

Kirkkopalvelut ry:n hallituksen kertomus 2024



KIRKKOPALVELUT

Sisällysluettelo

Johtajan katsaus	3
Kirkkopalvelut ry:n hallituksen kertomus vuodelta 2024	4
Strategia 2024	5
STEP-koulutus	6
Valona-hyvinvointi	8
Diakonia ja kehittäminen	10
Yhteiset palvelut	11
KOTIMAA-RYHMÄ	12
Sacrum-Kotimaa Oy	12
Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy	12
Olenneiset tapahtumat tilikaudella ja sen jälkeen	13
Kirkkopalvelut ry:n ja konsernin taloudellinen asema ja tulos	15
Henkilöstö	17
Hallinto ja johtaminen	19
Kirkkopalvelut ry:n hallitus	21
Kirkkopalvelut ry:n tasekirja 31.12.2024	
Tilintarkastuskertomus	
Yhteisvastuukeräyksen tulokset 2024	

Johtajan katsaus

Mitä lupaamme?

On taas se aika, että laitamme kirjan kannet kiinni. Tilinpäätös tehdään isolla vaivalla. Toimintakertomus kootaan ja viimevuotinen työ arvioidaan. Tilit ja hallinto tarkastetaan. Sitten hallitus ne käsittelee ja allekirjoittaa. Valtuusto vahvistaa. Ja lopulta kannet kiinni. Vanha vuosi on mennyt ja jäänyt auttamatta taakse.

Olen kertonut muutamissa yhteyksissä lapsuusmuistoani. Olin siirtymässä ala-asteelta yläasteelle. Kevään toiseksi viimeisenä koulupäivänä Kuopion Rajalan ala-asteella opettajamme jakoi meille paperit ja sanelusta kirjoitimme tekstin: ”Kunnon kansalaisen lupaus. 1) Minkä taakseen jättää, sen edestään löytää. 2) Kaiken, minkä tahdotte ihmisten teille tekevän, tehkää samoin heille.” Sitten alle paikka, päiväys ja allekirjoitus. Opettaja keräsi paperit ja arkistoi ne luokan lukittuun opettajankaappiin. Eipä tainnut mennä GDPR:n mukaisesti!

Kaksi kunnon kansalaisen lupausta, jotka ovat kulkeneet vuosikymmenet, liki 45 vuotta mukana. Ovat ne välillä unohtuneet, mutta vaikeissa valinnan paikoissa ne ovat nousseet kirkkaina mieleeni. Olen minä antanut muitakin juhlallisia lupauksia, joiden sisältö on kulkenut matkassa läpi elämän: sotilasvalan, pappislupauksen ja lupaukset vaimolleni avioliittoon vihkimisen yhteydessä. Aina ei ole ollut helppoa, mutta pidetty on!

Ajattelen, että nuo kaksi lyhyttä ja ytimekästä ”lupausta” ovat myös organisaatiomme Kirkkopalvelujen näkökulmasta tärkeitä.

”Minkä taakseen jättää, sen edestään löytää”, muistuttaa arjen työstä ja tekemisestä. Mutta se kertoo myös siitä, että tämä päivä rakentuu eiliselle. Tulevaisuus rakennetaan tänään tehtävälle työlle. Siksi haluan kiittää kaikkia työtovereita - työyhteisöä, hallitusta, valtuustoa, jäseniämme ja kumppaneitamme - viime vuoden yhteisestä työstä.

”Kaiken, minkä tahdotte ihmisten teille tekevän, tehkää samoin heille.” Tuo periaate on osa useita uskontoja, mutta ilmaistuna negaation kautta: ”Älkää tehkö sitä, mitä ette toivo itsellenne tehtävän.” Kristinuskossa tuo kultainen sääntö ilmaistaan positiivisessa muodossa, joka kehottaa tekemään, toimimaan, olemaan aktiivinen. Siksi uudella strategiakaudella 2024–2029 visiomme on ”Ihmistä varten – yhteiseksi hyväksi.”

Ilkka Mattila
Johtaja, rovasti

KIRKKOPALVELUT RY:N HALLITUKSEN KERTOMUS VUODELTA 2024

Järjestö- ja konsernirakenne tarkastelukaudella

Kirkkopalvelut ry on seurakuntien ja kristillisten toimijoiden valtakunnallinen yhteistyö- ja palvelujärjestö sekä hyvinvointi- ja koulutuspalvelujen tuottaja. Jäseninämmme 31.12.2024 oli 295 seurakuntaa, 58 järjestöä ja 21 opintojärjestöä.

Yhdistyksen toiminta jakautui vuonna 2024 neljään palvelualueeseen, jotka olivat **STEP-koulutus**, **Valona-hyvinvointi**, **Diakonia ja kehittäminen** sekä **Kotimaa-ryhmä**.

STEP-koulutus muodostuu kolmesta oppilaitoksesta, jotka ovat STEP-ammattiopisto, STEP-kanosanopisto ja STEP-opintokeskus. Oppilaitoskonaisuutta johdetaan yhden oppilaitoksen periaatteella viidellä kampusalueella. Kampusemme sijaitsivat Järvenpäässä, Lapualla, Pieksämäellä, Ruokolahdella ja Uudessakaarlepvyssä. Lisäksi oppilaitoksella on toimipaikat Helsingissä, Kuopiossa, Porissa ja Kokkolassa, sekä vuonna 2024 aloittaneet uudet toimipaikat Seinäjoella ja Lappeenrannassa.

Valona-hyvinvointi tuottaa diakonisia sosiaali- ja hyvinvointipalveluja Pieksämäellä. **Lastenkoti Valonaan** kuuluu kaksi lastensuojelun sijaishuollon yksikköä sekä perus- ja erityistason yksiköt (yhteensä 14 asiakaspaikkaa). Lisäksi Lastenkoti Valona tuottaa lastensuojelun jälkihuoltoon, tukiasumiseen ja NUOTTI-valmennukseen liittyviä palveluita. **Valona Vanhuspalvelut** tarjoaa hoivaa ja huolenpitoa ikäihmisille. Yksikössä on yhteensä 48 ikääntyneiden palveluasumisen paikkaa. Vuoden lopussa avasimme uudelleen ns. yläkodin, jossa on yhdeksän paikkaa.

Diakonia ja kehittäminen -palvelualue tarjoaa Kirkkopalvelujen jäsenille ja sidosryhmille resursseja, joiden avulla ne voivat tehokkaasti vastata heikossa asemassa olevien ihmisten avuntarpeisiin. Palvelualueen tehtävänä on tukea Kirkkopalvelujen jäsen seurakuntien ja -järjestöjen toimintaa sekä kehittää yhteistoimintaa. Yhteisvastuukeräys ja Kotimaanapu toimivat **varainhankinnan yksikössä**. **Kehittämisyksikkö** vastaa sosiaali- ja terveysalan kumppaneiden kanssa tehtävästä kehittämistoiminnasta ja hankeyhteistyöstä erityisesti päihde- ja riippuvuustyön sekä diakonian alalla. Lisäksi palvelualueeseen kuuluvat **viestintä ja tapahtumat**.

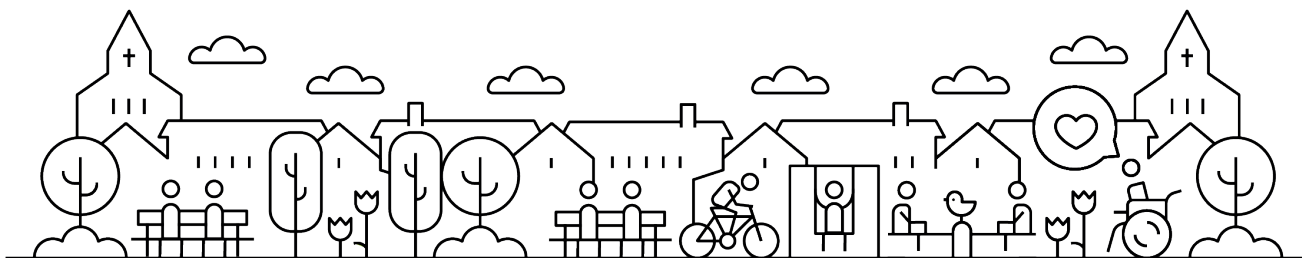
Kotimaa-ryhmän muodostavat **Sacrum-Kotimaa Oy** ja **Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy**. Vuonna 2024 Kotimaa-säätiö lopetettiin ja päätettiin Urkurakentamon sulauttamisesta Sacrum-Kotimaa-han.

Kirkkopalvelut omistaa myös Kiinteistö Oy Ruskon Keskusvainion. Kirkkopalvelujen tytäryhtiöillä on omat hallituksensa, jotka tehtävänsä mukaisesti vastaavat niiden toiminnasta ja taloudesta. Kirkkopalvelujen tytarsäätiöllä **Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiöllä** ja sen muodostaman konsernin kiinteistö- ja asunto-yhtiöillä on omat hallituksensa. Säätiön tehtävänä on tukea Kirkkopalvelujen toimintaa. Koska Kirkkopalvelut ry käyttää määräysvaltaa Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiössä, on se osa konsernia. Säätiönä siitä on kuitenkin tehty oma tilinpäätös.

Kaikki Kirkkopalvelut-konsernin tarvitsemat tukipalvelut tuotetaan kootusti **Yhteisissä palveluissa**.

Strategia 2024

Kirkkopalvelujen vuonna 2020 alkanut strategiakausi päättyi vuonna 2024. Uutta strategiaa kaudelle 2025–2029 rakennettiin kertomusvuonna valtuustoa, hallitusta, johtoryhmää, henkilöstöä, jäsenkuntaa ja sidosryhmiä kuullen. Hallitus käsitteli uuden strategian osia useissa kokouksissaan sekä strategiapäivissään tammi- ja kesäkuussa. Hallituksen hyväksyttyä strategian valtuusto vahvisti sen joulukuussa.



STEP-koulutus

Ammatillisen koulutuksen suoritemäärät kasvoivat ja ylittivät vuositavoitteensa. Kasvatus- ja ohjausalan ammatillista koulutusta käynnistettiin Seinäjoella ja Lappeenrannassa. Kokkolan toimipaikan kasvun myötä valmisteltiin muuttoa uusiin, isompiin tiloihin. Kasvatus- ja ohjausala on edelleen suurin ammatillisen koulutuksen koulutusalamme. Ruotsinkielisen ammatillisen koulutuksen suoritemäärä on myös kasvussa. Sosiaali- ja terveystieteiden opiskelijamäärä on ollut positiivisessa kasvussa. Kasvua on ollut kaikilla kampuksillamme, joissa sote-koulutusta järjestetään sekä verkossa. Yksi kasvua tuottanut osa-alue on ollut hoiva-avustajakoulutus. Hoiva-avustajakoulutusta aloitettiin niin isolla volyymin, että loppuvuodesta 2024 uusia ryhmiä ei käynnistetty työelämästä tulleiden palautteiden vuoksi. Myös kansainväliset opiskelijat kasvattivat sosiaali- ja terveystieteiden koulutusten opiskelijamääriä. Työvoimakoulutusta järjestettiin kaikilla kampuksillamme. TE-koulutuksiin on ollut paljon hakijoita, jonka vuoksi määrälliset suoritettavuusvaikutteet saavutettiin ja ylitettiin. Yhteistyö TE-toimijoiden kanssa on ollut kaikin puolin sujuvaa. Ammatillisen koulutuksen osalta tieto tulevasta mittavista säästöistä varjosti ja haastoi tulevaisuuden suunnittelua. Ennakointi on tästä johtuen ollut entistä haastavampaa. Opiskelijavuositoteuma oli noin 2040 (vuonna 2023: 1808).

Kansanopiston suoritemäärä oli hieman pienempi kuin vuonna 2023, mutta vuositavoite saavutettiin ja ylitettiin. Suoritettuja kansanopistoviikkoja oli 21 308 (vuonna 2023: 21 616). Suoritemäärästä iso osa koostui kotoutumiskoulutuksista. Kotoutumiskoulutusten opiskelijaviikkomäärä oli 11 052. Vuoden 2021 jälkeen kansanopiston suoritemäärä, ilman kotoutumiskoulutusten osuutta, on saatu kasvu-uralle. Kansanopisto hankki paljon uusia kumppanuustahoja, joiden kanssa suunnitellaan monipuolista koulutustoimintaa. Kasvaneita

osa-alueita olivat muun muassa avoin yliopistokoulutus sekä oppivelvollisten opistovuosikoulutus. Myös perusopetuksen kurssisuoritteet ovat kasvaneet. Vuonna 2024 suoritettiin 2648 perusopetuksen kurssia (vuonna 2023: 2172). Sekä kansanopisto että perusopetus olivat taloudellisesti kannattavia. Kansanopistossa toimitettiin uuden tulosityksikkörakenteen mukaisesti, jossa tulovastuuta jaettiin useammalle toimijalle.

Opintokeskus saavutti suoritteiden vuositavoitteensa. Toteuma oli 10 614 opetustuntia. Vuonna 2024 aloitettu vapaan sivistystyön oppilaitosten laaja osallistujatiedonkeruu on ollut opintokeskuksen yhteistyökoulutuksissa haastavaa toteuttaa johtuen järjestöjen koulutustapahtumien luonteesta. Eri syistä johtuen vain osa koulutukseen osallistuvista vastaa sähköiseen kyselyyn. Tämän takia vuoden 2024 viralliset opintokeskuskoulutusten osallistujamääriin tulee iso pudotus eivätkä ne ole verrattavissa edellisiin vuosiin.

STEP-koulutuksen liikevaihto kasvoi n. 0,7 M€ (29,1 M€ -> 29,8 M€). Kaikki STEP-koulutuksen oppilaitosmuodot olivat taloudellisesti kannattavia. Kuluvinä vuosina on tehty paljon työtä taloudellisen kannattavuuden saavuttamiseksi ja se on tuottanut tulosta. Lisäksi STEP-koulutus on saanut runsaasti myönteisiä erillisrahoituksia sekä lisäsuoritepäätöksiä. Suurimpia kulueriä ovat henkilöstö- ja kiinteistökulut.

Koulutussektori on isojen muutosten edessä. Ammatillisessa koulutuksessa toteutetaan mittavia säästötoimenpiteitä ja kansanopistot uhkaavat menettää kotoutumiskoulutuksen. Opintokeskustoiminnassa edellytetään laajaa osallistujatiedonkeruuta, jota on hankala toteuttaa. Lisäksi valmistelussa on ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauskokeilulaki. Toimintavuoden aikana on pyritty ennakoimaan tulevia muutoksia mah-

dollisimman hyvin. Keskeistä on ollut saavuttaa taloudellinen tasapaino, jotta oppilaitos kestää paremmin mahdolliset rahoituspohjan heikennykset. Tässä on onnistuttu.

Toimintavuoden aikana valmistauduttiin työllisyysalueiden käynnistymiseen. Uusilta työllisyysalueilta kartoitettiin keskeiset sidosryhmät, joiden kanssa on käynnistetty yhteistyötä. Eri maantieteellisillä alueilla tapahtuva yhteistyö eri toimijoiden kanssa on korostunut ja tulee korostumaan jatkossakin (työllisyysalueet, hyvinvointialueet, ELY-keskukset ja kuntayhtymät).

Hanketoiminta on ollut vilkasta. STEP-koulutus on osallistunut laajoihin valtakunnallisiin verkostohankkeisiin. Rahoittajatahoina ovat olleet ESR+, OPH, OKM, Erasmus+ ja Jotpa. Hanke- ja erillirahoitustoimintaa on organisoitu uudelleen vuoden 2024 aikana. Hankeprosesseja on yhtenäistetty ja pyritty saavuttamaan enemmän sisäistä synergiaa. Myös hankkeiden taloudellisuuteen on kiinnitetty entistä enemmän huomiota. Hankkeiden avulla on kehitetty muun muassa oppilaitoksen strategista johtamista, tuettu yrittäjäyyskasvatusta ja kehitetty osatyökykyisten ja vaikeasti työllistyvien sujuvia opiskelu- ja työllistymispolkuja. Lisäksi hanketoiminnan avulla on kehitetty oppilaitoksen yhteisöllisyyttä, opiskelijakuntatoimintaa, vieraskielisten opetusta sekä oppimisen tukea. Maahanmuuttaneiden opiskelijoiden hoiva-avustajakoulutuksia on järjestetty hankerahoituksen turvin. STEP-koulutus on ollut mukana lasten- ja nuorten harrastus- ja vapaa-ajantoiminnan parissa toimivien ammattilaisten, vapaaehtoisten ja kokemustoimijoiden osaamisen vahvistamisessa osana hanketoimintaa.

