	Siuntion suom.	2 281,14	0,84	1 446,65	1 352,49
	Raaseporin suom srk	1 224,30	0,23	991,53	1 738,24
Rk yht		29 189,86	0,43	28 375,01	41 597,21
TUUSULAN RK					
	Tuusula	10 409,34	0,39	9 082,34	16 886,14
	Järvenpää	23 935,30	0,84	23 572,35	26 487,19
	Kerava	13 789,93	0,63	9 612,17	21 673,75
	Nurmijärvi	11 343,07	0,38	15 762,55	22 460,22
	Mäntsälä	3 604,57	0,24	4 476,65	5 679,44
	Hyvinkää	6 203,91	0,20	10 640,49	15 025,42
Rk yht		69 286,13	0,45	73 146,55	108 212,16
ESPOON HIIPPAKUNTA YHTEENSÄ		176 877,34	0,44	199 014,41	274 794,73
		2 011 432,87	0,53	1 995 818,38	3 069 473,52

Tuloksissa on mukana seurakunnan tilittämät tuotot (1.494.056,10 €), tilityksen jälkeen seurakunnan tilille tulleet tuotot (30.742,12 €) sekä valtakunnalliselle tilille (1.9.2020-31.12.2021) tulleet tuotot (486.633,98 €).

2021	TURKU	192 463,36	0,40	201 618,07	310 667,51
-------------	--------------	-------------------	-------------	-------------------	-------------------

Yhteisvastuu 2021

Y H T E E N S Ä	TAMPERE	230 173,76	0,48	210 582,49	332 259,05
	OULU	302 625,88	0,60	283 249,25	443 397,49
	MIKKELI	244 011,39	0,53	256 040,57	391 255,00
	BORGÅ	144 927,12	0,63	132 045,98	185 464,15
	KUOPIO	229 907,02	0,65	225 523,06	374 610,31
	LAPUA	251 827,29	0,61	253 664,84	419 465,40
	HELSINKI	238 619,71	0,50	234 079,73	337 559,88
	ESPOO	176 877,34	0,44	199 014,41	274 794,73
		<u>2 011 432,87</u>	<u>0,53</u>	<u>1 995 818,38</u>	<u>3 069 473,52</u>

* V. 2021 seura- ja rovastikuntayhdistymiset on otettu huomioon v. 2019 ja v. 2020 vertailuluvuissa.