Kansainvälinen toiminta on ollut vilkasta. STEP-koulutus on vastaanottanut kansainvälisiä opiskelijoita, jotka ovat kasvattaneet kampustemme opiskelijamääriä sekä asuntoloidemme asukasmääriä. Kansainvälistä tilauskoulutusta on valmisteltu vuoden 2024 aikana. Ensimmäisen kansainvälisenä tilauskoulutuksena toteutettava lastenohjaajakoulutus on tarkoitus käynnistää vuonna 2025.

Oppilaitoksen muuta toimintaa on kehitetty runsaasti. eSTEP:n kehitystyö on jatkunut vuonna 2024, ja suoritteita saavutetaan verkkokoulutusten kautta enenevässä määrin. Edelleen eSTEP:n kehitystä jatketaan ja sen sisältöjä rikastetaan. Myös verkkoympäristöjen saavutettavuuteen on kiinnitetty huomiota. eSTEP:n ohella on kehitetty myös muita digitaalisia palveluja. Ajasta ja paikasta riippumattoman sähköisen opintotoimiston palveluja on otettu käyttöön. Oppilaitoksessa siirryttiin sähköisten todistusten käyttöön lähes kaikissa koulutuksissa. Ennakointi- ja raportointijärjestelmiä on kehitetty, vaikka kehittämistä on edelleen paljon.

Pedagogisen toiminnan kehittäminen on jatkumo, joka ei koskaan pääty. Pedagogisen strategian, Pedalnon, päivitystä käynnistettiin vuoden 2024 aikana. Yhteisöllisyys, opiskelijakuntatoiminta sekä erilaiset oppimisen ja opiskelijan tuen palvelut ovat myös jatkuvan kehitystyön kohteina. STEP-koulutus on saanut hyvää palautetta opiskelijoiden kohtaamisesta ja opiskelijoiden tukemisesta. Tämä on meille ensiarvoisen tärkeää.

Valona-hyvinvointi

Valona-hyvinvoinnin lastensuojelun ja vanhus-ten asumispalvelun ostajina olivat 2024 vuonna hyvinvointialueet. Vanhusten asumispalvelut keskittyivät Etelä-Savon hyvinvointialueen (Eloisa) ostopalveluihin ja Lastenkoti Valonan ostopalvelut usealle hyvinvointialueelle. Haasteita toivat hyvinvointialueiden sekä lupa- ja valvontaviranomaisten omien prosessien keskenäisyys, kehittäminen ja tiedottaminen sekä erilaiset käytänteet esimerkiksi asiakkaiden ohjauksessa ja lupaprosessien käsittelyssä.

Lastenkoti Valonassa saatiin päätökseen yhden lisäpaikan remontointi, ja Valona Vanhuspalveluissa mittava remontti yhdeksän lisäpaikan ennallistamisessa ns. yläkotiin. Yläkodin huoneet olivat jääneet pois käytöstä koronapandemian aikana ja toimivat hetken opiskelija-asuntoina.

Henkilöstön saatavuus parani vuoden 2024 aikana. Vakituista ja tilapäistä henkilöstöä saatiin rekrytoitua tarpeen mukaan. Uusia oppisopimuskoulutuksia aloitettiin vuoden aikana, ja jo aiemmin aloittaneet päättivät opintonsa lähihoitajan ammattitutkintoon. Opiskelijoita, joista osa kansainvälisiä, työskenteli runsaasti myös koulutusopimuksella.

Vuosi 2024 oli taloudellisesti haastava. Lastenkodin sijaishuollon sopimushinnat pysyivät pääosin ennallaan, eivätkä ne vastaa nykyistä kulutasoa. Keskeiset ostopalveluiden tilaajat, eli Pohjois- ja Etelä-Savon hyvinvointialueet eivät aukaisseet uutta kilpailutusta. Sen sijaan Valona Vanhuspalveluiden palveluasumisen os- tosopimus irtisanottiin 1.10.2024, ja tilaaja Eloisa käynnisti uuden kilpailutuksen. Kilpailutuksen tulos oli positiivinen: sekä pitkäaikaisessa asumispalvelussa että lyhytaikaisessa hoidossa Valona Vanhuspalvelut saavutti ensimmäisen sijan

ja hoitopäivien vuorokausihintoihin merkittävän nousun.

Investointi vanhuspalveluiden yläkodin remontointiin ja lisäykset henkilökunnassa aiheuttivat lisäkuluja vuoden lopulle. Ne loivat kuitenkin pohjaa tulevalle ja isommalle kapasiteetille tarjota ostopalveluita.

Lastenkoti Valona

Vuoden 2024 aikana lastenkodilla oli sijoitettuna yhteensä 34 lasta. Hoitovuorokausia kertyi erityistason yksikössä 1974 (vuonna 2023: 1886) ja perustason yksikössä 2533 (1954), yhteensä 4507 (3840). Yksiköiden yhteenlaskettu käyttöaste oli 95,5 % (81 %). Sijaishuollon palvelujen lisäksi lastenkoti tarjosi eri tukihenkilöpalvelun muotoja, joiden volyymi kuitenkin väheni edelliseen vuoteen verrattuna.

Lastenkodilla työskenteli toimintavuoden aikana 19 henkilöä vakituisessa ja kolme henkilöä määräaikaisessa työsuhteessa. Sijaisia on käytetty tarpeen mukaan. Henkilöstöä on ollut hyvin saatavilla, mutta rekrytoinneissa esiintyi haasteita sopivuuden osalta.

Lastenkodin kehittämishankkeet saatettiin päätökseen, ja marraskuussa valvovaviranomainen antoi myöntävän päätöksen erityisyksikön paikkalukumäärän muuttamiseen. Hankkeiden myötä erityisosaamista lisättiin erityistason yksikköön.

Vanhuspalvelut

Valona Vanhuspalveluissa oli käytössä 48 palveluasumisen paikkaa, jotka jakautuivat 44 pitkäaikaisen asumisen paikkaan ja 4 lyhytaikaisen hoidon paikkaan. Lyhytaikainen hoito keskittyi pääosin omaishoitajien vapaiden ja lomien mahdollistamiseen. Yhteistyö Eloisan kanssa on ollut tiivistä ja luottamuksellista.

Koko vuoden keskimääräinen käyttöaste oli 99,3 %. Lakisääteinen hoitohenkilökunnan mitoitus 0,65 täyttyi vuoden aikana. Huomiota on kiinnitetty välillisen ja välittömän hoito-työn suhteeseen ja joitain tehtäviä siirrettiin avustavalle henkilökunnalle kuten siistijöille.

Vuoden lopulla Etelä-Savon hyvinvointialue päätti ottaa käyttöön koko alueella uuden terveydenhuollon potilastietojärjestelmän, jonka koulutukset aloitettiin lokakuussa. Lisäksi palveluiden tuottaja veloitettiin hankimaan sosiaalihuollon kirjauksille rinnakkaisen järjestelmän. Molemmat järjestelmät otettiin käyttöön 1.1.2025.

Opiskelijayhteistyö oli erityisen vilkasta vuoden aikana. Oppisopimusopiskelijoita (lähihoitaja ja hoiva-avustaja) oli useita. Merkittävää on, että ensimmäinen kansainvälinen oppisopimusopiskelija valmistui lähihoitajaksi ja toimii nyt lähihoitajan työssä Valona Vanhuspalveluissa.

Diakonia ja kehittäminen

Strategiakauden visio ”Yhteinen hyvä” ohjaa palvelualueen toimintaa, jossa tarjotaan Kirkkopalvelujen jäsenille ja sidosryhmille osaamista, menetelmiä ja välineitä heikossa asemassa olevien ihmisten auttamiseksi.

Palvelualueen kehittämisyksikkö tekee tiivistä yhteistyötä sosiaali- ja terveysalan toimijoiden, kuntien ja kirkon kanssa. Yhteisvastuukeräys sekä Kotimaanapu.fi, Ruoka-apu.fi, Vapaaehtoistyö.fi ja Aineellisen avun hanke keräävät ja jakavat rahallisia, aineellisia ja osaamiseen liittyviä resursseja diakoniatyön tueksi. Viestinnän ja tapahtumatutannon kautta palvelualueella edistetään kirkollisten toimijoiden välistä yhteistyötä sekä tuetaan sisäisesti Kirkkopalvelujen eri palvelualueita. Vuonna 2024 palvelualueella vahvistettiin henkilöresurssia jäsenille suunnatun palvelun ja jäsendialogin laadun kehittämiseksi.

Hanke- ja kehittämistoiminnan painopisteet olivat edelleen päihde- ja riippuvuustyön kehittämisessä ja diakonian yhteistyöverkostojen ylläpitämisessä sekä osallisuutta ja auttamistyötä vahvistavassa toiminnassa. Hanke- ja kehittämistoimintaan saatiin Sosiaali- ja terveysalan avustuskeskuksen (STEA) rahoitusta yhteensä yli 800 T€. Omarahoitusosuus oli n. 68 T€. Avustuskohteiden toiminnassa tavoitettiin alueellisesti ja valtakunnallisesti kaikkiaan yli 37 000 ihmistä, ja kohderyhmän tavoitettavuus kasvoi yli 10 % vuodesta 2023. Digitaaliset Vapaaehtoistyö.fi ja Ruoka-apu.fi -sivustot ovat osoittautuneet toimiviksi työvälineiksi ja molempien sivustojen käyttöasteet nousivat yli 10 %.

2023 käynnistyneen Euroopan sosiaalirahaston (ESR) Aineellisen avun hankkeen toteutus jatkui. Vuoden 2024 lopussa mukana oli 190 luterilaista seurakuntaa, joiden kautta jaettiin yli 45 000 maksukorttia (arvo 1,8 M€) vähävaraisten autta-

miseksi. Kaikkiaan toiminnan kautta kohdattiin yli 84 000 avuntarvitsijaa.

Yhteisvastuukeräyksen tulos oli 2,5 M€ (2,6 M€ vuonna 2023). Keräyskuluprosentti laski 28 prosenttiin (vuonna 2023: 34 %), mikä mahdollisti keräyskumppaneille edellistä vuotta suuremman tuotonjaon. Yhteisvastuun tuotonsaajina olivat HelsinkiMissio ry (20 %), seurakunnat (20 %) ja Kirkon Ulkomaanapu (60 %).

Seurakuntien Yhteisvastuu-koulutus muutettiin vuonna 2024 maksuttomaksi ja valtakunnalliseksi toteuttamalla studiolähetys, joka tavoitti yli 1 300 osallistujaa. Myös Yhteisvastuun tuotonjakoprosentit muutettiin vuonna 2024 niin, että vuosien 2025–2027 keräyksistä ulkomaiseen avustustyöhön osoitetaan 50 % tuotosta ja kotimaiseen toiset 50 % niin, että seurakunnille osoitetaan 30 % ja kotimaiselle kumppanille 20 % tuotosta.

Kotimaanavun kautta kerättiin 1,1 M€. Peräti 24 prosentin kasvuun vaikutti mm. alustakumppanuus Joulupuu ry:n kanssa. Vuoden 2024 aikana Kotimaanavussa kehitettiin erityisesti asiakkuuksien hoitomallia. Kotimaanapua käyttää kolmasosa seurakunnista.

Kirkon juhlat -kaupunkifestivaali kokosi Tampereelle toukokuussa 2024 kymmenentuhatta kävijää teemalla ”Toivon voimalla”. Erillisten Kirkkopäivien, Kirkon musiikkijuhlien ja Lähetysjuhlien sijasta Kirkkopalvelut järjesti uudenlaisen tapahtumakokonaisuuden yhteistyössä Kirkkohallituksen, Suomen kanttori-urkuriliiton, Suomen Kirkkomusiikkiliiton, Suomen Lähetysseuran ja Tampereen seurakuntayhtymän kanssa. Kävijäpaulutteen perusteella tapahtuma lunasti päätavoitteensa kasvattaa ihmisten toivoa tulevaisuuteen ja sai laajaa positiivista medianäkyvyyttä.

Vuonna 2024 Kirkkohallituksen JärKi-avustusta suunnattiin tapahtumien järjestämiseen sekä tapahtumayhteistyön ja osaamisen vahvistamiseen kumppaniverkostoissa. Lisäksi Opetus- ja kulttuuriministeriön opintokeskusta ylläpitäville järjestöille myöntämän yleisavustuksen turvin toteutettiin kaikkiaan seitsemän tapahtumatuotantoa yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Tiekirkkokaudella 2024 263 kirkkoa ympäri Suomen avasi ovensa matkailijoille. Kesäkuusta elokuulle Tiekirkkot tavoittivat yli 335 000 kävijää, mikä perustuu 144 kirkon ilmoittamiin kävijätietoihin. Suosio osoittaa kirkkojen merkityksen matkailukohteina ja levähdyspaikkoina, joissa voi syventyä kulttuuriperintöön ja paikkakuntien tarinoihin.

Yhteiset palvelut

Kirkkopalvelut-konsernin henkilöstö-, talous-, tieto- ja kiinteistöhallinto sekä puhtaus- ja ruokapalvelut hoidettiin vuonna 2024 yhteisten palveluyksiköiden kautta. Yhteisesti hoidetut tukipalvelut mahdollistavat palvelualueiden keskittymisen perustehtävänsä, tukipalvelujen kehittämisen sekä mahdollisimman suuret synergiaedut. Yhteisillä palveluilla oli myös konsernin ulkopuolisia toimintatuottoja 946 T€ (edellisvuonna 967 T€) lähinnä ruoka-, kiinteistö- ja puhtauspalveluista.

Riskien ja vaarojen arvioinnin perusteella työsuojeluorganisaatio teki toimenpidesuunnitelman riskien pienentämiseksi. Johtamisfoorumi kokosi taas pitkän ajan jälkeen yhteen kaikki esihenkilöt. Johtamisfoorumeita pidetään jatkossa säännöllisesti vähintään kaksi kertaa vuodessa ja yksi foorumin tavoitteista on luoda aktiivinen johtamisen vertaistukiverkosto. Vuoden 2024 lopussa käynnistettiin muutosneuvottelut tuotannollisten ja taloudellisten syiden sekä uudelleenorganisoinnin vuoksi.

Vuoden 2024 alusta taloushallinnossa siirryttiin uusiin kirjapito- ja raportointijärjestelmiin. Tulostavasti järjestettiin koulutusta ja budjetti- ja ennusteprosessia kehitettiin. Prosessien automatisointiin tähtäävä robotiikkaprojekti aloitettiin.

Tietohallinnossa tuettiin uusimpien teknologioiden, kuten tekoälyn käyttöönottoa konsernissa. Sen avulla mm. tehostettiin materiaalityöntuotantoa viestinnässä, opetustyössä ja julkaisu-toiminnassa. Konsernin sivustoja ja niiden toiminnallisuutta kehitettiin voimakkaasti.

Ruokapalveluissa lisättiin tiedolla johtamista ja valmistauduttiin uuden ruokatuotannon ohjausjärjestelmän käyttöönottoon.

Kiinteistöhallinnon toteutti loppuvuodesta Valona vanhuspalveluiden yläkodin remontin, jotta yläkoti saatiin taas palvelutoiminnan käyttöön vuoden 2025 alusta. Kaustisen kampuksen toiminta loppui kesällä 2024 ja sitä osittain tyhjennettiin. Sen myynnin pitkittämisen vuoksi asuintiloista tehtiin vuokrasopimus Forenomin kanssa.

KOTIMAA-RYHMÄ

Kotimaa-ryhmässä on vuonna 2024 ollut kaksi yritystä, jotka ovat Sacrum-Kotimaa Oy ja Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy. Yhtiöt tekivät sulautumissuunnitelman sisaryhtiöfuusiosta. Sulautumisen tavoitteina ovat hallinnon keventäminen ja rakentamon johtajan työnkuvan muuttaminen tarkoituksenmukaisemmaksi. Sulautumisen tavoiteaikataulu on kesä 2025.

Sacrum-Kotimaa Oy

Sacrumin myymälä, verkkokauppa sacrum.fi, seurakuntamyynä ja -markkinointi sekä asiakaspalvelu muuttivat kesäkuussa 2024 Helsingin ydinkeskustassa Kalevankadulle edellisten tilojen remontin alta. Tampereen Hervannassa toimii kirkollisten virka-asujen ja kirkkotekstiilien ompelimo Ateljé Solemnis ja Pieksämäellä Juhavan kynttilätehdas ja logistiikkayksikkö. Koko vuoden liikevaihto kasvoi etenkin seurakuntamyynnin noususta johtuen toimitilojen muutosta ja yleisen arvonlisäkannan noususta huolimatta.

Kotimaa toimii Kirkon talossa Helsingin Etelärannassa. Kotimaa julkaisee Kotimaa-lehteä ja Askel-lehteä sekä tuottaa kotimaa.fi verkkosivuja. Sisältöjen julkaisemisen lisäksi Kotimaa toimii usean eri seurakunnan mediamyyjänä. Lisäksi Kotimaa myy ja tuottaa kevyitä ja kustannustehokkaita asiakastutkimuksia.

Kotimaa-lehden ja kotimaa.fi verkkopalvelun kokonaistavoittavuus oli 84 200 ja Askeleen 56 700. Vuonna 2024 Suomen sanomalehtien levikit jatkoivat yleistä laskusuuntausta. Myös Kotimaassa liikevaihdon lasku tuli pääosin levikkimyynnistä.

Kotimaa-lehti uudistui vuoden 2025 alussa siirtymällä viikkolehdestä kuukausittain ilmestyväksi aikakauslehteksi. Uudistuksen yhteydessä kotimaa.fi -verkkosivusto muodostuu päämediaksi. Vuonna 2025 Kotimaa viettää 120-vuotisjuhlaa.

Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy

Urkurakentamon perustehtävä on rakentaa arvostetuimmat urut suomalaisten seurakuntien käyttöön. Urkujen peruskorjaukset ja huollot on toteutettu kunnianhimoisesti ja vastuullisesti.

Vuoden 2024 suurin yksittäinen projekti oli Lappeen Marian kirkon uusien urkujen valmistuminen. Lisäksi verstaalla valmistettiin Hyvinkään kirkon uusia urkuja. Suurempana peruskorjauksena olivat Ilmanjoen urut. Lisäksi kuluneen vuoden aikana huollettiin sopimuksen mukaisesti noin 260 urut eri puolilla Suomea.

Rakentamon toimitusjohtaja jatkaa vuoden 2025 alusta taiteellisena johtajana eläköitymiseensä asti ja uudeksi toimitusjohtajaksi valittiin Sacrum-Kotimaan toimitusjohtaja.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja sen jälkeen

Kirkkopalvelujen tuotot kasvoivat kertomusvuonna merkittävästi (6,7 %) ja tulos oli hyvä. Loppuvuodesta käytiin muutosneuvottelut, joilla varauduttiin ammatillisen koulutuksen valtionosuuksien leikkauksiin. Niiden pohjalta päädyttiin mm. Kirkkopalvelujen johtoryhmän ja STEP-koulutuksen johtamisrakenteen keventämiseen.

Kaustisen kampuksen toiminta loppui kesällä 2024. Ammatillisen koulutuksen siirtyminen Kokkolaan kasvatti nopeasti suoritemääriä. Kiinteistön myynti on osoittautunut haasteelliseksi.

Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitus ukrainalaisten koulutukseen toteutettiin vuoden 2024 tapaan jälkirahoitteisena. Vuoden lopussa voitiin todeta, että ukrainalaisten koulutus pysyi saadun rahoituksen mukaisena. Ukrainalaisten kielikoulutus jatkuu edelleen vuonna 2025.

STEP-koulutuksen pitkäaikainen rehtori, KT Helena Ahonen eläköityi ja jäi pois työstään vuoden lopussa. Hallitus valitsi joulukuussa uudeksi rehtoriksi vararehtori, KM Sebastian Kotosen.

Valona-hyvinvoinnin vanhuspalvelujen kannattavuus oli hyvällä tolalla, mutta lastensuojelun kannattavuus edellyttää hyvinvointialueiden kilpailutuksia ja hinnan korotuksia. Vanhuspalveluissa otettiin vuoden lopussa käyttöön korona-ajasta saakka suljetun Yläkodin tilat (9 paikkaa). Tätä varten tilat remontoitiin ja nuo kulut kohdistuivat pääosin vuodelle 2024. Lastensuojelussa saatiin vuoden odotuksen jälkeen AVI:n lupa yhdelle lisäpaikalle.

Diakonia ja kehittäminen palvelualueen nimi muutettiin muutosneuvottelujen jälkeen Jäsenpalveluiksi. Palvelualueen tulos on edellisvuotta parempi, mutta ei toiminnan luonteesta johtuen edelleenkaan yllä positiiviseksi.

Kotimaa-säätiö on nyt purettu ja Urkurakentamo Veikko Virtasen fuusio Sacrum-Kotimaa Oy:öön on käynnissä. Sacrumin Helsingin myymälä muutti alkukesällä Fabianinkadulta Kalevankadulle. Kotimaan liiketoiminnassa jatkui tilausten digitransformaatio ja Kotimaa-lehti muuttui viikkosanomalehdestä kerran kuussa ilmestyväksi aikakauslehdeksi vuoden alusta 2025.

Kirkkopalvelujen Järvenpään kampukselle rakennuttama oppilaitosrakennus Lastu osallistui useisiin arkkitehtikilpailuihin ja sijoittui Arkkitehtuuri Finlandia -kilpailussa finaaliin.

Arvio tulevasta kehityksestä ja riskeistä

Vuonna 2025 koulutuksen valtionosuudet näyttävät lupaavilta, mutta maan hallituksen puoliväliriihi voi aiheuttaa leikkauksia niihin. Valtion avustukset sosiaali- ja terveysalan järjestöille heikkenevät ainakin omarahoitusosuuksien noston myötä. Loppuvuonna saatujen valtionosuuspäätösten ja muutosneuvottelujen toimenpiteiden ansiosta talous vuonna 2025 näyttäisi olevan ylijäämäinen.

Valona-lastensuojelun kannattavuuden kannalta tulevana vuonna hyvinvointialueiden mahdollisesti toteuttamat kilpailutukset ovat merkittäviä.

Kotimaa-lehden formaattiuudistus laskee painoja postikuluja, mutta sen vaikutusta tilaajamääriin on vielä vaikea arvioida.

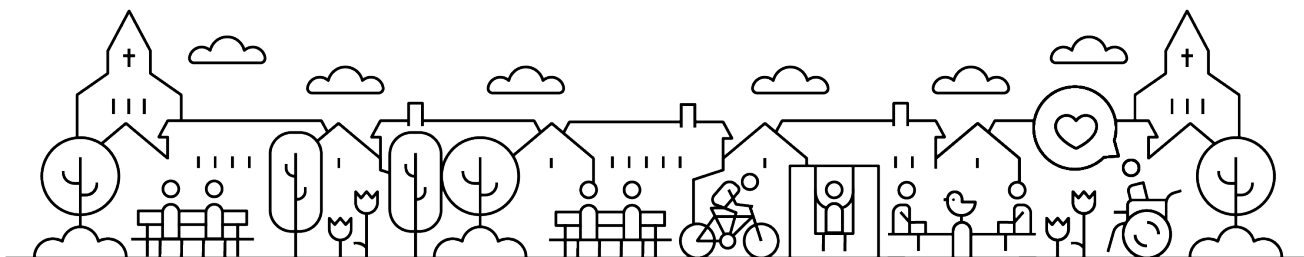
Maan hallitus ja Työ- ja elinkeinoministeriö (TEM) edistää lakiuudistusta, jossa maahan muuttaneiden kieli- ja kotouttamiskoulutuksien rahoitus siirrettäisiin kokonaisuudessaan pois Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnon alalta TEM:n ohjaukseen ja kuntien tehtäväksi. Tämän seurauksena kieli- ja kulttuurikoulutuksen järjestämiseen ei ohjattaisi rahoitusta suoraan koulutuksen järjestäjille. Tämä muodostaa toiminnallisen ja taloudellisen riskin.

STEP-koulutus on hakeutunut OKM:n toiminnanohjauskokeiluun vuosille 2026–2033, jossa ministeriö ja koulutuksen järjestäjät sopisivat tulokeskusteluissa järjestäjän suoritelmääristä ja järjestäjälupien sisällöstä. Kokeilun ulkopuolelle jäävät koulutuksen järjestäjät jatkaisivat kokeiluvuosien aikana nykyisen mallin mukaisesti. Kokeilun ulkopuolelle jääminen voisi mahdollisesti hidastaa STEP-koulutuksen ammatillisen koulutuksen kasvua ja alueellista kehitystä.

Kirkkopalvelujen riskienhallintaa tehdään systemaattisesti. Sen prosessit eivät koske vain ns. kriisiryhmää, vaan ovat esillä johtoryhmässä, tarkastusvaliokunnassa ja hallituksessa. Kiinteistöriskiä hallitaan kiinteistöohjelmalla.

Kirkkopalveluilla on merkittävä sijoitusomaisuus, jota on hajautettu harkitusti. Sijoitusten arvon kehitys on riippuvainen kansainvälisten osake- ja korkomarkkinoiden kehityksestä, mihin vaikuttaa mm. kansainvälinen politiikka.

Keskeisiksi riskeiksi on arvioitu mahdolliset valtion säästöt ja muutokset koulutuspolitiikassa, ikäluokkien kehitys kampusalueillamme, kiinteistöriski sekä joidenkin toimintojemme kannattavuushaasteet ja tietoturvariskit.



Kirkkopalvelut ry:n ja konsernin taloudellinen asema ja tulos

Tuotot

Konserni. Konsernin kokonaistuotot vuonna 2024 olivat 51,2 M€ (47,2 M€)

Kirkkopalvelut ry. Kirkkopalvelujen kokonaistuotot olivat 45,5 M€ (41,5 M€).

	Konserni		Yhdistys	
	2024	2023	2024	2023
Tuotot M€				
Varsinainen toiminta	48,4	45,8	42,6	39,9
Varainhankinta	0,3	0,3	0,3	0,3
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	2,5	1,1	2,6	1,3
Yleisavustukset	0,3	0,3	0,3	0,3
Tilinpäätössiirrot	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
Kokonaistuotot	51,2	47,2	45,5	41,5

Kokonaistuottojen jakautuminen toimintayksiköittäin käy ilmi tuloslaskelman liitetiedoista.

Kulut

Konsernin tuloslaskelman mukaiset kulut olivat yhteensä 47,5 M€ (46,5 M€). Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut olivat yhteensä 560 T€ (270 T€), josta korkokulujen osuus oli yhteensä 410 T€ (374 T€). Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kuluihin sisältyy lisäksi sijoituksen arvonmuutos -88 T€ (-334 T€).

Kirkkopalvelut ry:n tuloslaskelman mukaiset kulut olivat yhteensä 41,7 M€ (40,8 M€).

	Konserni		Yhdistys	
	2024	2023	2024	2023
Kulut M€				
Varsinainen toiminta	46,9	46,2	41,1	40,5
Varainhankinta	0,0	0,0	0,0	0,0
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	0,6	0,3	0,6	0,3
Kokonaiskulut	47,5	46,5	41,7	40,8

Yhdistyksen kokonaiskulujen jakautuminen toimintayksiköittäin käy ilmi tuloslaskelman liitetiedoista.

Tulos

Konsernin tilikauden tulos oli 3,9 M€ (1,0 M€). Rahastosiirrot sidotuista ja vapaista rahastoista olivat -0,3 T€ (-0,3 T€). Tilikauden ylijäämä oli 3,6 M€ (0,7 T€).

Kirkkopalvelut ry:n tilikauden tulos oli 4,1 M€ (0,9 T€). Rahastosiirrot sidotuista ja vapaista rahastoista olivat -0,3 T€ (-0,3 T€). Tilikauden ylijäämä oli 3,8 M€ (0,6 T€).

Tase ja rahoitusasema

Konsernitaseen 31.12.2024 mukainen vieras pääoma oli 21,9 M€ (24,4 M€), josta korollista oli 12,0 M€ (12,8 M€). Konsernitaseen mukaiset rahavarat olivat vuoden lopussa 5,0 M€ (4,8 M€). Konsernin omavaraisuusaste on 64 % (59 %).

Kirkkopalvelut ry:n 31.12.2024 mukainen vieras pääoma oli 20,6 M€ (23,2 M€), josta korollista oli 12,0 M€ (12,8 M€). Yhdistyksen omavaraisuusaste on 65 % (60 %).

Henkilöstö

Henkilöstökulut Konserni m€	2024	2023	2022
Palkat	20,7	21,2	20,1
Eläkkeet ja eläkevakuutusmaksut	3,5	3,6	3,5
Eläkevarauksen muutos	-0,0	-0,0	-0,0
Muut henkilöstösivukulut	0,5	1,0	0,8
Yhteensä	24,7	25,8	24,4
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä	427	449	433

Henkilöstökulut Kirkkopalvelut ry m€	2024	2023	2022
Palkat	18,8	19,4	18,3
Eläkkeet ja eläkevakuutusmaksut	3,3	3,4	3,3
Eläkevarauksen muutos	-0,0	-0,0	-0,0
Muut henkilöstösivukulut	0,4	0,9	0,7
Yhteensä	22,5	23,7	22,3
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä	389	411	395

Konsernin keskimääräiset henkilötyövuodet jakautuivat seuraavasti:

Henkilöstötyövuosien määrä	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Konsernihallinto ja yhteiset palvelut	60	68	65	60	60	69
STEP-koulutus	242	252	235	212	179	173
Valona hyvinvointi	65	66	71	72	86	90
Jäsenpalvelut	22	25	24	28	27	28
Sacrum-Kotimaa Oy	29	30	31			
Urkurakentamo Veikko Virtanen	9	8	7	8	9	9
Kotimaa Oy				17	17	18
Insight 360 Oy				4	4	3
Sacrum Oy				13	14	16
	427	449	433	414	396	406

Viestintä ja tapahtumat henkilöstöluvut ovat raportoitu 2019–2023 osaksi Diakonia ja kehittäminen palvelualueetta. Päiväkodin henkilöstöluvut ovat raportoitu osaksi Valona-hyvinvointia.

Konsernin henkilöstön keskimääräinen lukumäärä henkilötövuosina mitattuna oli 427 (449), josta emoyhdistyksen henkilöstön lukumäärä oli 389 (411).

Henkilöstön rakenne joulukuussa 2024	Mies	Nainen
Johto	7	9
Päälliköt/esihenkilöt	4	21
Toimihenkilöt ja työntekijät	62	286
	73	316

Henkilöstön koulutus joulukuussa 2024	Mies	Nainen
Korkeakoulu	36	201
Opistoaste	10	47
Ammattikoulu / YO	24	63
Peruskoulu	3	5
	73	316

Kirkkopalvelut ry:n henkilöstön keski-ikä 50

Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja yhdistyksen johtajan palkat ja palkkiot.

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Yhdistys	182 000	175 881	170 825	167 347	152 344	145 299
Konserni	408 692	428 125	405 893	594 436	546 265	470 062

Hallinto ja johtaminen

Tilintarkastus

Koko konsernin tilintarkastajana on toiminut vuonna 2024 BDO Oy päävastuullisena tilintarkastajana Eeva Koivula.

Keskeiset hallintoelimet

Yhdistyksen päätösvaltaa käyttävät jäsenet yhdistyksen kokouksessa. Sääntöjen 11 §:ssä mainituissa asioissa päätösvaltaa käyttää yhdistyksen kokouksen valitsema valtuusto. Yhdistyksen hallintoa hoitavat valtuusto sekä valtuuston valitsemat hallitus ja yhdistyksen johtaja. Yhdistyksen johtamistyöstä huolehtii ja vastaa johtaja apunaan hallituksen nimeämä johtoryhmä.

Kirkkopalvelut ry:n valtuusto

Valtuuston muodostavat Kirkkopalvelut ry:n yhdistyksen kokouksen neljäksi vuodeksi kerrallaan valitsemat valtuutetut. Valtuutetun on oltava evankelis-luterilaisen seurakunnan jäsen. Valtuuston jäsenet valitaan säännöissä määritettyjen kiintiöiden mukaisesti.

Kirkkopalvelujen valtuuston puheenjohtajana toimi piispa Seppo Häkkinen ja varapuheenjohtajana yliopisto-opettaja Johanna Lumijärvi. Valtuustoon kuuluivat valtuustokaudella 2021–2025

osallistunut kokouksiin/kokoukset 2021–2024

Puheenjohtaja, piispa Seppo Häkkinen

7/7

Turun arkkihiippakunta:

Key Account Manager Tommy Björkskog (Naantali)

1/7

vs. kirkkoherra Irina Kaukinen (Pöytyä)

6/7

lapsi- ja nuorisotyönohjaaja Kimmo Koivisto (Säkylä-Köyliö)

5/7

Tampereen hiippakunta:

vt. kirkkoherra Salla Häkkinen (Tampere, Harju)

6/7

kirkkoherra Pentti Lehto (Ypäjä)

1/7

kirkkoherra Pekka Riikonen (Janakkala)

4/7

Oulun hiippakunta:

seurakuntapastori Heli Kautonen (Kuusamo)

5/7

kirkkoherra Petri Satomaa (Oulunsalo)

6/7

kirkkoherra Mauno Soronen (Haapavesi)

5/7

Mikkelin hiippakunta:

teologian ylioppilas Salla Natunen (Nastola)

5/7

TM, opettaja Eija Peura (Mikkelin tuomiokirkkoseurakunta)

7/7

rehtori Mika Strömberg (Imatra - ero 4.11.2023)

2/7

osallistunut kokouksiin/kokoukset 2021–2024

Kuopion hiippakunta:

professori Juhani Laurinkari (Puijo)	5/7
kirkkoherra Sanna Komulainen (Iisalmi)	3/7
kirkkoherra Ville Ojala (Pyhäselkä)	6/7

Lapuan hiippakunta:

kirkkoherra Tuomo Klapuri (Vaasa)	6/7
osastonhoitaja Ritva Leppäaho (Alajärvi)	5/7
sosiaalineuvos Mauri Sompa (Jyväskylä)	6/7

Helsingin hiippakunta:

TM Ella Luoma (Roihuvuori)	7/7
pappi Laura Late Mäntylä (Malmi)	5/7
sosiaaliohjaaja Eve Rämö (Korso)	3/7

Espoon hiippakunta:

TT, viestintäpäällikkö Meri-Anna Paloniemi (Espoonlahti- ero 15.10.2022)	1/7
yliopisto-opettaja Johanna Lumijärvi (Kirkkonummen suomalainen srk)	4/7
taksiyrittäjä Pekka Luuk (Järvenpää)	4/7
johtava kappalainen Jyrki Rauhala (Hyvinkää - aloitti 26.5.23)	3/7

Jäsenjärjestöt ja -säätiöt:

toiminnanjohtaja Paula Aaltonen (Kirkon alat ry)	5/7
toiminnanjohtaja Arto Antturi (Medialähetys Sanansaattaja ry)	4/7
järjestöjohtaja Matti Helin (Tampere Missio ry)	7/7
toiminnanjohtaja Kalle Sällström (Församlingsförbundet r.f.)	4/7
varatoimitusjohtaja Kalle Virta (Kansan Raamattuseuran Säätiö sr)	6/7

Lasten ja nuorten keskus ry:

johtava nuorisotyönohjaaja Salme Kuukka	7/7
pappi Jari Pulkkinen	3/7

Valtuuston kokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus on Kirkkohallituksen kansliapäällikkö Pekka Huokunalla ja toiminnallisen osaston johtaja, kirkkoneuvos Petri Määtällä. Mika Strömberg ilmoitti eroavansa valtuustosta 4.11.2023. Valtuusto totesi, että hänen tilalleen valitaan uusi jäsen seuraavassa jäsenkokouksessa 2025.

Kirkkopalvelut ry:n hallitus

Hallitukseen kuuluu valtuuston neljäksi kalenterivuodeksi kerrallaan valitsemat puheenjohtaja ja seitsemän muuta jäsentä. Yhden jäsenistä tulee olla Lasten ja Nuorten Keskus ry:n johtoryhmän tai hallituksen jäsen ja kahden jäsenistä, mikäli valtuusto ei toisin päättä, Kirkkohallituksen johtoryhmän tai täysistunnon jäsen.

Kirkkopalvelut ry:n hallituksen kokoonpano toimikautena 2024 oli

osallistunut kokouksiin/kokousten määrä

– Toimitusjohtaja Mikael Pentikäinen (puheenjohtaja)	10/10
– Toimitusjohtaja, pastori Heikki Arikka	10/10
– Professori Annukka Jokipii	9/10
– Hallintojohtaja, varatuomari Antti Jääskeläinen	9/10
– Maaneuvos Timo Kietäväinen	9/10
– Kirkkoneuvos Kimmo Kääriäinen	9/10
– Dosentti, HTT Kaija Majoinen (varapuheenjohtaja)	10/10
– Diakonissa Pirjo Sariola	10/10

Hallitus piti kertomusvuonna 10 kokousta. Tammi- ja kesäkuun kokousten yhteydessä pidettiin strategiapäivä yhdessä johtoryhmän kanssa. Hallitus pureutui erityisesti konsernin talouskehitykseen ja strategiatyöhön.

Tarkastus- ja sijoitusvaliokunnat

Hallituksen asettamaan tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2024 puheenjohtajana Kaija Majoinen sekä jäseninä Annukka Jokipii ja Kimmo Kääriäinen. Tarkastusvaliokunnan sihteerinä toimi talousjohtaja Elina Ruha. Kirkkopalvelujen johtaja Ilkka Mattila osallistui valiokunnan työskentelyyn. Valiokunta piti neljä kokousta. Valiokunta käsitteli mm. tilinpäätöstä, tilintarkastussuunnitelmaa, tilintarkastuksen raportteja, lähipää-ri-ilmoituksia, kyberturvatilannetta, budjetti- ja ennusteprosessin kehittämistä, riskienhallintaa, kiinteistöohjelmaa ja julkisen talouden tasapainottamisen vaikutusta toimintaamme. Tarkastusvaliokunta keskitti paljon huomiota vuoden 2024 kehitysprojektiin, joka oli tulosvastuu.

Sijoitusvaliokuntaan kuuluivat puheenjohtajana Antti Jääskeläinen sekä jäseninä Heikki Arikka, Timo Kietäväinen ja Mikael Pentikäinen. Sijoitusvaliokunnan sihteerinä toimi talousjohtaja Elina Ruha. Kirkkopalvelujen johtaja Ilkka Mattila osallistui valiokunnan työskentelyyn. Valiokunta piti kuusi kokousta. Sijoitusvaliokunta käsitteli yhdistyksen sijoitusten tilannetta, tutustui yhteistyökumppaneiden markkinanäkemyksiin, keskusteli sijoitusten allokaation kehittamisestä, likviditeetin ylläpidosta ja pitkän tähtäimen kassavirtaennusteesta sekä valvoi yhdistyksen sijoituspolitiikan toteuttamista. Kertomusvuonna yhdistettiin Kirkkopalvelujen ja Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiön sijoituspolitiikka.

Johtaja

Kirkkopalvelut ry:n johtajana toimii rovasti Ilkka Mattila. Johtajan varahenkilönä toimii kehitysjohtaja, rovasti Hannu Harri.

Johtaja toimii puheenjohtajana Yhteisvastuun keräystoimikunnassa, Kirkkopäivien johtoryhmässä sekä Sacrum-Kotimaa Oy:n ja Kristillinen Lehtitalo Oy:n hallituksissa.

Konsernin johtoryhmä

Johtoryhmään kuuluivat

- Johtaja Ilkka Mattila (puheenjohtaja)
- Rehtori Helena Ahonen
- Kehitysjohtaja Hannu Harri (vuorotteluva-paalla 1.5.2024 alkaen)
- Henkilöstöjohtaja Reija Hotti
- Toimitusjohtaja Kati Kinnunen
- Vararehtori Sebastian Kotonen
- Tietohallintojohtaja Jukka Repo
- Talousjohtaja Elina Ruha

Johtoryhmän sihteerin tehtävän hoitaminen on kiertävä. Johtoryhmän päätöksistä tiedotettiin henkilöstölle intrassa.

Johtoryhmä kokoontui 11 kertaa päätöskokouk-siin ja 10 kertaa keskustelukokouksiin sekä piti kaksi kehittämispäivää.

Sacrum-Kotimaa Oy:n hallitus ja johto

Sacrum-Kotimaa Oy:n hallitukseen kuuluivat seuraavat henkilöt:

- Johtaja Ilkka Mattila (puheenjohtaja)
- Viestintäjohtaja Eeva-Kaisa Heikura
- Emerituspiispa Seppo Häkkinen
- Talousjohtaja Elina Ruha

Hallitus kokoontui kuusi kertaa toimintavuoden aikana.

Sacrum-Kotimaa Oy:n toimitusjohtajana toimi Kati Kinnunen.

Sacrum-Kotimaa Oy:n johtoryhmään ovat toi-mintavuonna kuuluneet yhtiön toimitusjohtaja, päätoimittaja Freija Özcan, Sacrumin liiketoimin-tajohtaja Susanna Mäntyranta ja sisältömyynti-päällikkö Riikka Kettunen.

Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n hallitus

Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n hallitukseen ovat kuuluneet seuraavat henkilöt:

- Toimitusjohtaja Kati Kinnunen (puheenjohtaja)
- Liiketoimintajohtaja Susanna Mäntyranta
- Talousjohtaja Elina Ruha

Hallitus kokoontui viisi kertaa toimintavuoden aikana. Yhtiön toimitusjohtajana toimi Heikki Autio.

Lähipiiri

Kirkkopalvelut ry ja Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiö ovat selvittäneet sekä hallituksen jäsenten että johtoryhmän jäsenten osalta lähipiirisuhteet henkilökohtaisesti sekä myös organisaatiokohtaisesti. Selvityksessä ilmeni, että kenelläkään ei ollut sellaista asemaa lähipiiriin luettavassa organisaatiossa, jolla olisi taloudellista merkitystä ja jotka mahdollistaisivat hyvän hallintovan vastaisia menettelyjä.

KIRKKOPALVELUT RY

TILINPÄÄTÖS

31.12.2024

KIRKKOPALVELUT RY

Y-tunnus: 0215281-7

SISÄLLYSLUETTELO:

	sivu
TULOSLASKELMA	1.1 - 1.1
TASE	2.1 - 2.2
RAHOITUSLASKELMA	3.1 - 3.1
TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT	4.1 - 4.6
LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA	5.1 - 5.1

KIRKKOPALVELUT RY

TULOSLASKELMA

	1.1.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2023
Varsinainen toiminta:		
Tuotot:	42 608 542,16	39 891 289,92
Kulut:		
-Henkilöstökulut	-22 498 092,96	-23 653 948,50
-Poistot	-788 558,25	-437 106,74
-Muut kulut	-17 876 262,62	-16 410 854,23
Kulut yhteensä	-41 162 913,83	-40 501 909,47
Tuotto- / Kulujäämä	1 445 628,33	-610 619,55
Varainhankinta		
Tuotot:		
-Jäsenmaksut	290 431,60	270 029,99
-Kolehdit	40 766,52	24 043,88
-Muut tuotot	673,08	713,08
Tuotot:	331 871,20	294 786,95
Tuotto- / Kulujäämä	1 777 499,53	-315 832,60
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot:	2 623 200,15	1 250 474,60
Kulut:	-586 028,36	-280 236,12
Tuotto- / Kulujäämä	3 814 671,32	654 405,88
Yleisavustukset	268 950,00	245 000,00
Verot	-4 481,00	0,00
Tilikauden tulos	4 079 140,32	899 405,88
Rahastosiirrot	-251 388,72	-256 593,09
Tilikauden yli-/alijäämä	3 827 751,60	642 812,79

KIRKKOPALVELUT RY

T A S E

VASTAAVAA

	31.12.2024	31.12.2023
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	64 416,47	0,00
Aineettomat hyödykkeet keskener.	0,00	65 212,15
	64 416,47	65 212,15
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	497 780,22	497 780,22
Rakennukset ja rakennelmat	16 549 075,29	17 247 067,31
Koneet ja kalusto	273 424,41	154 068,84
	17 320 279,92	17 898 916,37
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 486 726,29	1 486 726,29
Muut osakkeet ja osuudet	1 080 907,17	1 098 666,80
Sijoitussalkut	25 357 551,65	23 063 219,09
Taidesijoitukset	16 495,18	16 495,18
	27 941 680,29	25 665 107,36
Omakatteisten rahastojen varat	5 395 256,23	5 620 012,15
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	2 246,88	2 326,61
Valmiit tuotteet/tavarat	23 070,56	31 859,64
	25 317,44	34 186,25
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	274 036,80	920 361,13
	274 036,80	920 361,13
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	687 488,68	672 224,86
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	4 862,78	113 880,72
Muut saamiset	939 302,94	1 043 657,00
Siirtosaamiset	1 591 694,96	1 032 962,99
	3 223 349,36	2 862 725,57
Rahoitusarvopaperit		
Muut osakkeet ja osuudet	188 294,12	88 294,12
Rahat ja pankkisaamiset	4 229 383,30	4 216 623,96
VASTAAVAA YHTEENSÄ	58 662 013,93	57 371 439,06

KIRKKOPALVELUT RY

T A S E

VASTATTAVAA

	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA		
Toimintarahasto	493 276,02	493 276,02
Muut sidotut rahastot	2 028 559,55	2 001 926,75
Yleisrahasto	475 956,89	461 077,53
Stipendirahasto	26 551,48	25 093,87
Edell. tilikausien yli-/alijäämä	31 214 299,72	30 571 486,93
Tilikauden yli-/alijäämä	3 827 751,60	642 812,79
	<u>38 066 395,26</u>	<u>34 195 673,89</u>
 PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraus	778 510,00	840 153,00
 VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	9 666 666,70	12 000 000,02
Saadut ennakot	0,00	5 156,07
	<u>9 666 666,70</u>	<u>12 005 156,09</u>
 Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 333 333,32	833 333,32
Saadut ennakot	144 792,55	132 666,18
Ostovelat	1 185 193,01	2 015 272,91
Velat saman konsernin yritt.	26 672,75	4 095,58
Muut velat	2 915 012,77	2 726 226,56
Siirtovelat	3 545 437,57	4 618 861,53
	<u>10 150 441,97</u>	<u>10 330 456,08</u>
 VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>58 662 013,93</u>	<u>57 371 439,06</u>

KIRKKOPALVELUT RY

RAHOITUSLASKELMA

	31.12.2024	31.12.2023
Toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	1 472 303,69	475 275,37
Edelliseen sisältyvät poistot	788 558,25	437 106,74
Verot	-4 481,00	0,00
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	8 868,81	-21 221,34
Lyhytaik. korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-92 295,95	-1 747 058,07
Lyhytaik. korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-372 897,56	-445 734,73
Varsinaisen toiminnan rahavirta	1 800 056,24	-1 301 632,03
 Sijoitus- ja rahoitustoiminnan rahavirta		
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulujäämä	1 023 902,21	1 269 904,45
Arvonlennukset ja niiden palautukset	-1 115,58	-299 900,15
Saadut yleisavustukset/konserniavustus	268 950,00	245 000,00
Avustukset rahastoista	17 683,13	17 969,99
Toiminnan rahavirta (A)	3 109 476,00	-68 657,74
 Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-347 438,39	-6 458 156,97
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	142 584,52
Nettoinvestoinnit sijoituksiin	-1 943 634,95	-1 661 856,17
Investointien rahavirta (B)	-2 291 073,34	-7 977 428,62
 Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	8 000 000,00
Osingonjako	27 690,00	34 035,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-833 333,32	-566 666,66
Rahoituksen rahavirta (C)	-805 643,32	7 467 368,34
 Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	12 759,34	-578 718,02
 Rahavarat tilikauden alussa	4 216 623,96	4 795 341,98
Rahavarat tilikauden lopussa	4 229 383,30	4 216 623,96
	12 759,34	-578 718,02

1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätökset ovat saatavissa kaupparekisteristä tai osoitteesta Järvenpääntie 640, 04400 Järvenpää.

-Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin.
Käyttöomaisuudesta vähennetään suunnitelmanmukaiset poistot seuraavin perustein:

aineettomat oikeudet	tasapoisto 3-5 vuodessa
muut pitkävaikutteiset menot	tasapoisto 5 vuodessa
rakennukset	4 - 10 % menojäännöksestä
koneet ja kalusto	10 - 25% menojäännöspoisto

-Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan mukaisena.
Vaihto-omaisuuden hankintameno perustuu muuttuviin menoihin.

-Osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet on arvostettu taseeseen hankintamenoihinsa tai sitä alempaan markkinahintaan.

-Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkejärjestelyt

Henkilöstön TyEL:n mukainen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta.
Yhdistyksellä on kaksi eläkesääntöä, jotka molemmat on suljettu. Niistä tuleva eläkevastuu on esitetty taseessa eläkevarauksena.

Olennot tapahtumat tilikauden aikana

Kirkkopalvelujen tuotot kasvoivat kertomusvuonna merkittävästi (6,7 %) ja tulos oli hyvä. Loppuvuodesta käytiin muutosneuvottelut, joilla varauduttiin ammatillisen koulutuksen valtionosuuksien leikkauksiin.
Kautuisen kampuksen toiminta loppui kesällä 2024.

Valona-vanhuspalveluissa otettiin vuoden lopussa käyttöön korona-ajasta saakka suljetun Yläkodin tilat.
Tätä varten tilat remontoitiin ja nuo kulut kohdistuivat pääosin vuodelle 2024.

Kirkkopalvelut ry:n kirjanpitojärjestelmä vaihtui 1.1.2024 Fennoaksi.

Olennot tapahtumat tilikauden jälkeen

Vuonna 2024 alkaneiden ja alkuvuodesta 2025 päättyneiden muutosneuvotteluiden lopputuloksena päädyttiin mm. Kirkkopalvelujen johtoryhmän ja STEP-koulutuksen johtamisrakenteen keventämiseen.

Vertailutiedot edellisellä tilikaudella

Vertailutietoja vuodelta 2023 on muutettu vastaamaan alv-velan esittämistapaan Muut velat -ryhmässä, kun se aikaisemmassa järjestelmässä oli Siirtovelat -ryhmässä.

2 Tuloslaskelman liitetiedot

Tuotot ja kulut toiminnoittain	1.1.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2023
Tuotot toiminnoittain sisältävät varsinaisen toiminnan, varainhankinnan, sijoitustoiminnan ja sisäiset tuotot sekä tuotot rahastoista. Kulut toiminnoittain sisältävät vastaavat kulut.		
Valona hyvinvointi		
Tuotot	4 873 105,47	4 474 336,42
Kulut	-4 794 095,98	-4 307 759,21
Yli-/alijäämä	79 009,49	166 577,21
STEP-koulutus		
Tuotot	29 832 156,49	29 065 475,96
Kulut	-27 889 305,09	-28 916 665,37
Yli-/alijäämä	1 942 851,40	148 810,39
Yhteisvastuukeräys		
Tuotot	2 499 564,78	2 666 639,37
Kulut	-2 499 564,78	-2 666 639,37
Yli-/alijäämä	0,00	0,00
Diakonia ja kehittäminen		
Tuotot	4 652 930,27	2 708 233,88
Kulut	-4 712 834,58	-3 055 294,11
Yli-/alijäämä	-59 904,31	-347 060,23

	1.1.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2023
Yleistoiminta ja kiinteistösijoitustoiminta		
Tuotot	9 055 956,18	8 180 782,37
Kulut	-7 190 161,16	-7 506 296,95
Yli-/alijäämä	1 865 795,02	674 485,42
Tuotot ja kulut toiminnoittain yhteensä	3 827 751,60	642 812,79
Varsinaisen toiminnan tuotot	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Myyntituotot	718 321,69	512 236,18
Muut tuotot	3 000,00	135 222,36
Toimintatuotot	11 874 759,51	11 881 626,83
Omatoinnalliset tuotot yhteensä	12 596 081,20	12 529 085,37
Valtionosuudet ja avustukset	26 927 343,10	25 713 168,11
STEA:n avustukset	691 205,42	609 357,97
Kirkkohallituksen avustukset	468 000,00	418 000,00
Seurakuntien avustukset	87 700,00	38 700,00
Muut kohdeavustukset	1 838 212,44	582 978,47
Kohdeavustukset yhteensä	30 012 460,96	27 362 204,55
Varsinaisen toiminnan tuotot yhteensä	42 608 542,16	39 891 289,92
Henkilöstökulut	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Palkat	18 858 970,29	19 390 911,64
Eläkkeet ja eläkevakuutusmaksut	3 285 807,04	3 356 072,45
Eläkevarauksen muutos	-61 643,00	9 867,00
Muut henkilösivukulut	414 958,63	897 097,41
Henkilöstökulut yhteensä	22 498 092,96	23 653 948,50
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä	389	411
Hallituksen jäsenten ja yhdistyksen johtajan palkat ja palkkiot	182 000,41	175 881,40
Varainhankinnan tuotot ja kulut	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Kolehdit	40 766,52	24 043,88
Lahjoitukset	673,08	713,08
Jäsenmaksut	290 431,60	270 029,99
Varainhankinnan tuotot yhteensä	331 871,20	294 786,95
Varainhankinnan tuotot ja kulut yhteensä	331 871,20	294 786,95
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	20 196,35	16 453,56
	20 196,35	16 453,56
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Vuokratuotot tytäryrityksiltä	105 001,31	122 927,94
Korkotuotot tytäryrityksiltä	156,30	2 961,78
Osinkotuotot tytäryrityksiltä	27 690,00	34 035,00
Vuokratuotot	708 447,79	676 308,55
Korko- ja osinkotuotot	234 701,66	276 166,34
Muut tuotot ja myyntivoitot	1 547 203,09	138 074,99
Tuotot yhteensä	2 623 200,15	1 250 474,60
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-88 187,01	-299 900,15
Muut kulut pysyvien vastaavien sijoituksista	169 865,36	149 905,01
Vastikkeet tytäryrityksille	27 400,00	57 166,67
Vastikkeet	38 913,60	37 347,48
Korot pitkäaikaisista lainoista	392 864,53	285 594,67
Muut korkokulut	16 153,22	6 959,91
Muut rahoituskulut	29 018,66	43 162,53
Kulut yhteensä	586 028,36	280 236,12
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut yhteensä	2 037 171,79	970 238,48

3 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

		31.12.2024	31.12.2023
Käyttöomaisuuden muutokset			
Aineettomat oikeudet			
Kirjanpitoarvo	1.1.	0,00	29 613,22
Tilikauden lisäykset		82 029,65	0,00
Tilikauden vähennykset		0,00	-21 887,98
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		82 029,65	7 725,24
Tilikauden poistot		-17 613,18	-7 725,24
Kirjanpitoarvo	31.12.	64 416,47	0,00
Aineettomat hyödykkeet, keskeneräiset			
Kirjanpitoarvo	1.1.	65 212,15	0,00
Lisäys		16 817,50	65 212,15
Vähennys		-82 029,65	0,00
Kirjanpitoarvo	31.12.	0,00	65 212,15
Maa-alueet			
Kirjanpitoarvo	1.1.	440 113,95	442 404,54
Tilikauden vähennys		0,00	-2 290,59
Kirjanpitoarvo	31.12.	440 113,95	440 113,95
Maa-alueet, liittymismaksut			
Kirjanpitoarvo	1.1.	57 666,27	0,00
Tilikauden lisäys		0,00	57 666,27
Kirjanpitoarvo	31.12.	57 666,27	57 666,27
Rakennukset ja rakennelmat			
Kirjanpitoarvo	1.1.	17 247 067,31	5 568 275,88
Tilikauden lisäys		0,00	12 032 139,98
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		17 247 067,31	17 600 415,86
Tilikauden poistot		-697 992,02	-353 348,55
Kirjanpitoarvo	31.12.	16 549 075,29	17 247 067,31
Koneet ja kalusto			
Kirjanpitoarvo	1.1.	154 068,84	228 230,78
Tilikauden lisäys		192 308,62	389 284,81
Tilikauden vähennys		0,00	-411 315,18
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		346 377,46	206 200,41
Tilikauden poistot		-72 953,05	-52 131,57
Kirjanpitoarvo	31.12.	273 424,41	154 068,84
Keskeneräiset hankinnat			
Kirjanpitoarvo	1.1.	0,00	8 216 604,90
Tilikauden lisäys		0,00	6 231 599,11
Tilikauden vähennys		0,00	-14 448 204,01
Kirjanpitoarvo	31.12.	0,00	0,00
Tilikauden aikana kuluksi kirjatut pienhankinnat		1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
		138 312,27	239 998,51
		31.12.2024	31.12.2023
Osuudet saman konsernin yrityksissä			
Kirjanpitoarvo	1.1.	1 486 726,29	1 586 726,29
Tilikauden vähennys		0,00	-100 000,00
Kirjanpitoarvo ennen poistoja ja arvonalennuksia		1 486 726,29	1 486 726,29
Kirjanpitoarvo	31.12.	1 486 726,29	1 486 726,29
Tytäryhtiöt ja omistusyhteisyritykset	Omistusosuus	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Nimi ja kotipaikka		31.12.2024	1.1.-31.12.2024
Kiinteistö Oy Ruskon keskusvainio, Tampere	100 %	389 568,79	-25 154,69
Sacrum-Kotimaa Oy	100 %	286 426,05	-280 055,24
Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy	100 %	257 474,82	91 869,75
Osakkuusyhtiöosakkeet			
Diakonia ammattikorkeakoulu Oy	32,9 %	16 186 290,38	872 791,13
Omistusta vastaava osuus		5 325 289,54	287 148,28

	31.12.2024	31.12.2023
Muut osakkeet ja osuudet		
Asunto/kiinteistöosakeyhtiöiden osakkeet ja osuudet	868 610,75	868 610,75
Muut osakkeet ja osuudet	212 296,42	230 056,05
Sijoitussalkut	25 268 249,06	22 763 318,94
Sijoitukset arvonnousut/alennukset	89 302,59	299 900,15
Taidesijoitukset	16 495,18	16 495,18
Yhteensä	26 454 954,00	24 178 381,07
	31.12.2024	31.12.2024
Annetut sitoumukset	Sitoumus	Sijoitettu
Capman Nordic Infrastructure	2 000 000	1 519 265
Evli Infrarahasto I	1 500 000	1 290 000
Taaleri Aurinkotuuli II	1 500 000	1 388 774
Evli Impact Forest Fund I	1 000 000	961 553
EQE:n eQ PE XII North	500 000	349 917
Korkia Aurinkoenergia	1 500 000	1 472 686
UB Metsärahasto	500 000	500 000
Evli Growth Partners II	1 000 000	555 000
Evli Private Equity III Feeder A	1 000 000	255 000
Nest Capital Endowment III	1 000 000	697 826
Mandatum AM Private Debt V	1 000 000	442 500
	12 500 000	9 432 521
Pitkäaikaiset saamiset	31.12.2024	31.12.2023
Muut saamiset pitkäaikaiset		
Valtionosuussaaminen	274 036,80	920 361,13
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	687 488,68	672 224,86
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	4 644,98	4 778,44
Muut saamiset	217,80	106 151,60
Korkosaaminen	0,00	2 950,68
	4 862,78	113 880,72
Muut saamiset	939 302,94	1 043 657,00
Siirtosaamiset		
Ennakkomaksut	133 602,23	94 996,85
Korkosaamiset	226 576,81	154 186,97
Hankesaamiset	772 113,09	347 701,88
Muut	459 402,83	436 077,29
	1 591 694,96	1 032 962,99

4 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

	31.12.2024	31.12.2023
Oma pääoma		
Toimintarahasto	1.1. ja 31.12.	493 276,02
		493 276,02
Muut sidotut rahastot	1.1.	2 001 926,75
Lisätty/vähennetty Kallialan rahastoon tuotto		76 632,80
Lisätty Ollikaisen rahastoon korkotuotto		1 346,28
tilikauden lisäys yhteensä		77 979,08
Siirretty Kallialan rahastosta kuulo- ja kommunikaatiovam.tuk.		-50 000,00
Siirretty Ollikaisen rahastosta Opiston stipendirahastoon		-673,20
Tuloutettu vanhainkodin virkistystoimintaan		-673,08
tilikauden vähennykset yhteensä		-51 346,28
Tilikauden siirrot, lisäykset ja vähennykset yhteensä		26 632,80
Muut sidotut rahastot	31.12.	2 028 559,55
		2 001 926,75
Sigrid Kallialan rahasto		1 673 846,61
Elma Ollikaisen rahasto		44 874,47
Kusti ja Anna Puustisen rahasto		309 838,47
Muut sidotut rahastot	31.12.	2 028 559,55
		2 001 926,75
Sidotut rahastot yhteensä		2 028 559,55
		2 001 926,75

		31.12.2024	31.12.2023
Vapaat rahastot			
Yleisrahasto	1.1.	461 077,53	445 294,43
Lisätty korkotuotot		14 879,36	15 783,10
Tilikauden siirrot, lisäykset ja vähennykset yhteensä		14 879,36	15 783,10
Yleisrahasto	31.12.	475 956,89	461 077,53
Stipendirahasto	1.1.	25 093,87	23 580,06
Lisätty korkotuotot		1 457,61	1 513,81
Tilikauden siirrot, lisäykset ja vähennykset yhteensä		1 457,61	1 513,81
Stipendirahasto	31.12.	26 551,48	25 093,87
Edellisen tilikauden ylijäämä	1.1.	31 214 299,72	30 571 486,93
Tilikauden ylijäämä	31.12.	3 827 751,60	642 812,79
Yli-/alijäämä	31.12.	35 042 051,32	31 214 299,72
Oma pääoma yhteensä	31.12.	38 066 395,26	34 195 673,89
Pakolliset varaukset			
Eläkevaraus	1.1.	840 153,00	830 286,00
Vähennys		-61 643,00	9 867,00
Eläkevaraus	31.12.	778 510,00	840 153,00
Viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua erääntyvät velat			
Rahalaitoslainat		3 300 000,00	8 666 666,74
		3 300 000,00	8 666 666,74
Lyhytaikaiset velat tytäryrityksille			
Ostovelat		4 212,75	4 095,58
Muut velat		22 460,00	0,00
		26 672,75	4 095,58
Siirtovelat			
Lomapalkkajaksotus		2 291 536,28	2 551 329,43
Muut henkilöstökulujen jaksotukset (sos.velat)		0,00	669,24
Kolehtivarat		192 987,04	187 221,44
Hankevelat		842 819,81	1 158 776,95
Muut lyhytaikaiset siirtovelat		218 094,44	720 864,47
		3 545 437,57	4 618 861,53

5 Vakuudet ja vastuusitoumukset ja muut vastuut

		31.12.2024	31.12.2023
Vakuudet:			
Annetut panttikirjat rahalaitoslainojen vakuudeksi		7 500 000,00	7 500 000,00
Annetut panttikirjat samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta		2 900 000,00	2 900 000,00
Kiinteistökiinnitykset		18 400 000,00	18 400 000,00
Vakuudet yhteensä		28 800 000,00	28 800 000,00
Tilivarojen panttaus			
Nordea tilivarojen panttaus eläkevastuun turvaamiseksi		428 176,91	0,00
Annetut vastuusitoumukset			
Yhdistys on antanut omavelkaisen takauksen Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n puolesta tämän asiakkaalle rakennusaikaiseksi vakuudeksi 9 kpl		117 568,05	38 840,18
Leasingvastuut (ilman ALV)			
Seuraavalla tilikaudella maksettavat		286 727,97	286 523,44
Myöhemmin maksettavat		557 551,60	532 068,18
		844 279,57	818 591,62
		31.12.2024	31.12.2023
Rahalaitoslainat			
Danske Bank, Yrityslaina Kiinteä		4 500 000,02	4 833 333,34
Danske Bank, Yrityslaina Euribor		2 700 000,00	2 900 000,00
		7 200 000,02	7 733 333,34
Luottolimiitit			
Nordea, myönnetty valuuttaluottolimiitti, pitkäaikainen		4 800 000,00	5 100 000,00
Nordea käyttöön otettu limiitti		4 800 000,00	5 100 000,00
Nordea, myönnetty limiitti yhteensä, lyhytaikainen		600 000,00	588 657,74
Nordea, käyttöön otettu limiitti		0,00	0,00
Myönnettyt limiittiluotot yhteensä		5 400 000,00	5 688 657,74
Käyttöön otetut limiitit yhteensä tilinpäätöshetkellä		4 800 000,00	5 100 000,00

6 Muut liitetiedot

Rakennusten tasearvot, joiden rakentamiseen tai korjauksiin on saatu avustusta palautusehdoin		
Vanhainkoti	677 957,37	706 205,59
Sisälähetysseuran oppilaitos	2 292 645,84	2 389 812,66
Avustuksen määrä on vähennetty tasearvosta.		

Yhdistys omistaa testamenttilahjoituksena saadun Mikkelissä sijaitsevan Hietajärvi-nimisen tilan, pinta-alaltaan n 275 ha, ja yhden asuinhuoneiston Koy Mikonkatu 8, kirjanpitoarvo 0.
Testamentin ehtojen mukaan hallintaoikeus ei ole Kirkkopalveluilla.

Lähipiiri

Sääntöjen mukaan Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiö on Kirkkopalvelujen tukisäätiö ja se on tukenut edellä kuvatusti Kirkkopalvelujen ja sen ylläpitämän STEP-koulutuksen toimintaa. Tämä on syytä mainita, koska Säätiön hallituksessa toimivat samat henkilöt kuin Kirkkopalvelujen hallituksessa ja Säätiön toimitusjohtaja, tämän varahenkilö ja talousjohtaja ovat Kirkkopalvelujen toimihenkilöitä. Avustuksista päätettäessä hallitus on noudattanut huolellisuutta ja varovaisuutta. Se on huolehtinut siitä, että avustukset kohdentuvat Säätiön sääntöjen tarkoituspykälän mukaisille kohderyhmille.

Säätiön talous- ja kiinteistöhallinto hoidetaan Kirkkopalvelut ry:ssä. Hallinnon hoidosta tehdyn sopimuksen mukaisesti Säätiö on maksanut Kirkkopalveluille 39 874,84 euroa (sis.alv).

Säätiö on vuokrannut Kirkkopalvelujen toimintaan erityisesti STEP-koulutuksen tarpeita varten Järvenpään kampuksen tilat. Vuokrat olivat 981 879,96 euroa.

Säätiön tytäryhtiö Asunto Oy Järvenpään Ristinummentie 3 on maksanut Kirkkopalvelut ry:lle sopimuksen mukaisesti hallintokuluja 7 339,28 € (sis. alv) ja Kiinteistöosakeyhtiö Järvenpääntie 640 Y 28 473,20 € (sis. Alv).

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

PÄIVÄKIRJA CD
PÄÄKIRJA CD
KASSAKIRJA CD
TASEKIRJA sidottuna

TOSITELAJIT:

ACC. Jaksotus
BA1.- BA7. Pankit
DE. Poistot
GL. Muistiotositteet
GL2. eKansio
GL3. A-Net
GL4. Ceepos-kassa
GL5. Kodia
GL6. Vyörytykset Fuusori
IN. Myyntilaskut
PJ. Palkat
PO. Vyörytykset Fuusori
PU. Ostolaskut
VAT. Arvonlisäverot

KIRKKOPALVELUT -KONSERNI

TULOSLASKELMA JA TASE

31.12.2024

Konsernirakenne

Kirkkopalvelut ry
Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy
Kiinteistö Oy Ruskon Keskusvainio
Sacrum-Kotimaa Oy

KIRKKOPALVELUT -KONSERNI

TULOSLASKELMA

	1.1.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2023
Varsinainen toiminta:		
Tuotot:		
-Omatoimiset tuotot	48 309 641	45 756 318
	<u>48 309 641</u>	<u>45 756 318</u>
Kulut:		
-Henkilöstökulut	-24 671 795	-25 798 764
-Poistot ja arvonalentumiset	-812 716	-472 439
-Muut kulut	-21 473 531	-19 925 238
	<u>-46 958 042</u>	<u>-46 196 442</u>
Tuotto- / Kulujäämä	1 351 599	-440 123
Varainhankinta		
Tuotot:		
-Jäsenmaksut	290 432	270 030
-Kolehdit	40 767	24 044
-Muut tuotot	673	713
	<u>331 871</u>	<u>294 787</u>
Tuotto- / Kulujäämä	1 683 470	-145 336
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot:		
-Korot ja osingot	143 473	105 379
-Vuokrat	739 630	725 417
-Muut tuotot/myyntivoitto	1 639 407	312 248
	<u>2 522 510</u>	<u>1 143 044</u>
Kulut:		
-Yhtiövastikkeet	-38 914	-37 347
-Korot	-409 271	-373 500
-Arvonnousut/-alentumiset	88 187	334 033
-Muut kulut	-198 884	-193 068
	<u>-558 882</u>	<u>-269 881</u>
Omatoiminen Tuotto- / Kulujäämä	3 647 098	727 826
Yleisavustukset	268 950	245 000
Verot	-27 656	1 057
Tuotto-/kulujäämä ennen tilinpäätössiirtoja	3 888 392	973 883
Tilikauden tulos	3 888 392	973 883
Rahastosiirrot	-251 389	-256 593
Tilikauden yli-/alijäämä	3 637 003	717 290

KIRKKOPALVELUT -KONSERNI

T A S E

	Konserni 31.12.2024	Konserni 31.12.2023
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	91 487	18 715
Ennakkomaksut	0	65 212
	<u>91 487</u>	<u>83 927</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	509 418	509 418
Rakennukset ja rakennelmat	16 873 850	17 576 888
Koneet ja kalusto	307 203	173 964
	<u>17 690 471</u>	<u>18 260 270</u>
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	1 081 560	1 099 319
Muut sijoitukset	25 376 047	23 081 714
	<u>26 457 606</u>	<u>24 181 034</u>
Omakatteisten rahastojen varat	5 395 256	5 620 012
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	164 632	153 133
Keskeneräiset tuotteet	56 870	56 404
Valmiit tuotteet/tavarat	614 898	568 094
	<u>836 400</u>	<u>777 630</u>
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	274 037	920 361
	<u>274 037</u>	<u>920 361</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	972 062	1 015 997
Muut saamiset	979 858	1 055 568
Siirtosaamiset	1 653 323	1 393 256,42
	<u>3 605 243</u>	<u>3 464 822</u>
Rahoitusarvopaperit	188 294	88 294
Rahat ja pankkisaamiset	4 801 965	4 736 793
VASTAAVAA YHTEENSÄ	59 340 759	58 133 142

KIRKKOPALVELUT -KONSERNI

T A S E

VASTATTAVAA	Konserni 31.12.2024	Konserni 31.12.2023
OMA PÄÄOMA		
Toimintarahasto	493 276	493 276
Muut sidotut rahastot	2 028 560	2 001 927
Muut rahastot	677 922	661 585
Edell. tilikausien ylijäämä	30 575 814	29 858 525
Tilikauden yli-/alijäämä	3 637 003	717 290
	37 412 575	33 732 602
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraus	778 510	840 153
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	9 666 667	12 000 000
	9 666 667	12 005 156
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 333 333	833 333
Saadut ennakot	671 249	642 767
Ostovelat	1 559 172	2 295 621
Muut velat	3 071 739	2 845 323
Siirtovelat	3 847 514	4 938 186
	11 483 007	11 555 231
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	59 340 759	58 133 142

KIRKKOPALVELUT KONSERNI

RAHOITUSLASKELMA

	Konserni 31.12.2024	Konserni 31.12.2023
Toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	1 264 427,61	640 672,37
Edelliseen sisältyvät poistot	812 715,65	469 177,39
Verot	-27 656,06	1 056,86
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-58 769,60	-26 468,42
Lyhytaik. korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	245 982,62	-1 709 062,39
Lyhytaik. korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-383 183,84	-835 258,84
Varsinaisen toiminnan rahavirta	1 853 516,38	-1 459 883,03
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan rahavirta		
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulujäämä	1 093 346,76	1 136 251,86
Arvonlennukset ja niiden palautukset	-1 115,58	-299 900,15
Saadut yleisavustukset/konserniavustus	268 950,00	245 000,00
Avustukset rahastoista	17 683,13	17 969,99
Toiminnan rahavirta (A)	3 232 380,69	-360 561,33
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-389 913,69	-6 476 225,07
Kom-myyntivoitto (väh. Varsinaisen toiminnan kulujäämä)	-725,89	141 952,17
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	399,09	0,00
Nettoinvestoinnit sijoituksiin	-1 943 634,95	-1 661 856,17
Investointien rahavirta (B)	-2 333 875,44	-7 996 129,07
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	8 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-833 333,32	-566 666,66
Rahoituksen rahavirta (C)	-833 333,32	7 433 333,34
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	65 171,93	-923 357,06
Rahavarat tilikauden alussa	4 736 792,58	5 660 149,64
Rahavarat tilikauden lopussa	4 801 964,51	4 736 792,58
	65 171,93	-923 357,06

KIRKKOPALVELUT -KONSERNI

TILINPÄÄTÖKSEN 2024 LIITETIEDOT

1 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitiilinpäätökseen sisältyvät emoyhdistys Kirkkopalvelut ry sekä sen omistamat tytäryhtiöt. Kirkkopalvelut ry:n osakkuusyritystä Diakonia-ammattikorkeakoulu Oy:tä, omistusosuus 32,84 %, ei ole yhdistelty konsernitiilinpäätökseen, koska yhtiön varojen jakoon sisältyy merkittäviä rajoitteita. Tiedot esitetään konsernin liitetiedoissa.

Konsernitiilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Liitetietojen kohdassa Tuotot ja kulut toimintaryhmittäin eliminointeja ei ole tehty ryhmittäin.

Saamisiin sisältyvät myynti- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai enintään niiden todennäköiseen arvoon. Velat on arvostettu nimellisarvoon.

Sacrum-Kotimaa Oy:n levikkimyyntin saamisten ja saatujen ennakoiden kirjausperusteena on käytetty laskutusohjelmasta saatuja saamis- ja ennakkomaksuluetteloita.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien tasearvot on arvostettu hankintamenoon tai sitä alemmaan markkinahintaan. Käyttöomaisuudesta vähennetään suunnitelmanmukaiset poistot seuraavin perustein:

aineettomat oikeudet	tasapoisto 3 - 10 vuodessa
muut pitkävaikutteiset menot	tasapoisto 5 vuodessa
rakennukseen kohdistuva konsernilikearvo	tasapoisto 15 vuodessa
rakennukset	4 % menojäännöksestä
koneet ja kalusto	10 - 25% menojäännöspoisto
koneiden ja kaluston poistot liiketoimintayhtiöissä	tasapoisto 4 - 10 vuodessa

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintameno tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan mukaisena. Vaihto-omaisuuden hankintameno perustuu muuttuviin menoihin. Sacrum-Kotimaa Oy:ssä vaihto-omaisuus on arvostettu keskihintaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi niiden syntymisvuonna (Sacrum-Kotimaa Oy, Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy).

Eläkejärjestelyt

Henkilöstön TyEL:n mukainen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta. Emoyhdistyksellä on kaksi eläkesääntöä, jotka molemmat on suljettu. Niistä tuleva eläkevastuu on esitetty taseessa eläkevarauksena.

Olennot tapahtumat tilikauden aikana

Kirkkopalvelujen tuotot kasvoivat kertomusvuonna merkittävästi (6,7 %) ja tulos oli hyvä. Loppuvuodesta käytiin muutosneuvottelut, joilla varauduttiin ammatillisen koulutuksen valtionosuuksien leikkauksiin. Kaustisen kampuksen toiminta loppui kesällä 2024.

Valona-vanhuspalveluissa otettiin vuoden lopussa käyttöön korona-ajasta saakka suljetun Yläkodin tilat. Tätä varten tilat remontoitiin ja nuo kulut kohdistuivat pääosin vuodelle 2024.

Kirkkopalvelut ry:n kirjanpitojärjestelmä vaihtui 1.1.2024 Fennoaksi.

Sacrumin myymälän ja markkinoinnin toimipiste muuttivat uusiin toimitiloihin 2024.

Olennot tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Kirkkopalvelut ry:n vuonna 2024 alkaneiden ja alkuvuodesta 2025 päättyneiden muutosneuvotteluiden lopputuloksena päädyttiin mm. Kirkkopalvelujen johtoryhmän ja STEP-koulutuksen johtamisrakenteen keventämiseen.

Kotimaa-lehti muuttui viikkosanomalehdestä kuukausittain ilmestyväksi 84-sivuiseksi aikakausilehdeksi.

Sacrum-Kotimaa Oy:n sisaryritys Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy fuusioidaan Sacrum-Kotimaahan 30.6.2025.

Vertailutiedot edellisellä tilikaudella

Kirkkopalvelut ry:n vertailutietoja vuodelta 2023 on muutettu vastaamaan alv-velan esittämistapaan. Muut velat -ryhmässä, kun se aikaisemmassa järjestelmässä oli Siirtovelat -ryhmässä.

2 Tuloslaskelman liitetiedot

Tuotot ja kulut toiminnoittain	1.1.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2023
Valona hyvinvointi		
Tuotot	4 873 105	4 474 336
Kulut	-4 794 096	-4 307 759
Alijäämä	79 009	166 577
STEP-koulutus		
Tuotot	29 832 156	29 065 476
Kulut	-27 889 305	-28 916 666
Ylijäämä	1 942 851	148 810
Yhteisvastuukeräys		
Tuotot	2 499 565	2 666 639
Kulut	-2 499 565	-2 666 639
Ylijäämä	0	0
Diakonia ja kehittäminen		
Tuotot	4 652 930	2 708 234
Kulut	-4 712 835	-3 055 294
Yli/alijäämä	-59 904	-347 060
Yleistointia ja kiinteistösijointoiminta		
Tuotot	9 055 956	8 180 782
Kulut	-7 190 161	-7 506 297
Ylijäämä	1 865 795	674 485
Liiketoimintaryhmä (Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy Sacrum-Kotimaa Oy)		
Liikevaihto	5 886 107	6 051 629
Liikevoitto/-tappio	-165 581	90 519
Rahoitustuotot /-kulut	570	245
Verot	-23 175	1 057
Voitto/Tappio	-188 185	91 821
Muu osakeyhtiö (K-Oy Ruskon Keskuvainio)		
Liikevaihto	27 400	56 300
Liikevoitto	-25 150	12 586
Rahoitustuotot /-kulut	-5	37 123
Voitto/Tappio	-25 155	49 709
Eliminointien vaikutus konsernin tulokseen	22 592	-67 053
Konsernin tulos	3 637 003	717 290
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot	1.1.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2023
Palkat	20 698 963	21 194 237
Eläkkeet	3 584 651	3 648 946
Eläkevarauksen muutos	-61 643	9 867
Muut henkilösivukulut	449 824	945 715
	24 671 795	25 798 764
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä	427	449
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja yhdistyksen johtajan palkat ja palkkiot	408 692	428 604
Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-27 656	1 057
	-27 656	1 057
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	29 942	30 322
	29 942	30 322

3 Taseen liitetiedot

		31.12.2024	31.12.2023
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat oikeudet			
Kirjanpitoarvo	1.1.	18 715	50 398
Tilikauden lisäys		100 457	15 468
Tilikauden vähennys		0	-21 888
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		119 172	43 978
Tilikauden poistot		-27 685	-25 263
Kirjanpitoarvo	31.12.	91 487	18 715
Ennakkomaksut aineettomista			
Kirjanpitoarvo	1.1.	65 212	0
Tilikauden lisäys		16 818	65 212
Tilikauden vähennys		-82 030	0
Kirjanpitoarvo	31.12.	0	65 212
Maa-alueet			
Kirjanpitoarvo	1.1.	451 752	454 042
Tilikauden vähennys		0	-2 291
Kirjanpitoarvo	31.12.	451 752	451 752
Maa-alueet, liittymismaksu			
Kirjanpitoarvo	1.1.	57 666	0
Tilikauden lisäys		0	57 666
Kirjanpitoarvo	31.12.	57 666	57 666
Rakennukset ja rakennelmat			
Kirjanpitoarvo	1.1.	17 576 888	6 010 661
Tilikauden lisäys		0	12 032 140
Tilikauden vähennys		0	-102 397
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		17 576 888	17 940 404
Tilikauden poistot		-703 038	-363 516
Kirjanpitoarvo	31.12.	16 873 850	17 576 888
Koneet ja kalusto			
Kirjanpitoarvo	1.1.	173 964	252 857
Tilikauden lisäys		216 356	391 885
Tilikauden vähennys		-1 125	-414 281
Kirjanpitoarvo ennen poistoja		389 195	230 461
Tilikauden poistot		-81 992	-56 497
Kirjanpitoarvo	31.12.	307 203	173 964
Keskeneräiset hankinnat			
Kirjanpitoarvo	1.1.	0	8 216 605
Tilikauden lisäys		0	6 231 599
Tilikauden vähennys		0	-14 448 204
Kirjanpitoarvo	31.12.	0	0
Tilikauden aikana kuluksi kirjatut pienhankinnat		138 791	240 896
Sijoitukset			
Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytäryhtiöt			
Kotipaikka	Omistus-	Oma pääoma	Tilikauden tulos
	osuus	31.12.2024	1.1-31.12.2024
Kiinteistö Oy Ruskon keskusvainio, Tampere	100 %	389 569	-25 155
Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy / Kotimaa Oy	100 %	257 475	91 870
Sacrum-Kotimaa Oy	100 %	263 966	-280 055
Konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömät omistusyhteisyritykset			
Yrityksen nimi, kotipaikka	Omistus-	Oma pääoma	Tilikauden tulos
	osuus	31.12.2024	1.1-31.12.2024
Diakonia-ammattikorkeakoulu Oy, Helsinki	32,9 %	16 186 290	872 791
Omistusta vastaava osuus		5 325 290	287 148
Omistusyhteisyritystä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen.			
Muut osakkeet ja osuudet			
		31.12.2024	31.12.2023
Sijoitussalkut			
Kirjanpitoarvo 31.12.		25 357 552	23 063 219
Markkina-arvo 31.12.		28 935 032	24 986 109
Muut osakkeet ja osuudet			
Asunto/kiinteistöosakeyhtiöiden osakkeet ja osuudet		868 611	868 611
Muut osakkeet ja osuudet		231 444	249 204

		31.12.2024	31.12.2024
Annetut sitoumukset (emo)		Sitoumus	Sijoitettu
Capman Nordic Infrastructure		2 000 000	1 519 265
Evli Infrarahasto I		1 500 000	1 290 000
Taaleri Aurinkotuuli II		1 500 000	1 388 774
Evli Impact Forest Fund I		1 000 000	961 553
EQEQ:n eQ PE XII North		500 000	349 917
Korkia Aurinkoenergia		1 500 000	1 472 686
UB Metsärahasito		500 000	500 000
Evli Growth Partners II		1 000 000	555 000
Evli Private Equity III Feeder A		1 000 000	255 000
Nest Capital Endowment III		1 000 000	697 826
Mandatum AM Private Debt V		1 000 000	442 500
		12 500 000	9 432 521
		31.12.2024	31.12.2023
Vaihtuvat vastaavat			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		972 062	1 015 997
Muut saamiset		979 858	1 055 568
Siirtosaamiset			
Muut siirtosaamiset		1 653 323	1 393 256
Siirtosaamiset yhteensä	31.12.	1 653 323	1 393 256
Rahoitusarvopaperit			
Kirjanpitoarvo 31.12.		188 294	88 294
Markkina-arvo 31.12.		196 825	92 486
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Toimintarahasto	1.1. ja 31.12.	493 276	493 276
Muut sidotut rahastot	1.1.	2 001 927	1 979 454
Lisätty rahastojen varojen tuotto		77 979	73 819
Vähennetty rahastojen varojen käyttö		-51 346	-51 346
Muut sidotut rahastot	31.12.	2 028 559	2 001 927
Yleisrahasto	1.1.	461 078	445 294
lisätty tilikauden korkotuotot		14 879	15 783
Yleisrahasto	31.12.	475 957	461 078
Stipendirahasto	1.1.	25 094	23 580
lisätty tilikauden korkotuotot		1 458	1 514
Stipendirahasto	31.12.	26 552	25 094
Muut vapaat rahastot	1.1. ja 31.12.	175 413	175 413
Ed. tilikausien ylijäämä	1.1.	30 575 814	29 858 525
Tilikauden yli/alijäämä		3 637 003	717 290
Ylijäämä yhteensä	31.12.	34 212 817	30 575 814
Oma pääoma yhteensä	31.12.	37 412 575	33 732 602
		31.12.2024	31.12.2023
Pakolliset varaukset			
Eläkevaraus	1.1.	840 153	830 286
Vähennys		-61 643	9 867
Eläkevaraus	31.12.	778 510	840 153
		31.12.2024	31.12.2023
Viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua erääntyvät velat			
Rahalaitoslainat		3 300 000	8 666 667
		3 300 000	8 666 667
Siirtovelat			
Lomapalkkajaksotus		2 554 216	2 829 407
Kolehtivarat		192 987	187 221
Hankevelat		842 820	1 158 777
Muut siirtovelat		257 492	762 781
Siirtovelat yhteensä	31.12.	3 847 514	4 938 186

4 Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2024	31.12.2023
Velat, joille on annettu vakuuksia		
Vakuudet:		
Annetut panttikirjat rahalaitoslainojen vakuudeksi	7 700 000	7 700 000
Muut vakuudet	2 900 000	2 900 000
Kiinteistökiinnitykset	18 400 000	18 400 000
Vakuudet yhteensä	29 000 000	29 000 000
 Tilivarojen panttaus		
Nordea tilivarojen panttaus eläkevastuun turvaamiseksi	428 177	0
 Tytäryritysten ja muiden puolesta annetut takaukset		
Kirkkopalvelut ry Urkurakentamon puolesta tämän asiakkaille	117 568	38 840
 Leasingvastuut (ilman ALV)		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	286 728	286 523
Myöhemmin maksettavat	557 552	532 068
	844 280	818 592
 Muut vastuut		
Vuokravastuut seuraavalla tilikaudella maksettavat	118 350	133 000
Myöhemmin maksettavat vuokravastuut	0	0
Lujatalo Oy	0	5 724
	118 350	138 724
 Rahalaitoslainat		
Danske Bank, Yrityslaina Kiinteä	4 500 000	4 833 333
Danske Bank, Yrityslaina Euribor	2 700 000	2 900 000
	7 200 000	7 733 333
 Luottolimiitit		
Nordea, myönnetty valuuttaluottolimiitti, pitkäaikainen	4 800 000	5 100 000
Nordea käyttöön otettu limiitti	4 800 000	5 100 000
 Myönnetty limiittiluotto yhteensä	600 000	588 658
Käyttöön otettu limiitti yhteensä tilinpäätöshetkellä	0	0
 Myönnetty limiittiluotot yhteensä	5 400 000	5 688 658
Käyttöön otetut limiitit yhteensä tilinpäätöshetkellä	4 800 000	5 100 000
 Rakennusten tasearvot, joiden rakentamiseen tai korjauksiin on saatu avustusta palautusehdoin		
Vanhainkoti	677 957	706 206
Seurakuntaopisto, Pieksämäen kampus	2 292 646	2 389 813
Avustuksen määrä on vähennetty tasearvosta.		
 Kirkkopalvelut ry omistaa testamenttilahjoituksena saadun Mikkelissä sijaitsevan Hietajärvi-nimisen tilan, pinta-alaltaan n 275 ha, ja yhden asuinhuoneiston Koy Mikonkatu 8, kirjanpitoarvo 0.		

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

PÄIVÄKIRJA CD
PÄÄKIRJA CD
KASSAKIRJA CD
TILINPÄÄTÖS SIDOTTUNA

TOSITELAJIT:

Kirkkopalvelut ry
ACC. Jaksotus
BA1.- BA7. Pankit
DE. Poistot
GL. Muistiotositteet
GL2. eKansio
GL3. A-Net
GL4. Ceepos-kassa
GL5. Kodia
GL6. Vyörytykset Fuusori
IN. Myyntilaskut
PJ. Palkat
PO. Vyörytykset Fuusori
PU. Ostolaskut
VAT. Arvonlisäverot
Sacrum-Kotimaa Oy
CA. Käteiskassa
DE. Poistot
PJ. Palkat
OLD. Matkalaskut
PU. Ostolaskut
IN. Myyntilaskut
BA1. Nordea
BA2. Nordea
GL. Muistiot
VAT. Alv-kirjaukset
GL4. Ceepos kassa
GL5. Visma Net laskut
GL6. Visma Net verkkokauppa
Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy
CA. Matkalaskut
DE. Verotili, Fennoa
PJ. Ostolaskut
OLD. Myyntilaskut
PU. Nordea
IN. Muistiot
BA1. Alv-kirjaukset
GL. Visma Net laskut
VAT. Visma Net verkkokauppa
Kiinteistö Oy Ruskon Keskusvainio
CA Kassa
PU Ostolaskut
BA1 Danske Bank
GL Muistiot

TOSITTEET SÄILYTETÄÄN SELVÄKIELISENÄ KIRJALLISESSA MUODOSSA
OSTOLASKUT SÄHKÖISESSÄ ARKISTOSSA
Tasekirja on säilytettävä 31.12.2034 saakka.

Tilinpäätöksen allekirjoitukset.

Järvenpäässä huhtikuun 14. päivänä 2025

KIRKKOPALVELUT RY

Mikael Pentikäinen, puheenjohtaja

Kaija Majoinen, varapuheenjohtaja

Heikki Arikka

Kimmo Kääriäinen

Annukka Jokipii

Timo Kietäväinen

Pirjo Sariola

Antti-Pekka Jääskeläinen

Ilkka Mattila, johtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, allekirjoitettu sähköisen allekirjoituksen päiväyksellä.

BDO Oy
Tilintarkastusyhteisö

Eeva Koivula
KHT-tilintarkastaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kirkkopalvelut ry:n jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kirkkopalvelut ry:n (y-tunnus 0215281-7)) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2024. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että yhdistyksen taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhdistyksestä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä yhdistyksen tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.



Helsingissä 24. huhtikuuta 2025

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Eeva Koivula'.

Eeva Koivula
KHT, JHT

Seurakuntien tulos hiippa- ja rovastikunnittain 2024

	Yhteisvastuu 			
		Jäsenmäärä	Srk:n keräämä tulos	Tulos/jäsenmäärä
	Seurakunta			
ARKKIHIIPPAKUNTA				
TURUN TUOMIORK				
	Turun Tuomiokirkko	12 901	21 877,69	1,70 €
	Mikael	21 199	3 069,43	0,14 €
	Martti	1 776	1 929,61	1,09 €
	Henrik	13 100	2 459,60	0,19 €
	Kaarina	17 211	2 271,42	0,13 €
	Maaria	24 345	15 382,98	0,63 €
	Paattinen	1 470	1 052,81	0,72 €
	Piikkiö	5 446	2 813,54	0,52 €
	Katariina	13 693	4 297,26	0,31 €
Rk yht		111 141	55 154,34	0,50 €
NOUSIAISTEN RK (NAANTALIN RK)				
	Naantali	11 252	8 148,14	0,72 €
	Merimasku	1 143	510,35	0,45 €
	Rymättylä	1 495	1 184,75	0,79 €
	Raisio	15 551	6 761,50	0,43 €
	Masku	6 769	3 687,43	0,54 €
	Mynämäki	5 563	4 872,05	0,88 €
	Rusko	4 656	3 966,58	0,85 €
	Nousiainen	3 417	2 245,40	0,66 €
	Vehmaa	1 641	2 944,17	1,79 €
	Taivassalo	1 194	254,00	0,21 €
	Kustavi	665	573,59	0,86 €
	Uusikaupunki	10 204	871,80	0,09 €
	Laitila	6 092	3 595,38	0,59 €
	Pyhäranta	1 428	732,23	0,51 €
Rk yht		71 070	40 347,37	0,57 €
	Paimio	9 989	3 699,83	0,37 €
	Lieto	17 348	8 832,85	0,51 €
	Länsi-Turunmaa	3 793	137,85	0,04 €
	Salo	38 146	27 856,84	0,73 €
	Loimaa	11 582	5 968,49	0,52 €
	Pöytyä	6 865	4 044,49	0,59 €
	Somero	6 378	584,56	0,09 €
Rk yht		94 101	51 124,91	0,54 €
ALA-SATAKUNNAN RK				
	Rauma	26 988	9 126,54	0,34 €
	Eurajoki	6 992	8 338,51	1,19 €
	Eura	8 608	6 208,28	0,72 €
	Kokemäki	4 842	1 980,37	0,41 €
	Säkylä-Köyliö	4 836	5 184,52	1,07 €
	Harjavalta	4 636	3 185,46	0,69 €
	Nakkila	3 731	2 266,90	0,61 €
	Huittinen	7 411	1 995,93	0,27 €
Rk yht		68 044	38 286,51	0,56 €

PORIN				
	Keski-Pori	17 844	1 296,40	0,07 €
	Länsi-Pori	11 033	843,65	0,08 €
	Teljä	15 356	3 916,60	0,26 €
	Meri-Pori	5 920	1 691,42	0,29 €
	Noormarkku	7 114	1 667,10	0,23 €
	Kankaanpää	13 362	8 829,33	0,66 €
	Merikarvia	2 169	3 326,61	1,53 €
	Ulvila	9 116	4 026,86	0,44 €
Rk yht		81 914	25 597,97	0,31 €
Arkki HPK Yhteensä			210 511,10	
TAMPEREEN HPK				
TAMPEREEN TUOMIORK				
	Tampereen Tuomiokirkko	39 082	27 064,12	0,69 €
	Tampereen Eteläinen	35 447	7 693,21	0,22 €
	Harju	30 705	15 698,29	0,51 €
	Messukylä	37 390	19 977,31	0,53 €
Rk yht		142 624	70 432,93	0,49 €
HÄMEENLINNAN RK				
	Hämeenlinna-Vanaja	38 266	13 179,59	0,34 €
	Hattula	6 887	11 405,12	1,66 €
	Hauho	2 547	5 549,22	2,18 €
	Lammi	4 509	1 371,32	0,30 €
	Janakkala	11 174	11 737,91	1,05 €
	Loppi	5 432	4 020,90	0,74 €
	Hausjärvi	5 301	1 368,95	0,26 €
	Riihimäki	18 512	10 228,92	0,55 €
Rk yht		92 628	58 861,93	0,64 €
KANGASALAN RK				
	Kangasala	23 085	3 585,48	0,16 €
	Pälkäne	4 476	5 531,34	1,24 €
	Lempäälä	16 856	4 085,06	0,24 €
	Vesilahti	3 177	1 606,01	0,51 €
	Sääksmäki	13 288	10 781,72	0,81 €
	Akaa	10 908	1 583,91	0,15 €
	Urjala	3 402	3 047,90	0,90 €
	Ruovesi	2 875	2 386,54	0,83 €
	Orivesi	7 451	8 498,39	1,14 €
	Mänttä-Vilppula	6 274	6 516,00	1,04 €
	Punkalaidun	2 130	1 133,03	0,53 €
	Virrat	4 729	5 639,12	1,19 €
Rk yht		98 651	54 394,50	0,55 €
HÄMEENKYRÖN RK				
	Hämeenkyrö	7 211	3 609,02	0,50 €
	Ikaalinen	4 818	2 559,20	0,53 €
	Ylöjärvi	22 537	11 584,43	0,51 €
	Nokia	22 524	4 957,71	0,22 €
	Pirkkala	13 988	16 199,47	1,16 €
	Kihniö	1 181	4 260,30	3,61 €
	Parkano	4 832	1 446,92	0,30 €
	Sastamala	16 813	8 760,23	0,52 €

Rk yht		93 904	53 377,28	0,57 €
TAMMELAN RK				
	Tammela	4 551	1 447,98	0,32 €
	Forssa	11 384	10 343,73	0,91 €
	Humppila	1 641	1 672,08	1,02 €
	Ypäjä	1 635	1 314,30	0,80 €
	Jokioinen	3 783	3 040,07	0,80 €
Rk yht		22 994	17 818,16	0,77 €
Tampereen HPK Yhteensä				
			254 884,80	
OULUN HIIPPAKUNTA				
OULUN TUOMIORK				
	Oulun Tuomiokirkkosrk	16 420	11 903,66	0,72 €
	Karjasilta	31 491	12 645,21	0,40 €
	Tuira	39 426	14 413,26	0,37 €
	Oulujoki	20 202	9 582,68	0,47 €
	li	7 876	1 393,06	0,18 €
	Haukipudas	14 217	7 568,66	0,53 €
	Kiiminki	14 091	9 299,05	0,66 €
	Oulunsalo	7 698	6 818,06	0,89 €
Rk yht		151 421	73 623,64	0,49 €
LIMINGAN RK				
	Liminka	8 184	3 348,00	0,41 €
	Lumijoki	1 663	2 196,55	1,32 €
	Kempele	15 010	4 613,18	0,31 €
	Tyrnävä	5 386	5 456,65	1,01 €
	Muhos	6 838	2 215,45	0,32 €
	Utajärvi	2 013	6 334,89	3,15 €
	Hailuoto	670	880,40	1,31 €
	Raahe	20 840	18 100,62	0,87 €
	Siikalatva	5 182	3 801,64	0,73 €
	Vaala	1 947	1 943,07	1,00 €
Rk yht		67 733	48 890,45	0,72 €
KOILLISMAAN RK				
	Kuusamo	11 750	8 853,28	0,75 €
	Pudasjärvi	6 187	6 508,83	1,05 €
	Taivalkoski	3 054	1 762,61	0,58 €
Rk yht		20 991	17 124,72	0,82 €
KALAJOEN RK				
	Kalajoki	9 920	8 590,03	0,87 €
	Alavieska	2 053	2 109,54	1,03 €
	Ylivieska	13 236	7 929,37	0,60 €
	Sievi	3 884	2 763,96	0,71 €
	Haapajärvi	5 457	8 985,58	1,65 €
	Nivala	8 815	3 297,82	0,37 €
	Reisjärvi	2 277	2 657,90	1,17 €
	Pyhäjoki	2 324	5 284,61	2,27 €
	Oulainen	5 631	4 153,83	0,74 €
	Haapavesi	5 050	4 584,47	0,91 €
	Kärsämäki	1 998	5 316,57	2,66 €
	Pyhäjärvi	3 721	8 587,52	2,31 €
Rk yht		64 366	64 261,20	1,00 €

KOKKOLAN RK				
	Kokkolan suom.srk	22 970	6 282,85	0,27 €
	Veteli	2 490	6 710,00	2,69 €
	Halsua	815	3 291,80	4,04 €
	Perho	2 339	5 138,66	2,20 €
	Kaustinen-Ullava	4 053	8 253,71	2,04 €
	Kälviä	3 430	5 593,84	1,63 €
	Lohtaja	2 021	2 733,46	1,35 €
	Kannus	4 386	4 731,35	1,08 €
	Toholampi	2 908	6 738,09	2,32 €
Rk yht		45 412	49 473,76	1,09 €
ROVANNIEMEN RK				
	Rovaniemi	44 524	10 128,43	0,23 €
	Kemijärvi	4 796	852,45	0,18 €
	Pelkosenniemi	1 366	807,26	0,59 €
	Salla	2 355	3 774,35	1,60 €
	Ranua	3 069	3 174,99	1,03 €
	Posio	2 289	2 251,74	0,98 €
Rk yht		58 399	20 989,22	0,36 €
KEMI-TORNION RK				
	Tornio	14 960	7 254,16	0,48 €
	Ylitornio	2 898	5 321,13	1,84 €
	Pello	2 425	13 090,30	5,40 €
	Keminmaa	5 681	7 228,10	1,27 €
	Kemi	12 072	5 209,99	0,43 €
	Simo	2 101	1 132,13	0,54 €
	Tervola	2 155	1 581,30	0,73 €
Rk yht		42 292	40 817,11	0,97 €
LAPIN				
	Kolari	2 732	6 749,00	2,47 €
	Muonio	1 655	2 524,21	1,53 €
	Sodankylä	6 197	1 093,20	0,18 €
	Kittilä	4 590	1 752,89	0,38 €
	Enontekiö	1 317	817,65	0,62 €
	Utsjoki	775	2 050,42	2,65 €
	Inari	4 222	4 839,26	1,15 €
Rk yht		21 488	19 826,63	0,92 €
Oulun HPK Yhteensä			335 006,73	
MIKKELIN HIIPPAKUNTA				
ETELÄ-SAVON TUOMIORK				
	Mikkelin Tuomiokirkkosrk	37 725	20 274,35	0,54 €
	Hirvensalmi	1 599	6 613,40	4,14 €
	Juva	4 606	2 309,49	0,50 €
	Kangasniemi	3 765	3 097,08	0,82 €
	Mäntyharju	5 128	5 198,24	1,01 €
	Pieksämäki	12 224	12 105,50	0,99 €
	Savonlinna	27 099	12 111,97	0,45 €
Rk yht		92 146	61 710,03	0,67 €
ETELÄ-KARJALAN RK				
	Sammonlahti	7 597	2 574,90	0,34 €
	Joutseno	6 493	931,15	0,14 €

	Lappeenranta	17 133	4 170,41	0,24 €
	Lappee	8 864	5 870,30	0,66 €
	Lauritsala	7 658	1 622,24	0,21 €
	Taipale	7 669	8 521,40	1,11 €
	Luumäki	3 301	3 336,45	1,01 €
	Imatra	16 121	6 677,67	0,41 €
	Ruokolahti	5 663	7 104,30	1,25 €
	Parikkala	3 480	8 461,35	2,43 €
Rk yht		83 979	49 270,17	0,59 €
KYMENLAAKSON RK				
	Kouvola	18 534	5 665,40	0,31 €
	Valkeala	7 656	3 784,50	0,49 €
	Kuusankoski	12 841	7 641,90	0,60 €
	Elimäki	5 192	3 052,41	0,59 €
	Anjalankoski	9 141	5 660,18	0,62 €
	Kotka-Kymi	29 441	2 287,82	0,08 €
	Pyhtää	3 367	1 187,37	0,35 €
	Hamina	16 704	8 553,77	0,51 €
Rk yht		102 876	37 833,35	0,37 €
PÄIJÄT-HÄMEEN RK				
	Hollola	21 447	14 593,84	0,68 €
	Keski-Lahti	22 654	14 214,66	0,63 €
	Laune	16 117	6 837,46	0,42 €
	Joutjärvi	13 372	5 352,46	0,40 €
	Salpausselkä	10 225	14 572,67	1,43 €
	Asikkala	5 287	3 169,73	0,60 €
	Nastola	9 477	3 483,47	0,37 €
	Orimattila	10 722	9 707,71	0,91 €
	Heinola	11 737	14 444,78	1,23 €
	Iitti	4 744	3 421,70	0,72 €
	Tainionvirta	4 270	3 472,97	0,81 €
Rk yht		130 052	93 271,45	0,72 €
Mikkelin HPK Yhteensä			242 085,00	
BORGÅ STIFT				
BORGÅ DOMPR				
	Borgå	11 376	7 106,06	0,62 €
	Agricola svenska	5 342	2 128,47	0,40 €
	Sibbo	5 050	3 944,51	0,78 €
Rk yht		21 768	13 179,04	0,61 €
HELSINGFORS SV.PR				
	Johannes	11 241	1 978,00	0,18 €
	Matteus	4 654	1 823,22	0,39 €
	Petrus	5 740	5 236,02	0,91 €
	Tyska	2 400	1 989,60	0,83 €
	Olaus Petri	804	130,32	0,16 €
Rk yht		24 839	11 157,16	0,45 €
MELLERSTA NYLANDS PR				
	Esbo	13 762	6 617,63	0,48 €
	Vanda	3 819	1 862,62	0,49 €
	Grankulla	2 209	2 581,80	1,17 €
	Tammerfors	891	3 392,80	3,81 €

	Kyrkslätt	4 716	1 051,62	0,22 €
Rk yht		25 397	15 506,47	0,61 €
RASEBORGS PR				
	Ingå	3 538	4 813,07	1,36 €
	Karis-Pojo	4 816	2 507,92	0,52 €
	Ekenäsnejden	8 656	2 270,01	0,26 €
	Sjundeå	1 274	762,53	0,60 €
	Hangö svenska	2 459	556,40	0,23 €
Rk yht		20 743	10 909,93	0,53 €
ÅBOLANDS PR				
	Åbo sv.	9 307	2 821,20	0,30 €
	Väståbolands sv	7 059	9 369,21	1,33 €
	Kimitoö	4 696	3 620,37	0,77 €
Rk yht		21 062	15 810,78	0,75 €
ÅLANDS				
	Norra-Åland	3 208	1 561,30	0,49 €
	Saltvik	1 342	878,95	0,65 €
	Eckerö-Hammarland	1 804	88,00	0,05 €
	Jomala	3 871	1 884,53	0,49 €
	Mariehamn	7 088	3 132,90	0,44 €
	Lemland-Lumparland	1 709	1 407,05	0,82 €
	Ålands Södra skärgård	531	820,45	1,55 €
	Brändö-Kumlinge	484	637,50	1,32 €
Rk yht		20 037	10 410,68	0,52 €
NÄRPES PR				
	Närpes	6 414	3 356,25	0,52 €
	Korsnäs	1 508	6 755,56	4,48 €
	Kristinestads sv	2 877	5 635,55	1,96 €
Rk yht		10 799	15 747,36	1,46 €
KORSHOLMS PR				
	Vasa sv.	12 196	7 228,73	0,59 €
	Korsholms sv.	5 527	1 628,58	0,29 €
	Replot	1 528	881,30	0,58 €
	Kvevlax	2 493	4 401,30	1,77 €
	Solf	1 435	1 393,46	0,97 €
	Malax	4 287	2 846,95	0,66 €
	Vörå	4 784	6 166,47	1,29 €
Rk yht		32 250	24 546,79	0,76 €
PEDERSÖRE PR				
	Pedersöre	8 740	2 972,35	0,34 €
	Jakobstads sv.	8 054	520,32	0,06 €
	Larsmo	5 174	2 206,35	0,43 €
	Nykarleby	5 468	6 579,34	1,20 €
	Kronoby	5 132	2 793,27	0,54 €
	Karleby sv.	5 310	1 205,26	0,23 €
Rk yht		37 878	16 276,89	0,43 €
Porvoon HPK Yhteensä			133 545,10	
KUOPION HIIPPAKUNTA				
KUOPION TUOMIORK				
	Kuopion Tuomiokkosrk	12 583	11 629,47	0,92 €
	Männistö	7 859	1 705,76	0,22 €

	Alava	12 418	8 081,49	0,65 €
	Puijo	10 492	9 810,16	0,94 €
	Kallavesi	25 715	7 089,37	0,28 €
	Järvi-Kuopion srk	13 885	9 603,76	0,69 €
	Siilinjärvi	15 165	18 574,08	1,22 €
Rk yht		98 117	66 494,09	0,68 €
IISALMEN RK				
	Iisalmi	14 844	11 428,50	0,77 €
	Kiuruvesi	5 904	9 411,40	1,59 €
	Vieremä	2 578	3 356,81	1,30 €
	Sonkajärvi	2 761	2 038,78	0,74 €
	Lapinlahti	4 514	4 209,74	0,93 €
	Varpaisjärvi	1 712	2 243,92	1,31 €
	Nilakka	4 535	3 153,37	0,70 €
	Rautavaara	1 120	13 472,40	12,03 €
Rk yht		37 968	49 314,92	1,30 €
KAJAANIN RK				
	Kajaani	24 315	7 840,36	0,32 €
	Paltamo (+ Ristijärvi)	3 096	4 817,49	1,56 €
	Puolanka	1 941	9 363,61	4,82 €
	Suomussalmi	5 579	2 567,00	0,46 €
	Hyrnsalmi	1 650	1 667,83	1,01 €
	Kuhmo	5 789	15 413,19	2,66 €
	Sotkamo	7 573	5 105,48	0,67 €
Rk yht		49 943	46 774,96	0,94 €
JOENSUUN RK				
	Joensuu	17 728	4 295,94	0,24 €
	Pielisensuu	13 481	3 281,91	0,24 €
	Rantakylä	9 103	3 615,27	0,40 €
	Vaara-Karjala	2 320	1 826,70	0,79 €
	Eno	3 548	2 582,63	0,73 €
	Pyhäselkä	5 018	2 198,74	0,44 €
	Liperi	10 279	4 090,95	0,40 €
	Outokumpu ja Polvijärvi	6 980	5 437,50	0,78 €
	Kontiolahti	10 315	4 723,78	0,46 €
	Ilomantsi	2 815	2 068,55	0,73 €
	Nurmes	6 423	8 935,41	1,39 €
	Lieksa	6 771	8 186,82	1,21 €
	Juuka	3 033	3 403,34	1,12 €
	Kitee	8 192	10 982,75	1,34 €
	Tohmajärvi	2 780	3 218,80	1,16 €
Rk yht		108 786	68 849,09	0,63 €
RAUTALAMMIN RK				
	Leppävirta	6 633	9 443,69	1,42 €
	Varkaus	13 108	7 602,68	0,58 €
	Joroinen	3 232	5 901,28	1,83 €
	Rautalampi	2 083	1 099,78	0,53 €
	Suonenjoki	4 650	7 225,46	1,55 €
	Niinivesi	2 430	1 995,60	0,82 €
Rk yht		32 136	33 268,49	1,04 €
Kuopion HPK Yhteensä			264 701,55	

LAPUAN HIIPPAKUNTA				
ETELÄ-POHJANMAAN RK				
	Lapuan Tuomiokirkkosrk	11 503	13 215,60	1,15 €
	Alavus	8 727	4 819,68	0,55 €
	Ilmajoki	10 401	6 816,28	0,66 €
	Seinäjoki	50 077	33 294,25	0,66 €
	Kurikka	16 111	8 385,69	0,52 €
	Kuortane	2 831	3 870,85	1,37 €
Rk yht		99 650	70 402,35	0,71 €
JÄRVI-POHJANMAAN RK				
	Kauhava	13 828	9 116,77	0,66 €
	Alajärvi	11 724	7 389,64	0,63 €
	Soini	1 521	2 562,92	1,69 €
	Ähtäri	4 052	4 885,90	1,21 €
	Pietarsaaren suom	4 224	1 496,64	0,35 €
Rk yht		35 349	25 451,87	0,72 €
KAUHAJOEN RK				
	Kauhajoki	10 990	10 633,81	0,97 €
	Isojoki	1 534	1 554,35	1,01 €
	Teuva	3 743	2 795,45	0,75 €
	Kaskinen	662	372,55	0,56 €
	Kristiinank. suom	1 725	116,80	0,07 €
Rk yht		18 654	15 472,96	0,83 €
ISOKYRÖN RK				
	Isokyrö	3 541	4 738,25	1,34 €
	Vähäkyrö	3 237	7 751,24	2,39 €
	Laihia	6 042	4 761,06	0,79 €
	Mustasaaren suom.	3 743	5 072,85	1,36 €
	Vaasan suom.	28 855	18 090,52	0,63 €
Rk yht		45 418	40 413,92	0,89 €
JYVÄSKYLÄN RK				
	Jyväskylä	90 664	19 928,23	0,22 €
	Keuruu	7 661	3 583,91	0,47 €
	Petäjävesi	2 492	1 063,68	0,43 €
	Toivakka	1 523	1 632,37	1,07 €
	Muurame	7 244	3 323,58	0,46 €
	Laukaa	15 049	6 881,88	0,46 €
	Uurainen	2 581	1 389,50	0,54 €
	Joutsa	3 353	1 976,65	0,59 €
	Hankasalmi	3 333	2 027,50	0,61 €
	Jämsä	13 153	5 393,16	0,41 €
Rk yht		147 053	47 200,46	0,32 €
POHJOISEN KESKI-SUOMEN RK				
	Viitasaari	4 375	4 299,34	0,98 €
	Saarijärvi	12 242	14 178,09	1,16 €
	Kinnula	1 323	561,71	0,42 €
	Pihtipudas	3 027	2 561,09	0,85 €
	Äänekoski	11 932	12 520,87	1,05 €
Rk yht		32 899	34 121,10	1,04 €
Lapuan HPK Yhteensä			233 062,66	

HELSINGIN HIIPPAKUNTA				
HELSINGIN TUOMIORK				
	Helsingin Tuomiokirkkosr	29 044	10 180,46	0,35 €
	Lauttasaari	12 434	6 928,07	0,56 €
	Töölö	25 828	5 583,66	0,22 €
	Kallio	17 800	9 401,49	0,53 €
	Paavali	13 543	8 574,35	0,63 €
Rk yht		98 649	40 668,03	0,41 €
HUOPALAHDEN RK				
	Haaga	12 838	9 132,29	0,71 €
	Kannelmäki	12 868	3 186,03	0,25 €
	Pitäjänmäki	7 976	6 665,31	0,84 €
	Munkkiniemi	10 071	5 437,01	0,54 €
Rk yht		43 753	24 420,64	0,56 €
MALMIN				
	Malmi	44 262	2 198,99	0,05 €
	Oulunkylä	18 438	8 252,26	0,45 €
	Pakila	11 923	5 040,82	0,42 €
Rk yht		74 623	15 492,07	0,21 €
VARTIOKYLÄN RK				
	Herttoniemi	15 010	6 537,38	0,44 €
	Roihuvuori	16 950	22 025,85	1,30 €
	Vuosaari	15 034	6 866,28	0,46 €
	Mikael	21 593	7 595,90	0,35 €
Rk yht		68 587	43 025,41	0,63 €
VANTAAN RK				
	Rekola	10 935	5 779,80	0,53 €
	Tikkurila	36 098	9 141,86	0,25 €
	Vantaankoski	25 882	16 353,37	0,63 €
	Korso	14 721	4 901,60	0,33 €
	Hämeenkylä	9 936	6 065,25	0,61 €
	Hakunila	12 074	5 420,87	0,45 €
Rk yht		109 646	47 662,75	0,43 €
PORVOON RK				
	Porvoon suom.	21 341	11 095,57	0,52 €
	Myrskylä	1 188	1 858,35	1,56 €
	Askola	3 254	1 885,70	0,58 €
	Pukkila	1 201	6 071,67	5,06 €
	Pornainen	3 283	1 749,62	0,53 €
	Agricolan suom.	5 912	3 321,76	0,56 €
	Sipoon suom.	9 490	8 779,45	0,93 €
Rk yht		45 669	34 762,12	0,76 €
Helsingin HPK Yhteensä			206 031,02	
ESPOON HIIPPAKUNTA				
ESPOON TUOMIORK				
	Espoon tuomiokirkko srk	42 438	59 933,87	1,41 €
	Leppävaara	23 093	13 162,70	0,57 €
	Kirkkonummi	19 450	12 924,72	0,66 €
	Kauniainen	4 178	4 479,13	1,07 €
	Tapiola	21 359	16 140,67	0,76 €
	Olari	26 677	15 570,23	0,58 €

[illegible]

[illegible]